

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
ŠUMARSKI FAKULTET



STRATEŠKI PLAN RAZVOJA
ŠUMARSKOG FAKULTETA
2018. - 2023.

Zagreb, 01. ožujka 2018.

EN ISO 9001

Visoko obrazovanje, znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost u području šumarstva i drvne tehnologije

SWOT ANALIZA ŠUMARSKOG FAKULTETA

Snage (Strengths)

- jedan od najstarijih fakulteta u Republici Hrvatskoj
- struka bazirana na bogatom nasljeđu i tradiciji
- sveobuhvatnost područja šumarstva, urbanog šumarstva, drvne tehnologije i oblikovanja proizvod od drva
- veliki prostorni kapaciteti, velike površine dobro uredenog natkrivenog prostora i odlični okolišni uvjeti
- dobra opremljenost nastavnih poligona, brojni laboratoriji i praktikumi s modernom opremom
- novi kompleks sa studentskim restoranom, apartmanima, studentskim i drugim prostorima
- nova moderno opremljena računalna *e-learning* učionica
- posjedovanje laboratorija akreditirana prema HRN EN ISO/IEC 17025 normama
- posjedovanje pet uređenih i moderno opremljenih nastavno-pokusnih šumskih objekata (NPŠO) s vlastitim poligonima za istraživanja i održavanja terenskih nastava
- vlastita lovišta, uzgajališta divljači, mehanizacija i poljoprivredne površine te vlastita proizvodnja hrane za divljač
- visoki vlastiti prihodi
- moderni studijski programi svih akademskih razina ustrojeni po Bolonjskom modelu
- dovoljan broj kompetentnih zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima, povoljne dobne strukture
- uključenost u mrežu međunarodne razmjene studenata, nastavnog i administrativnog osoblja kroz programe ERASMUS+, CEEPUS, bilateralne ugovore o suradnji i slično
- redovito izdavanje vlastitih znanstveno-stručnih časopisa visokog faktora odjeka
- visoka razina jedinstvenog sustava kvalitete koji integrira ISO 9001:2015 i ESG standarde i smjernice
- unaprjeđivanje sustava kvalitete u skladu s akcijskim planom temeljenom na provedenim evaluacijama sustava kvalitete
- Digitalni repozitorij, moderna mrežna oprema, dobra opremljenost računalnom opremom, programska on-line podrška
- primjeri dobre prakse u sustavu kvalitete
- ustrojen Ured za upravljanje kvalitetom
- ustrojen Ured za međunarodnu suradnju
- dobra suradnja s Rektoratom i svim sastavnicama Sveučilišta
- dobra suradnja s državnim institucijama, ministarstvima, agencijama, tvrtkama, lokalnom zajednicom
- dobra suradnja i podrška poduzeća Hrvatske šume d.o.o.
- brojni nastavnici i suradnici uključeni u radna tijela institucija, stručnih društava, udruga i lokalne zajednice
- dobra pokrivenost sustava pravilnicima i ostalim pravnim aktima

Slabosti (Weaknesses)

- ✓ nedostatak asistenata, stručnih suradnika, tehničkih suradnika i nenastavnog osoblja
- ✓ nema dugoročne strategije razvoja ljudskih potencijala s akcijskim planom
- ✓ administrativno osoblje nije adekvatne strukture i nije dovoljno pripremljeno za poslovanje u skladu s europskim modelima
- ✓ vrlo složeni poslovni procesi s visokim administrativnim opterećenjem zaposlenika
- ✓ nedovoljno fleksibilan unutarnji ustroj rada i radnih mjesta s Pravilnikom o ustroju koji ne prati sadašnje stanje i potrebe
- ✓ niski stupanj usavršavanja znanstvenika na stranim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama
- ✓ nezadovoljavajuća međunarodna razmjena nastavnika, suradnika, studenata i nenastavnog osoblja
- ✓ nije razvijen sustav potpore razvoju pedagoško-didaktičkih kompetencija nastavnika
- ✓ nedovoljno je izgrađena svijest o potrebi razvijanja sustava i kulture kvalitete
- ✓ nema studijskih programa na engleskom jeziku, a premalo je i kolegija pripremljenih za izvođenje na stranom jeziku
- ✓ velike razlike u nastavnim opterećenjima nastavnika i suradnika po zavodima
- ✓ velik broj studenata koji prekida studij na prvoj godini te slaba prolaznost na preddiplomskim studijima
- ✓ nezadovoljavajuće je iskorištenje laboratorija i praktikuma u nastavnom, znanstvenom i stručnom radu
- ✓ većina laboratorija i praktikuma nisu opremljeni s dovoljnom količinom opreme za izvođenje vježbi na individualnoj razini
- ✓ opremljenost i vođenje Knjižnice Šumarskog fakulteta nije u skladu s odgovarajućim standardima, a evidentan je i nedostatak nastavne i znanstvene literature
- ✓ nedovoljna pokrivenost studijskih programa vlastitom literaturom nastavnika koji su nosioci kolegija
- ✓ nedovoljna svrsishodnost i neracionalnost terenske nastave
- ✓ nedovoljna uključenost studenata u znanstveno-istraživački i stručni rad
- ✓ potencijal studentske populacije je premalo zastupljen u fakultetskim aktivnostima
- ✓ nepostojanje alumni kluba i povratnih informacija o zapošljivosti magistara struke
- ✓ nezadovoljavajući broj međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata
- ✓ nedovoljno je razvijen sustav financijske i stručne podrške pripremi i vođenju projekata
- ✓ niz površina i objekata koje Fakultet koristi nema riješena vlasnička prava
- ✓ neravnomjeran razvoj odsjeka, zavoda i laboratorija
- ✓ neefikasan sustav održavanja prostora i opreme s visokim troškovima održavanja opreme i brojnih objekata iznimno velike kvadrature
- ✓ visoki troškovi energije uslijed neadekvatnog sustava grijanja i hlađenja
- ✓ neadekvatan sustav prikupljanja informacija i nedovoljna dostupnost informacija u javnosti
- ✓ neažurirana internetska stranica bez sveobuhvatnog engleskog prijevoda

Prilike (Opportunities)

- internacionalizacija studija uz izvođenje nastave na engleskom jeziku te osnivanje združenih studija na engleskom jeziku
- FEANI međunarodna certifikacija studijskih programa
- stvaranje jakog međunarodnog znanstveno-nastavnog centra u okviru NPŠO-a
- reorganizacija Ureda za međunarodnu suradnju u skladu sa suvremenim zahtjevima internacionalizacije
- međunarodni natječaji za znanstvene i stručne projekte financirane iz europskih fondova
- međunarodni projekti u okviru mreža u kojima Fakultet aktivno djeluje
- strukturni fondovi za ulaganja u objekte, opremu, znanstveno-istraživački i nastavni rad
- iskoristiti pripadnost STEM području i potpore namijenjene istom
- osnivanje prvog centra izvrsnosti u području šumarstva i drvne tehnologije
- suosnivanje interdisciplinarnih studija i sudjelovanje nastavnika Fakulteta u interdisciplinarnim studijima
- edukacija i istraživanje bazirano na obnovljivom materijalu za koji postoji pojačan interes
- edukacija i uvođenje tehnologija održivog razvoja i kružne ekonomije
- osuvremenjivanje studijskih programa za potrebe tržišta i upis u registar zanimanja
- osmisliti i ponuditi tržištu atraktivne programe cjeloživotnog obrazovanja
- suradnja s gospodarstvom i centrima kompetencija kroz znanstvene i stručne projekte te doktorski studij
- osnivanje Centra za karijere koji bi povezao studente s gospodarstvom
- neiskorištene prostore u aneksu stare zgrade opremiti za studentske aktivnosti
- osnivanje Savjeta Šumarskog fakulteta s kompetentnim gospodarstvenicima
- povezivanje integriranog sustava kvalitete s ISO 14001:2015
- uvođenje suvremenog poslovanja uz potporu informacijsko-komunikacijske tehnologije i digitalizacije
- promoviranje potencijala Fakulteta široj javnosti uz bolje povezivanje s medijima

