Sveučilište u Zagrebu
Fakultet šumarstva i drvne tehnologije

STRATEGIJA RAZVOJA 2025. – 2029.

Zagreb, 30. siječnja 2025. godine

Predgovor

Slijedeći svoju misiju i viziju baziranu na strateškim i ostalim dokumentima relevantnim za znanost, visoko obrazovanje i transfer tehnologije, uvažavajući međunarodne standarde visokog obrazovanja i znanosti, Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije definirao je svoje nastavne, znanstvene i stručne ciljeve u skladu s interesima šumarske i drvnotehnološke struke. Osnovni preduvjet za uspješno ostvarenje navedenih ciljeva je aktiviranje svih resursa Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije, uz održavanje visoke razine entuzijazma i motiviranosti zaposlenika da prihvate svoj dio odgovornosti i usmjere svoje intelektualne sposobnosti i aktivnosti prema prosperitetnim ciljevima.

Strategija razvoja 2025. – 2029. temelji se na bogatoj povijesti Fakulteta, tijekom koje se više od 125 godina kontinuirano održava visoko obrazovanje u području šumarstva u okviru Sveučilišta u Zagrebu, a visoko obrazovanje u području drvne tehnologije preko 75 godina. Zahvaljujući bogatoj tradiciji i iskoraku u posljednjih dvadesetak godina, Fakultet šumarstva i drvne tehnologije spremno dočekuje izazove budućnosti i može planirati strateške odrednice u skladu sa svim smjernicama i standardima europskog prostora znanosti i visokog obrazovanja.

Ljudski i materijalni resursi, studenti, studijski programi, kvaliteta obrazovanja i znanstveno-istraživačkog rada, međunarodna i međuinstitucijska suradnja, financijska stabilnost, sustav kvalitete i niz drugih utjecajnih faktora osigurali su vodeću ulogu Fakulteta u području šumarstva i drvne tehnologije u široj regiji. Pravodobno prepoznajući izazove suvremenog razvoja znanosti i struke neophodno je strateški razvoj bazirati na vrlo zahtjevnim ciljevima čijom realizacijom će se osigurati učvršćivanje vodeće uloge u razvoju polja šumarstva i drvne tehnologije uz pozicioniranje u vrhu sastavnica Sveučilišta u Zagrebu te internacionalizaciju i prepoznatljivost u europskim okvirima.

Sadržaj

Uvod		1
1.	Povijesni okvir i sadašnje stanje	4
2.	Analiza stanja	6
3.	Polazne osnove za izradu Strategije	7
4.	Misija, Vizija, Politika kvalitete i okoliša	8
5.	Strateški ciljevi	10
5.1.	Podizanje znanstvene izvrsnosti	11
5.2.	Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	16
5.3.	Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	19
5.4.	Jačanje društvene odgovornosti	24

Uvod

Znanstveni i nastavni rad Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije pripada području biotehničkih znanosti, polju šumarstva i polju drvne tehnologije. Fakultet šumarstva i drvne tehnologije je međunarodno prepoznatljiva institucija u obrazovanju visokostručnih kadrova za potrebe šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, lovstva, prerade drva i izrade proizvoda od drva te proizvodnje namještaja. Fakultet je mjesto trajnoga obrazovanja i formiranja intelektualaca širokoga spektra znanja koji su prepoznatljivi u svojem djelovanju ne samo u struci nego i u društvenom životu Republike Hrvatske.

Moderno šumarstvo je znanost, posao i umijeće gospodarenja šumama te s njime povezanoga zemljišta za trajnu dobrobit gospodarstva, društva i okoliša. Ono podrazumijeva uravnoteženo gospodarenje šumskim resursima radi optimalnoga prinosa šumskih proizvoda, očuvanja biljnoga i životinjskoga svijeta, očuvanja vode, zraka i tla, osiguravanja općekorisnih funkcija šuma i usluga šumskih ekosustava kako u prirodnim šumama, tako i u urbanim šumama i ekosustavima urbanog šumskog zelenila.

Šume imaju značajnu ulogu u smanjenju rizika od prirodnih katastrofa, uključujući poplave, suše, klizišta i druge ekstremne događaje. Na globalnoj razini, šume ublažavaju klimatske promjene vezanjem ugljika, doprinose ravnoteži kisika, ugljikovog dioksida i vlage u zraku te štite slivove. Ulaganje u šume i šumarstvo predstavlja ulaganje u ljude i njihovu egzistenciju i buduće naraštaje. Istovremeno, šumski su ekosustavi izloženi sve većem pritisku uslijed klimatskih promjena. U cilju postizanja stateških ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih naroda i razborite implementacije europskih zelenih politika Fakultet, slijedeći tradiciju hrvatskog šumarstva, promiče potrajno gospodarenje šumskim ekosustavima kao jedini ispravni put očuvanja uravnoteženog pristupa višenamjenskom korištenju šuma kako bi one i u budućnosti uz gospodarske dobrobiti zadržale svoje općekorisne funkcije. Urbano šumarstvo postaje sve važnije za rješavanje problema klimatskih izazova kroz očuvanje okoliša u gradovima, projektiranje parkova i zelenih površina, u ekološkome monitoringu, ekoturizmu te analizi i valorizaciji prostora te je uz upravljanje zaštićenim objektima prirode i okoliša okosnica održivog razvoja.

Drvna tehnologija je znanost i struka koja primjenjuje znanja