Prijetnje (Threats)

- tržište rada ne prepoznaje prvostupnike sa završenom preddiplomskom studijskom razinom
- tržište rada ne prepoznaje magistre urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša
- izjednačavanje razina stručnih studija i sveučilišnih studija te konkurentnost visokih škola i veleučilišta
- stvaranje opće loše klime prema visokom obrazovanju
- konkurencija iz Europske unije i globalna konkurencija
- smanjen interes za inženjerske studije, osobito iz polja drvne tehnologije
- velik broj studenata ima nedostatne ulazne kompetencije ili su nedovoljno motivirani za studij
- sve slabiji materijalni status učenika za upis na studijske programe
- poteškoće u objavljivanju istraživanja u međunarodnim časopisima
- nedostatne kvalifikacije znanstvenika za prijavu znanstvenih projekata
- nedovoljno iskorištavanje europskih i domaćih fondova zbog presloženih administrativnih procedura
- smanjenje proračunskih sredstava za potrebe visokog obrazovanja
- financiranje po glavi studenta a ne prema stvarnim troškovima
- nedostatak razvojnih koeficijenata za zapošljavanje mladih asistenata, tehničkih i stručnih suradnika
- nedovoljno poticanje gospodarstva utemeljenog na znanju
- neadekvatan razvoj gospodarstva a osobito sektora drvne industrije
- pritisak iz okruženja na prirodne resurse i stavljanje na tržište s niskim stupnjem finalizacije
- nepostojanje zakona o preradi drva i proizvodnji namještaja
- jačanje konkurencije u segmentu laboratorijskih analiza na hrvatskom tržištu
- preferiranje drugih struka u polju šumarstva i drvne tehnologije

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU ŠUMARSKOG FAKULTETA

2018 - 2023

Zagreb, 27. 02. 2018.

Predgovor

Slijedeći svoju misiju i viziju baziranu na svim strateškim i drugim dokumentima relevantnim za znanost, visoko obrazovanje i transfer tehnologije u polju šumarstva i drvne tehnologije, Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet je definirao svoje nastavne, znanstvene i stručne ciljeve, uvažavajući međunarodne standarde visokog obrazovanja i znanosti, uz uvažavanje nacionalnih interesa šumarske i drvnotehnoške struke. Osnovi preduvjet za uspješno ostvarenje navedenih ciljeva je neophodno ujedinjenje i aktiviranje svih utjecajnih faktora i resursa Šumarskog fakulteta, uz održavanje visoke razine entuzijazma i motiviranosti zaposlenika da prihvate svoj dio odgovornosti i usmjere svoje intelektualne sposobnosti i aktivnosti prema prosperitetnim ciljevima. Strateški plan razvoja Šumarskog fakulteta 2018.-2023. temelji se na 120-godišnjoj povijesti Šumarskog fakulteta, tijekom koje se kontinuirano održavalo visoko obrazovanje u području šumarstva u okviru Sveučilišta u Zagrebu, te 70-godišnjem održavanju visokog obrazovanja u području drvne tehnologije. Zahvaljujući bogatoj tradiciji i iskoraku u posljednjih dvadesetak godina, Šumarski fakultet spremno dočekuje izazove budućnosti i može planirati strateške odrednice u skladu sa svim smjernicama i standardima europskog prostora znanosti i visokog obrazovanja.

Materijalni i ljudski resursi, studijski programi, kvaliteta obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada, međunarodna i tuzemna suradnja, financijska stabilnost, sustavi kvalitete, rezultati provedenih evaluacija, studentska populacija i niz drugih utjecajnih faktora osigurali su vodeću ulogu Šumarskog fakulteta u području šumarstva i drvne tehnologije u široj regiji.

Stoga je neophodno strateški razvoj bazirati na vrlo zahtjevnim ciljevima čijom realizacijom će se osigurati učvršćivanje vodeće uloge u razvoju polja šumarstva i drvne tehnologije, pozicioniranje u vrhu na Sveučilištu, internacionalizacija i prepoznatljivost u europskim okvirima.

Studenti sa stečenim kompetencijama tijekom studiranja na Šumarskom fakultetu moraju biti osposobljeni za sve izazove suvremenog razvoja znanosti i struke te biti vodeći u svim okolnostima i u okruženju sa znanstvenicima i stručnjacima drugih eminentnih visokoobrazovnih i istraživačkih institucija.

Uvod

Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet jedan je od najstarijih fakulteta koji je započeo sa visokim obrazovanjem u polju šumarstva u sastavu Sveučilišta u Zagrebu prije 120 godina. Korijeni Šumarskog fakulteta datiraju iz 1898. godine kada je osnovana Šumarska akademija u sklopu Filozofskog fakulteta. Godine 1919. utemeljen je Poljoprivredno-šumarski fakultet, a od 1960. godine djeluje kao zaseban fakultet - Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet. U periodu od 1960. godine do 2005. godine u potpunosti su se razvile visokoobrazovna šumarska i visokoobrazovna drvnotehnoška nastava. Znanstveni i nastavni rad Šumarskog fakulteta pripada području biotehničkih znanosti, polju šumarstva i polju drvne tehnologije. Šumarski fakultet je međunarodno prepoznatljiva institucija u obrazovanju visokostručnih kadrova za potrebe šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša, prerade drva i izrade proizvoda od drva i namještaja. Fakultet je mjesto trajnoga obrazovanja i izrastanja intelektualaca širokoga spektra znanja koji su prepoznatljivi u svojem djelovanju ne samo u struci nego i u društvenom životu Republike Hrvatske. Moderno šumarstvo je znanost, posao i umijeće gospodarenja i čuvanja šuma te s njime povezanoga zemljišta za trajnu dobrobit gospodarstva, društva i okoliša. Ono razumijeva uravnoteženo gospodarenje šumskim resursima radi optimalnoga prinosa šumskih proizvoda, biljnoga i životinjskoga svijeta, očuvanja obilnih pričuva pitke vode, atraktivnoga i rekreacijskoga okoliša kako u prirodnim, tako i urbanim sredinama, te pružanju raznovrsnih usluga i proizvoda u turizmu, športu i sl. Drvna tehnologija je znanost i struka, a definira se kao integrirana primjena prirodnih i tehničkih znanosti u svrhu proizvodnje proizvoda od obnovljivoga prirodnog resursa – drva. Specifičnost je ovoga znanstvenog polja i struke u tome što se bavi razvojem i oblikovanjem novih proizvoda na osnovi drva i drvnih materijala, te specifičnim procesnim i proizvodnim tehnologijama njihove prerade i obrade primjerene zahtjevima biomaterijala. Uz to, područja šumarstva i drvne tehnologije sve su značajnija i zbog uporabe biomase kao ekoenergenta. Šumarstvo, prerada drva, izrada proizvoda od drva i proizvodnja namještaja nude ekonomske, razvojne i socijalne prednosti i mogućnosti. Značajan su izvor zapošljavanja i ekonomskoga prosperiteta u nas i u svijetu, ali uz oprezno balansiranje, uzimajući u obzir multifunkcijsku ulogu šume. Održivost i multifunkcionalnost šuma moraju biti usmjerene ka funkciji održivoga razvoja i ekološki učinkovite industrije bazirane na preradi drva. Međunarodna nastavna i znanstveno-istraživačka suradnja osnova je budućeg razvoja Šumarskog fakulteta u Republici Hrvatskoj kao punopravnoj članici Europske unije.

Intenzivan razvoj Šumarskog fakulteta posljednjih dvadesetak godina, tijekom kojih je došlo do osjetnog povećanja raspoloživih radnih prostora, modernizacije nastavnih i znanstveno-

istraživačkih poligona, instaliranja suvremene laboratorijske opreme i mjernih instrumenata, te poboljšanja kvalitativne strukture zaposlenika, neminovno je dovelo do reorganizacije poslovanja i upravljanja Fakultetom. Prilagođavanje hrvatskog zakonodavstva europskom traži stalne i vrlo zahtjevne promjene u svim sferama djelovanja Fakulteta, a osobito u sustavu financiranja, poslovanja, zapošljavanja, akreditiranja i znanstveno-nastavnog napredovanja. Donošenje novih zakonskih propisa o znanstvenom radu i visokim učilištima te napredovanju nastavnika i suradnika, uz prečesta tumačenja namjere zakonodavca i izmjene i dopune, može pratiti samo obrazovna institucija sa suvremenim sustavom upravljanja i dobro razvijen sustav kvalitete. Razvojne smjernice srodnih znanstveno-istraživačkih ustanova u okviru Europske unije orijentacijski je pokazatelj smjernica i razvojne vizije Šumarskog fakulteta u zajednici i punopravnom članstvu s eminentnim europskim i međunarodnim visoko-obrazovnim i znanstvenim institucijama.

Iako je Šumarski fakultet tijekom svoje prebogate povijesti uvijek imao jasnu viziju razvoja, integracija znanstveno-nastavnih institucija, europski kvalifikacijski okvir, provedba Bolonjskog procesa, internacionalizacija, istraživačka izvrsnost, razvoj sustava kvalitete nastavnog procesa, financijska održivost i korisnost gospodarstvu, elementi su koji neminovno nameću potrebu sustavne analize stanja i kreiranja smjernica budućeg razvoja koje će osigurati prosperitet Šumarskog fakulteta na zavidnoj nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i stručnoj razini. Stoga su pokrenute aktivnosti na izradi ovog strateškog razvojnog plana kojim su obuhvaćeni najvažniji procesi na polju visokoga obrazovanja i znanosti koji se odvijaju u Hrvatskoj, Europskoj uniji i široj međunarodnoj akademskoj zajednici.

Temelj za izradu ovog strateškog plana jest specifičan sustav kvalitete Šumarskog fakulteta koji integrira ISO 9001 u ESG standarde i smjernice, u okviru kojeg se vrši stalna analiza sustava upravljanja iskazana kroz samoanalizu, godišnje planove i izvještaje o svim segmentima sustava kvalitete te donose novi planovi za unapređivanje sustava. Krajem prethodne godine tri studijska programa Drvnotehnološkog odsjeka stekla su prestižni međunarodni FEANI certifikat, a u tijeku je intenzivna priprema za uvođenje novog integriranog sustava s uključenjem ISO 9001 normi.

U skladu sa svojim osnovnim strateškim odrednicama, Šumarski fakultet je danas vodeći u regiji, u vrhu na Sveučilištu, punopravni član Europskog prostora visokog obrazovanja, visokopozicionirana istraživačka institucija međunarodno prepoznata, ključni faktor u transferu tehnologije i svim segmentima razvoja šumarske i drvne struke te respektabilni dionik u svim procesima opće korisnim za Republiku Hrvatsku.

1. Polazišne točke i podloge za izradu strateškog plana

U izradi strateškog plana, kao polazišta i podloge korišteni su najznačajniji strateški i drugi važni dokumenti nacionalnog i međunarodnog značaja, a to su:

- Sorbonne Declaration (1998.)
- Bologna Declaration (1999.)
- EUA Research strategy development (2006)
- EUA Institutional evaluation programme guidelines (2007)
- Leuven/Louvain-la-Neuve Communiqué (2009.)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/2009)
- Razvoj i preobrazba Sveučilišta u Zagrebu; Razrada polaznih pretpostavki (2010.)
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu (2011.)
- Godišnji planovi i izvještaji o radu u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Šumarskom fakultetu (2011. - 2017.)
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Šumarskom fakultetu (2012.)
- Ciljevi i ostvarenje ciljeva kvalitete – ISO 9001 (2012. – 2017.)
- Principi upravljanja kvalitetom Šumarskog fakulteta (2012.)
- Bucharest Communiqué (2012.)
- Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 22/2013)
- Samoanaliza Šumarskog fakulteta (2013.)
- Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja sveučilišta u Zagrebu 2013. - 2025.
- Strategija razvoja podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu (2013. – 2025.)
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske (2014.)
- Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014. – 2020.
- Strateški plan Šumarskog fakulteta (2014.)
- Strategija znanstveno istraživačkih aktivnosti Šumarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2014. - 2020.
- Godišnji Akcijski planovi i izvještaji o unapređenju kvalitete Šumarskog fakulteta (2014.-2017.)
- Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu (2014.)
- Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014. - 2020.
- Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014. - 2020.
- Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu 2014.–2025.

- Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu (2014.–2025.)
- Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu (2014.)
- Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) (2015)
- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 60/2015)
- Yerevan Communiqué (2015.)
- Priručnik za upravljanje kvalitetom Šumarskog fakulteta (2016.)
- PLAN ZA EUROPSKI ISTRAŽIVAČKI PROSTOR: Plan implementacije Republike Hrvatske za razdoblje 2016. - 2020.
- Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske za razdoblje od 2016. do 2020.
- Strateški plan Ministarstva znanosti i obrazovanja za razdoblje 2017. – 2019.
- Akcijski plan za unapređenje kvalitete poslijediplomskog sveučilišnog doktorskog studija Šumarstvo i drvna tehnologija (2017.)
- Principi integriranih sustava Šumarskog fakulteta (2018.)

2. Misija

Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet sustavno razvija nacionalno i međunarodno prepoznatu izvrsnost u obrazovanju i istraživanju u šumarstvu, drvnj tehnologiji i srodnim područjima koja se temelji na uspostavi sustava kvalitete te prijenosu i primjeni znanja za dobrobit i prosperitet svih sastavnica društvene zajednice.

Kao najstarija i vodeća nacionalna ustanova u svom djelokrugu, Šumarski fakultet je predan stvaranju i širenju znanja utemeljenoga na suvremenim znanstvenim spoznajama. Prioritet djelovanja su studenti za koje su razvijeni obrazovni programi, što će ih učiniti vrsnim stručnjacima i vrlim pojedincima na dobrobit našega društva.

U suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom u Hrvatskoj i u inozemstvu Šumarski fakultet aktivno sudjeluje u stvaranju znanja i tehnologija u područjima životnih i okolišnih znanosti, posebice šumarstva, urbanog šumarstva, ekologije, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva.

3. Vizija

Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet je aktivna sastavnica Europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora koja obrazuje međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake i provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja. Temeljna je svrha Šumarskog fakulteta stvaranje, analiza i razmjena ideja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. U tom je pogledu osnovni cilj postati vodeća visokoobrazovna ustanova u životnim i okolišnim znanostima u nacionalnom i regionalnom okruženju.

U okviru Sveučilišta u Zagrebu Šumarski fakultet namjerava biti među najboljim fakultetima. Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja osigurat će se trajni razvoj kako bi polaznicima obrazovnih programa Šumarskog fakulteta pružali znanje u skladu s potrebama društva.

4. Politika kvalitete

Šumarski fakultet Zagreb, slijedeći svoju misiju definirao je svoje nastavne, znanstvene i stručne uloge, uvažavajući međunarodne standarde visokog obrazovanja i znanosti, ali vodeći se i nacionalnim interesima šumarske i drvnotehnološke struke.

Za uspješno ostvarenje tih uloga potrebno je ujediniti sve segmente djelovanja ustanove, pokrenuti resurse i održati entuzijazam i motiviranost djelatnika da prihvate, primjene i usmjere svoje aktivnosti prema zajedničkim ciljevima.

Strateškim planom razvoja određuje se budućnost Šumarskog fakulteta u okviru izazova i prilagodbi koje će donijeti nadolazeće razdoblje. U njemu su sadržani svi ciljevi koje se želi postići, vremenski plan ostvarenja tih ciljeva te instrumenti provedbe i kontrole učinkovitosti.

Time je definirana misija i vizija Fakulteta kao javne ustanove odgovorne prema sadašnjim i budućim studentima, alumnijima i svim partnerima iz javnog i privatnog sektora. Posebice je važno što se u strategiji prate promjene europskog i nacionalnog zakonodavstva u području znanosti i visokog obrazovanja Republike Hrvatske kao punopravne članice Europske unije.

Na Šumarskom fakultetu se postavljene ciljeve želi ostvarivati svjesno i mjerljivo, kroz razvoj sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima aktivnosti Fakulteta. S obzirom na vrlo širok spektar aktivnosti, za opće poslove i poslove vezane za obavljanje stručnih aktivnosti uvodi se sustav upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme 9001:2015 te sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015, dok se za specifično područje obrazovnog procesa uvažavaju zahtjevi kvalitete sukladno standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).

Cilj Šumarskog fakulteta je stvoriti poveznice između sustava kvalitete poslovanja i sustava kvalitete visokog obrazovanja, kako bi se postigla visoka razina sustava kvalitete i efikasno funkcioniranje, nadopunjavanjem ova dva sustava kvalitete, a što bi u konačnici doprinijelo sveobuhvatnijem nadzoru, prosudbama i verifikacijama vlastitih aktivnosti. Time bi se potvrdilo trajno opredjeljenje Šumarskog fakulteta za osiguravanjem, trajnim održavanjem i permanentnim razvojem kvalitete svojih usluga u svim područjima djelatnosti, sukladno navedenoj politici kvalitete i ostalim preuzetim obvezama u implementaciji integriranog sustava osiguravanja kvalitete i okoliša.

5. Opći strateški ciljevi

Opći strateški ciljevi predstavljaju dugoročne razvojne smjernice i težnje iskazane u širem kontekstu, a obuhvaćaju najvažnija strateška područja djelatnosti Fakulteta. Za potrebe izrade ovog strateškog plana djelatnost Fakulteta je podijeljena u osam strateških područja, a to su:

1. Nastavna djelatnost
2. Istraživačka i inovacijska djelatnost
3. Sustav osiguranja kvalitete
4. Mobilnost i međunarodna suradnja
5. Stručna djelatnost
6. Upravljanje, financijsko poslovanje i infrastruktura
7. Ljudski resursi
8. Suradnja s okruženjem

Unutar pojedinog strateškog područja određeni su opći dugoročni strateški ciljevi i odgovarajuće razvojne strategije čijom se primjenom namjeravaju ostvariti navedeni ciljevi.

5.1 Strateško područje nastavne djelatnosti

Nastavna djelatnost Šumarskog fakulteta provodi se kroz studijske programe svih razina, od stručnog studija, preko sveučilišnih preddiplomskih studija, diplomskih studija te specijalističkih i doktorskog studija. U studijskim programima u potpunosti su pokrivena polja šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša, drvne tehnologije, drvnotehnoloških procesa i oblikovanja proizvoda od drva, uz brojna specijalistička usmjerenja i mogućnost nadgradnje obrazovnih kompetencija kroz znanstvena istraživanja na doktorskom studiju. Svi studijski programi imaju dopusnicu Ministarstva znanosti, dobili su visoke ocjene u reakreditaciji Šumarskog fakulteta, tri studija stekla su FEANI certifikat, a doktorski studij je prošao posebnu reakreditaciju.

Opći cilj:

Postati prepoznatljivi kao vodeća visoko-obrazovna institucija u polju šumarstva, drvne tehnologije i srodnih biotehničkih područja u širem regionalnom okruženju, uz posebni naglasak na kvalitetu nastave i obrazovanja. Šumarski fakultet mora biti pozicioniran u vrhu u okviru Sveučilišta u Zagrebu, s obzirom na kvalitetu studija, nastave i uspješnosti studiranja.

Razvojne strategije:

1. POVEĆANJE KVALITETE STUDIJSKIH PROGRAMA KROZ KONTINUIRANO PRAĆENJE TE PERIODIČNO VRJEDNOVANJE I REVIZIJU STUDIJSKIH PROGRAMA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 1. Utvrđivanje svih utjecajnih faktora koje je moguće poboljšati u cilju što boljeg ostvarivanja ishoda učenja.

Posebni cilj 2. Prilagođavanje studijskih programa potrebama tržišta.

Posebni cilj 3. Utvrđivanje utjecajnih faktora na nisku prolaznost na preddiplomskim studijima.

Posebni cilj 4. Analiza studentskih anketa i ostalih vrednovanja studijskih programa, nastavnika i podrške studentima te poboljšanja u skladu sa utvrđenim nedostacima.

Posebni cilj 5. Utvrđivanje i objava jasnih kriterija, pravila i procedura za vrednovanje studentskog rada i ishoda učenja

Posebni cilj 6. Provođenje FEANI akreditacije za sve studijske programe.

2. DEFINIRANJE UPISNE POLITIKE U SKLADU S POTREBAMA TRŽIŠTA S CILJEM UPISA ŠTO KVALITETNIJIH STUDENATA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 7. Utvrđivanje tržišnih potreba.

Posebni cilj 8. Analiza i definiranje upisnih kriterija i upisnih kvota.

Posebni cilj 9. Praćenje profila studentske populacije kroz NISpVU sustav.

Posebni cilj 10. Permanentna promidžba studijskih programa.

3. POBOLJŠANJE NASTAVNIČKIH AKTIVNOSTI I KOMPETENCIJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 11. Publiciranje više udžbenika i ostale nastavne literature.

Posebni cilj 12. Povećanje nastavničkih kompetencija

Posebni cilj 13. Poticanje na uvođenje većeg broja e-kolegija

4. POBOLJŠANJE KVALITETE IZVEDBE STUDIJSKOG PROGRAMA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 14. Veća primjena IT tehnologija i ostalih suvremenih pomagala u izvođenju studijskih programa.

Posebni cilj 15. Poboljšanje svrsishodnosti terenske nastave i individualne stručne prakse.

Posebni cilj 15. Povećanje udjela i kvalitete nastave u laboratorijima, praktikumima i radionicama.

5. PROŠIRENJE UPORABE ISVU SUSTAVA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 16. Usklađivanje podataka u ISVU i Mozvag sustavu.

Posebni cilj 17. Upisi i vođenje dokorskog studija kroz ISVU sustav.

6. INTERNACIONALIZACIJA I INTERDISCIPLINARNOST STUDIJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 16. Akreditirati i pokrenuti studijske programe na engleskom jeziku.

Posebni cilj 17. Uključiti se institucionalno i individualno u osnivanje i provođenje interdisciplinarnih studijskih programa.

7. OSNAŽITI SUSTAV CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 18. Obaviti reviziju specijalističkih studija te izraditi novi koncept studija usklađen s potrebama i mogućnostima.

Posebni cilj 19. Pokrenuti i razviti sustav cjeloživotnog obrazovanja kroz seminare, radionice i druge oblike prenošenja novih spoznaja u šumarskoj i drvnoj struci.

5.2 Strateško područje istraživačko-inovacijske djelatnosti

Šumarski fakultet dugoročno mora osnažiti znanstveno-istraživački potencijal i inovacijsku djelatnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju koji održava, stvara i daje dodanu vrijednost razvoju znanja i razumijevanja.

Fakultet ističe stvaranje novog znanstveno istraživačkog profila kroz povećanje kvalitete znanstveno istraživačkih aktivnosti. Kvalitetan znanstveno istraživački rad osigurat će se povećanim brojem istraživačkih projekata, stvaranjem aktivnog i plodnog ozračja za porast istraživačkih aktivnosti te osiguranjem financijskih i organizacijskih okvira za sve veću istraživačku produktivnost na Fakultetu. Strategija će potencirati razvoj znanstveno-

istraživačkih aktivnosti na oba odsjeka i svim zavodima te promovirati ozračje koje će poticati pojedinca i skupine znanstvenika u provedbi istraživanja i suradnje s različitim subjektima uz primjenu novih znanja o održivom razvitku šumarske i drvne struke, kao i društva u cjelini. Težnja Fakulteta je da bude nacionalno i međunarodno kompetitivan u svojim područjima temeljnog i primijenjenog znanstvenog istraživanja. U ostvarenju tih ciljeva u situaciji koju obilježava nedovoljna razina i obujam znanstvenih istraživanja, potreban je značajan iskorak u implementaciji planiranih aktivnosti, kako bi se dugoročno osmišljena znanstveno-istraživačka Strategija započela ostvarivati.

Opći cilj:

Oснаžiti znanstveno-istraživačke aktivnosti u izvrsnosti i inovativnosti, te povećati vidljivost, prepoznatljivost i konkurentnost u nacionalnom i međunarodnom znanstveno-istraživačkom okruženju. Biti prepoznati kao vodeća institucija visokoga obrazovanja i znanosti u području šumarstva, drvne tehnologije i srodnih znanosti u širem regionalnom okruženju te visokopozicionirana institucija u okviru Sveučilišta u Zagrebu.

Razvojne strategije:

1. POVEĆANJE KVALITETE ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIH I INOVATIVNIH AKTIVNOSTI, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Analiza postojećeg stanja znanstveno-istraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje strateških ciljeva znanstvenih istraživanja,

Poseban cilj 2. Utvrditi znanstveno istraživački profil i prioritete Fakulteta, odsjeka i zavoda na temelju rezultata SWOT analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja,

Poseban cilj 3. Uspostava sustava prikupljanja informacija o znanstveno-istraživačkoj aktivnosti Fakulteta, s ciljem praćenja provedbe Strategije i izrade baze podataka za buduće aktivnosti,

Poseban cilj 4. Povećati razinu organiziranosti znanstveno-istraživačkih aktivnosti,

Poseban cilj 5. Povećanje broja i kvalitete znanstvenih članaka,

Poseban cilj 6. Povećanje broja i kvalitete znanstveno-istraživačkih projekata,

2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA I PRIJENOSA ZNANJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 7. Razvoj znanstvenih kompetencija istraživača,

Poseban cilj 8. Razvoj znanstveno-istraživačkih aktivnosti kroz poslijediplomske studije,

Poseban cilj 9. Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima kroz sustav nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka, te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu.

3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI, sa sljedećim posebnim ciljem:

Poseban cilj 10. Uspostaviti interdisciplinarne znanstveno-istraživačke aktivnosti.

4. OSNAŽITI NACIONALNU I MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 11. Razvoj nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti.

Poseban cilj 12. Osnivanje centra izvrsnosti.

5. OSIGURATI PREPOZNATLJIVOST I VISOKU RAZINU KVALITETE DOKTORSKOG STUDIJA, DOKTORANDA I DOKTORA ZNANOSTI, sa sljedećim posebnim ciljevima.

Poseban cilj 13. Sustavno povećavati broj doktoranda, doktorata s međunarodnim sumentorstvom i organizacije ljetnih škola prilagođenih potrebama poslijediplomskih doktorskih studija.

Poseban cilj 14. Uspostaviti interni sustav poslijedoktorskog usavršavanja na kvalitetnim inozemnim sveučilištima i institutima.

Poseban cilj 15. Osigurati implementaciju akcijskog plana za poboljšanje Doktorskog studija.

5.3. Strateško područje sustava osiguranja kvalitete

Izgradnja Sustava osiguranja kvalitete Šumarskog fakulteta započeta je ulaskom u Bolonjski proces. No, puni intenzitet izgradnje započeo je početkom 2011. godine kada se donosi odluka o sustavu kvalitete kao prioritetnom području od posebnog značaja za razvoj Šumarskog fakulteta i konkurentnost u europskom prostoru znanosti i visokog obrazovanja. Osnovan je tim za osnivanje sustava upravljanja kvalitetom, donesen Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete, objavljen je Priručnik za osiguravanje kvalitete, osnovano je Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom, ustrojen je Ured za upravljanje kvalitetom, imenovan voditelj ISO sustava i obavljen niz drugih pripremnih poslova neophodnih za kvalitetnu izgradnju sustava kvalitete. Uveden je ISO 9001 te izgrađen integrirani sustav kvalitete

definiran u Principima upravljanja kvalitetom. Redovito se pripremaju planovi i izrađuju izvještaji o sustavu kvalitete. Fakultet je uveo obilježavanje Dana kvalitete kao primjer dobre prakse. Uslijedile su brojne evaluacije sustava kvalitete, od kojih je najvažnija bila reakreditacija, u kojoj je Šumarski fakultet postigao iznimno visoke ocjene. U vanjskoj prosudbi Sveučilišta u Zagrebu, Šumarski fakultet je također dobio visoke ocjene. Svi nadzorni i recertifikacijski auditi obavljeni su bez nesukladnosti.

Opći cilj:

Postati međunarodno prepoznatljiv po sustavu kvalitete koji integrira ISO 9001, ISO 14001 i ESG standarde i smjernice i osigurava visoku razinu kvalitete upravljanja, visokog obrazovanja, istraživanja i transfera tehnologija te osigurava punopravno članstvo u europskom prostoru znanosti i visokog obrazovanja i vodeću poziciju na Sveučilištu u Zagrebu.

Razvojne strategije:

1. UVOĐENJE SUVREMENIH STANDARDA I SMJERNICA U SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Uvođenje i održavanje ISO 9001:2015.

Poseban cilj 2. Uvođenje i održavanje ISO 14001:2015.

Poseban cilj 3. Uvođenje novih revidiranih ESG standarda i smjernica (2015).

2. ODRŽAVANJE VISOKE RAZINE SUSTAVA KVALITETE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 4. Provođenje nadzornih i recertifikacijskih audita za ISO 9001:2015.

Poseban cilj 5. Provođenje nadzornih i recertifikacijskih audita za ISO 14001:2015.

Poseban cilj 6. Izvještavanje o realizaciji zahtjeva ESG standarda i smjernica prema zahtjevima Priručnika za kvalitetu.

Poseban cilj 7. Priprema godišnjeg akcijskog plana i izvještavanje po planu Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

Poseban cilj 8. Priprema godišnjeg plana i izvještavanje po planu za Sveučilište u Zagrebu.

Poseban cilj 9. Provođenje unutarnje prosudbe sustava kvalitete.

Poseban cilj 10. Priprema za novi ciklus reakreditacije i vanjske neovisne prosudbe sustava kvalitete.

3. ODRŽAVANJE PRIMJERA DOBRE PRAKSE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 11. Obilježavanje Dana kvalitete sa stručnim skupom

Poseban cilj 12. Održavanje i razvoj integriranog sustava kvalitete i okoliša

Poseban cilj 13. Utvrđivanje novih mogućnosti implementacije primjera dobre prakse.

4. UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA I INFORMIRANJE JAVNOSTI, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 14. Primjena Zakona o pravu na pristup informacijama

Poseban cilj 15. Veće uključivanje studenata i zaposlenika u promotivne programe ŠF

Poseban cilj 16. Kontinuirana organizacija Dana otvorenih vrata Šumarskog fakulteta

Poseban cilj 17. Ažuriranje i objava informacija o programima i ishodima učenja programa

Poseban cilj 18. Objava pravilnika, naputaka, kriterija i ostalih važnih informacija

5.4 Strateško područje mobilnosti i međunarodne suradnje

Jasna strategija i vizija Šumarskog fakulteta je osiguravanje ravnopravnog članstva s eminentnim visokoobrazovnim i istraživačkim institucijama u europskom prostoru znanosti i visokog obrazovanja. Da bi ta vizija postala stvarnost neophodno je usmjeriti maksimalne napore u razvoj međunarodne suradnje te dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja. Šumarski fakultet ima dobro razvijenu međunarodnu suradnju te potpisane ugovore o suradnji s brojnim stranim institucijama. Vrlo česte su posjete stranih nastavnika, suradnika i drugih stručnjaka te održavanje predavanja i druge terenske aktivnosti. Naši nastavnici i suradnici također su vrlo aktivni u međunarodnoj suradnji i imenovani su za predavače na eminentnim stranim fakultetima. Osobita međunarodna suradnja ostvaruje se u okviru međunarodnih znanstvenih savjetovanja. Mobilnost nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja je u stalnom porastu, no još uvijek nije zadovoljavajuća zbog ograničenih financijskih sredstava europskih fondova.

Opći cilj:

Postati prepoznatljivi kao vodeća visokoobrazovna i istraživačka institucija u području šumarstva, drvne tehnologije i srodnih biotehničkih znanosti u širem okruženju prema razini mobilnosti studenata i zaposlenika te partnerskim ugovorima. Opći cilj je i pozicionirati se u vrh u okviru Sveučilišta u Zagrebu s obzirom na kvalitetu i obim međunarodne suradnje i međunarodne mobilnosti.

Razvojne strategije:

1. POVEĆANJE MEĐUNARODNE MOBILNOSTI, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Izboriti se za povećanje odobrenih kvota u okviru ERASMUS+, CEEPUS i drugih mreža za financiranje međunarodne mobilnosti iz europskih fondova.

Poseban cilj 2. Uvesti poticajne mjere za povećanje interesa za međunarodnu mobilnost

Poseban cilj 3. Sufinancirati zaposlenike i studente u međunarodnoj mobilnosti.

Poseban cilj 4. Provesti internacionalizaciju predmeta i studijskih programa i pripremiti ih za izvođenje na engleskom jeziku.

2. POVEĆANJE MEĐUNARODNE SURADNJE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 5. Potpisivanje što većeg broja bilateralnih i drugih ugovora o suradnji s naglaskom na eminentne visokoobrazovne i znanstvene institucije.

Poseban cilj 6. Održavanje što većeg broja međunarodnih skupova na Šumarskom fakultetu.

Poseban cilj 7. Potencirati razmjenu predavača i pokrenuti postupke za imenovanje gostujućih profesora.

Poseban cilj 8. Izraditi plan međunarodne suradnje s ugovornim partnerima.

Poseban cilj 9. Osvježiti internetsku stranicu sa sadržajima na engleskom jeziku.

Poseban cilj 10. Pojačati prezentaciju mogućnosti Šumarskog fakulteta na međunarodnom planu.

5.5. Strateško područje stručnog rada

Stručni rad Šumarskog fakulteta je oduvijek bio iznimno kvalitetan i razvijen, no ulaskom u Europsku uniju, zbog konkurencije stranih institucija i neadekvatnog sustava kvalitete Republike Hrvatske, Drvnotehnološki odsjek je izgubio brojne poslove s gospodarstvom, kao i financijska sredstva za razvoj laboratorija i nabavu opreme neophodne za nastavni, znanstveni i stručni rad. Evidentno je da se u novonastalim prilikama treba reorganizirati i otvoriti novi pristup suradnje s gospodarstvom u stručnom radu. Više ne može biti naglasak na ispitivanju kvalitete, već na rješavanju aktualne problematike u tehnološkim procesima i oblikovanju proizvoda te uvođenju novih tehnologija i proizvoda. Dobra prilika je u stručnim projektima s gospodarstvom koji se financiraju iz europskih fondova. Fakultet ima dva akreditirana laboratorija i tu praksu treba nastaviti. Šumarski odsjek ima dobro razvijenu suradnju s gospodarstvom te ostvaruje osjetna sredstva iz stručnih projekata s Hrvatskim šumama d.o.o., nacionalnim parkovima i parkovima prirode, stručnim projektima s Ministarstvom poljoprivrede i drugim institucijama i pojedincima.

Opći cilj:

Postati prepoznatljivi kao vodeća stručna institucija u području šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva te srodnih polja u okviru biotehničkog područja u širem okruženju, s obzirom na razinu kvalitete usluga gospodarstvu, akreditacije laboratorija, ovlaštenja i ugovora s gospodarstvom. Cilj je i pozicionirati se među najbolje fakultete u okviru Sveučilišta u Zagrebu s obzirom na kvalitetu i obim stručne suradnje s gospodarstvom.

Razvojne strategije:

1. AKREDITACIJE I OVLAŠTENJA LABORATORIJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Akreditacija što većeg broja laboratorija orijentiranih prema gospodarstvu prema ISO IEC 17025

Poseban cilj 2. Redovito provođenje nadzornih audita i proširenje broja ispitnih metoda.

Poseban cilj 3. Uvođenje modela jedinstvene akreditacije na razini Fakulteta.

Poseban cilj 4. Izboriti se za što više ovlaštenja laboratorija u okviru djelatnosti Šumarskog fakulteta.

2. SURADNJA S DRUGIM LABORATORIJIMA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 5. Potpisivanje sporazuma o suradnji s akreditiranim i ovlaštenim laboratorijima u Republici Hrvatskoj.

Posebni cilj 6. Potpisivanje sporazuma o suradnji s eminentnim akreditiranim i ovlaštenim stranim laboratorijima.

Posebni cilj 7. Podugovaranje ispitivanja i međulaboratorijska ispitivanja u svrhu provjere kvalitete.

3. SURADNJA S GOSPODARSTVOM, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 8. Suradnja s gospodarstvom na stručnim projektima financiranim iz europskih fondova.

Posebni cilj 9. Suradnja s centrima kompetencija na prijavi i realizaciji stručnih projekata.

Posebni cilj 10. Suradnja s državnim institucijama i tvrtkama na realizaciji stručnih projekata.

Posebni cilj 11. Osnivanje *spin off* tvrtke.

Posebni cilj 12. Intenziviranje promidžbe ispitnih laboratorija.

Posebni cilj 13. Publiciranje stručnih radova namijenjenih gospodarskom sektoru.

Poseban cilj 14. Suradnja s alumnima u cilju bolje povezanosti s gospodarstvom i dobivanja povratnih informacija.

5.6 Strateško područje upravljanja, financijskog poslovanja i infrastrukture

Iako je Šumarski fakultet uveo niz suvremenih metoda upravljanja uz programsku podršku on-line sustavima, provodi ESG standarde i smjernice te ISO 9001, u području upravljanja još uvijek su vidljivi brojni elementi prijašnjeg modela koji ne može pratiti današnje intenzivne zahtjeve u upravljanju i poslovanju. Neophodne su brojne promjene koje treba ugraditi u novi statut te analogno tim promjenama urediti i ostale pravne akte. Financijsko poslovanje uredno je vođeno uz programsku podršku više on-line sustava uz interno vođenje WinGPS sustavom. Intenziviraju se naponi da se i javna nabava uredi u istom sustavu. U financijskom poslovanju osnovni problem su vlastita i proračunska sredstva, za čije vođenje postoje bitno drugačija pravila i postupci vođenja. Što se tiče infrastrukture, ona je vrlo zadovoljavajuća, s iznimkom stare zgrade (IV paviljon) i objekta na Rabu. No, problem je neregulirano vlasništvo, što osobite probleme stvara u prijavi infrastrukturnih projekata iz europskih fondova. Najveći problem je održavanje obimne infrastrukture.

Opći cilj:

Učinkovitom uporabom i investiranjem u postojeće resurse, implementacijom sustava upravljanja te stvaranjem pravne podloge za učinkovito funkcioniranje sustava stvoriti optimalne uvjete poslovanja za pozicioniranje Fakulteta kao nacionalnoga i regionalnoga lidera u području njegova djelovanja.

Razvojne strategije:

1. USAVRŠAVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Podržavanje starih i uvođenje novih programskih paketa on-line podrške sustavu upravljanja.

Poseban cilj 2. Izrada novog Statuta s ugrađenim promjenama u sustavu, promjenama zakonske regulative i podzakonskih akata te planiranih promjena.

Poseban cilj 3. Izmjene i dopune pravilnika i ostalih dokumenata i usklađivanje s novim Statutom.

Poseban cilj 4. Smanjenje administrativnih procedura i postupaka na minimum.

Poseban cilj 5. Uvesti digitalizaciju sve dokumentacije u prijemu i izdavanju s Fakulteta.

2. FINANCIJSKO POSLOVANJE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 5. Podržavati programske pakete kroz on-line sustave vođenja financijskog poslovanja.

Poseban cilj 6. Osigurati kadrovsku, materijalnu i infrastrukturnu podršku financijskog vođenja projekata.

3. RAZVOJ I ODRŽAVANJE INFRASTRUKTURE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 7. Intenzivnije ulaganje u fakultetsku infrastrukturu, osobito IV. paviljon.

Poseban cilj 8. Nastaviti intenzivna ulaganja u infrastrukturu na Nastavno-pokusnim šumskim objektima.

Poseban cilj 9. Nastaviti s utvrđivanjem i upisom vlasništva, etažiranjem i drugim srodnim poslovima.

Poseban cilj 10. Aplicirati na europske fondove namijenjene poboljšanju i održavanju infrastrukture.

Poseban cilj 11. Nastaviti ulaganja u razvoj Poljoprivrednog gospodarstva.

5.7. Strateško područje ljudskih resursa

Ljudski resursi su ključni faktor redovitog rada i razvoja svake institucije, a poglavito znanstveno-nastavne institucije s vrlo razgranatom mrežom aktivnosti u zaokruženom području šumarstva i drvne tehnologije. Današnji osnovni problem u razvoju ljudskih resursa je odluka o tzv. zbirnom koeficijentu na razini Fakulteta, koji je fiksni i vrlo negativno utječe na mogućnosti razvoja, osobito nastavnika i suradnika. Zbog nedostatka koeficijenata za napredovanje, nastavnici se često nalaze u situaciji da ne mogu napredovati usprkos osjetno većem broju bodova koje su ostvarili u odnosu na minimalno propisani. Isto tako suradnici, koji su neophodni za nastavni i istraživački rad, prečesto strahuju za svoju sudbinu, jer nemaju nikakvu garanciju da će im biti osigurani koeficijenti koji im znače opstanak na Fakultetu. Iz navedenog razloga mora se primijeniti nepopularna metoda pretvaranja koeficijenata nenastavnog osoblja u koeficijente nastavnog osoblja, pa čak i u razvojne koeficijente. Zapošljavanje novih suradnika, gotovo je onemogućeno. Studije izvodi veći broj nastavnika i suradnika iz vanjske suradnje, no to je neophodno za održavanje visoke razine kvalitete studija. Također je sve veći broj nenastavnog osoblja koje se financira iz vlastitih sredstava ostvarenih na tržištu. Na žalost broj i kvaliteta nenastavnog osoblja, kao i dobna struktura nisu dostatni za implementaciju brojnih novih zahtjeva koji su važeći u okviru Europske unije.

Opći cilj:

Učinkovitim planom ljudskih resursa osigurati napredovanje svih nastavnika koji zadovoljavaju uvjete izvrsnosti i ostanak na Fakultetu svih vrsnih suradnika, modernizacijom poslovanja i uvođenjem digitalizacije omogućiti dobro funkcioniranje sustava sa smanjenim brojem administrativnog osoblja, ugovoriti održavanje uz redukciju zaposlenika, osigurati stručne osobe iz vanjske suradnje za poslove koji nisu pokriveni zaposlenicima. Problematiku nedostatka suradnika neophodno je rješavati putem HRZZ projekata i ostalih projekata financiranih iz europskih fondova.

Razvojne strategije:

1. IZRADITI PLAN RAZVOJA LJUDSKIH RESURSA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Analiza stanja, utvrđivanje raspoloživih kapaciteta, definiranje potreba, mogućnost racionalizacije.

Poseban cilj 2. Analiza preraspodjele postojećih koeficijenata s obzirom na terminski plan napredovanja nastavnika i suradnika i utvrđivanje razvojnih mogućnosti.

Poseban cilj 3. Utvrđivanje mogućnosti preraspodjele radnih mjesta.

Poseban cilj 4. Analiza mogućnosti objedinjavanja srodnih poslova i racionalizacija poslovanja uz smanjeni broj zaposlenika.

2. IZRADITI PRAVILNIK O UNUTARNJEM USTROJU RADNIH MJESTA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 5. Pripremiti podatke i izraditi Pravilnik s trenutnim potrebama i planom budućih potreba.

Posebni cilj 6. Izraditi prilog o sistematizaciji s popisom radnih mjesta, brojem potrebitih zaposlenika i koeficijentima.

3. IZRADITI PLAN USAVRŠAVANJA LJUDSKIH RESURSA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Posebni cilj 7. Obaviti analizu potreba za usavršavanjem nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja

Posebni cilj 8. Slijedom prioriteta baziranog na interesima Fakulteta i zakonskim potrebama sastaviti prioritetsku listu.

Posebni cilj 9. Sufinancirati ili u potpunosti financirati zaposlenike na usavršavanju.

5.8. Strateško područje suradnje s okruženjem

Šumarski fakultet je oduvijek imao tradicionalno dobru suradnju sa svim institucijama i pojedincima u široj društvenoj zajednici, a osobito se isticao sudjelovanjem i često vodećom ulogom u pripremi zakonskih i podzakonskih akata državnih institucija te materijalnoj pomoći i drugim oblicima podrške. Zaposlenici Šumarskog fakulteta vršili su odgovorne dužnosti u Ministarstvu Znanosti i obrazovanja, Ministarstvu poljoprivrede i Ministarstvu zaštite okoliša i energetike, kao i u nacionalnim parkovima, parkovima prirode, Hrvatskim šumama d.o.o. i drugim. Zaposlenici Šumarskog fakulteta članovi su brojnih domaćih znanstvenih i stručnih udruga i ostalih oblika povezivanja. Posljednjih godina osobito je razvijena suradnja sa Sveučilištem, gdje su nastavnici, suradnici i studenti članovi niza odbora, povjerenstava i radnih skupina.

Opći cilj:

Šumarski fakultet mora biti i nadalje primjer visoke razine suradnje sa svim pravnim i fizičkim subjektima u okruženju, nosilac svih aktivnosti pri donošenju zakonske i podzakonske regulative iz područja šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša, drvne tehnologije, drvnotehnoloških procesa i oblikovanja proizvoda od drva, relevantan faktor za rješavanje svih problema u domeni struke te pouzdani partner u svim oblicima suradnje u cilju pomoći u organizaciji manifestacija, dobrotvornim akcijama te pojedinačnim humanitarnim akcijama.

Razvojne strategije:

1. SURADNJA S MINISTARSTVIMA I DRUGIM INSTITUCIJAMA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 1. Uključivanje u radna tijela Ministarstva znanosti i obrazovanja

Poseban cilj 2. Uključivanje u radna tijela Ministarstva poljoprivrede.

Poseban cilj 3. Uključivanje u radna tijela Ministarstva zaštite okoliša i energetike.

Posebni cilj 4. Suradnja s ostalim institucijama (Sabor, AZVO, HZN,...).

2. SURADNJA U OKVIRU UDRUGA I DRUGIM OBLICIMA POVEZIVANJA, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 5. Uključivanje što većeg broja zaposlenika u znanstvene i stručne udruge.

Poseban cilj 6. Ostvarivanje što više čelnih pozicija zaposlenika Šumarskog fakulteta.

Poseban cilj 7. Implementacija strateških odrednica Šumarskog fakulteta kroz rad u udrugama.

3. OPĆI OBLICI SURADNJE, sa sljedećim posebnim ciljevima:

Poseban cilj 8. Sufinanciranje manifestacija i drugih događanja

Poseban cilj 9. Sufinanciranje izdavaštva.

Poseban cilj 10. Sufinanciranje izgradnje, adaptacije, nabave opreme i ostaloga.

Poseban cilj 11. Stavljanje na raspolaganje resursa Fakulteta.

Poseban cilj 12. Humanitarne akcije i ostali vidovi pomoći.

6. Provedba i praćenje izvršenja plana

Da bi se aktivirao Strateški plan bit će provedene sljedeće aktivnosti:

- javno objaviti odabrane dijelove Strateškog plana
- osnovati Radnu skupinu za izradu Akcijskog plana provedbe
- izraditi Akcijski plan provedbe
- izraditi Godišnji operativni plan za prvu godinu provedbe
- upoznati zaposlenike sa Strateškim planom i Godišnjim operativnim planom
- izraditi dokumente za provjeru izvršenja Strateškog plana
- izraditi upute i dokumente za izvješćivanje u okviru plana
- upoznati imenovane osobe s odgovornošću za provedbu pojedinih aktivnosti iz plana.

Praćenje terminskog plana u provedbi planiranih aktivnosti operativno nadzire Predstavnik uprave za kvalitetu uz podršku administratora Ureda za upravljanje kvalitetom.

Na temelju izvješća Predstavnik uprave za kvalitetu, odnosno Ureda za upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za strateško planiranje izrađuje i podnosi Fakultetskom vijeću godišnje izvješće o provedbi Strateškog plana.

Parcijalna izvješća o stanju izvršenja plana pripremaju:

- Na razini pojedinih strateških područja:
 - Odbor za praćenje kvalitete nastave
 - Odbor za poslijediplomske doktorske studije
 - Odbora za poslijediplomske specijalističke studije
 - Voditelji studija
 - Ured za međunarodnu suradnju
 - Odbor za studentska pitanja
 - Voditelj Računovodstveno-financijske službe
 - Voditelj Tajništva
 - Voditelj Studentske referade
 - Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom

- Voditelj integriranog sustava upravljanja kvalitetom.
- Na razini pojedinih ustrojstvenih jedinica:
 - Predstojnici zavoda
 - Voditelji laboratorija

Završno izvješće o provedbi Strateškog plana za plansko razdoblje izrađuje Povjerenstvo za strateško planiranje, a usvaja ga Fakultetsko vijeće

7. Mjerila za ocjenu uspješnosti provedbe Strateškog plana

1. Objekti i površine upisani kao vlasništvo Šumarskog fakulteta
2. Suglasnosti za reakreditirane studijske programe
3. Broj kolegija na engleskom jeziku
4. Broj studijskih programa na engleskom jeziku
5. Broj partnerstva i sudionitva na interdisciplinarnim studijima
6. Broj kolegija s mogućnošću e-učenja
7. Broj i kvaliteta znanstvenih radova po vrstama, zavodima i autorima
8. Broj udžbenika i ostalog nastavnog materijala nosioca kolegija
9. Broj doktorskih radova temeljenih na međunarodnim projektima i s međunarodnim povjerenstvima
10. Broj i sastav polaznika međunarodnih ljetnih škola za doktorske studente
11. Broj doktorskih, specijalističkih i drugih radova iz suradnje s gospodarstvom
12. Broj tehnoloških projekata, vještačenja, stručnih mišljenja i slično
13. Broj kompleksnih i multidisciplinarnih projekata
14. Broj odlazaka na poslijedoktorska usavršavanja
15. Broj stranih diplomskih i poslijediplomskih studenata koji su boravili na Fakultetu
16. Broj i vrsta mobilnosti studenata, nenastavnog osoblja, suradnika i nastavnika
17. Broj prijava na međunarodne projekte po vrstama projekata
18. Broj odobrenih međunarodnih projekata
19. Broj aktivnih sudionika na međunarodnim projektima po zavodima
20. Realizirana financijska sredstva za poticanje međunarodne suradnje i broj korisnika
21. Broj akreditiranih laboratorija
22. Broj ovlaštenih laboratorija
23. Osnovan centar izvrsnosti
24. Sredstva investirana u znanstveno-istraživačku opremu
25. Broj ugovora potpisanih na međunarodnoj razini

26. Broj predavaonica opremljenih multimedijom
27. Površina obnovljenih i moderniziranih fakultetskih prostora
28. Pokazatelji likvidnosti
29. Ažurirana internetska stranica na engleskom jeziku
30. Osnovana *spin off* tvrtka.
31. Prihodi i rashodi - proračunski i vlastiti
32. Površina knjižničnog prostora i knjižnični fond.
33. Broj zaposlenika koji su prošli osposobljavanje i usavršavanje
34. Iznos sredstava utrošenih za osposobljavanje i usavršavanje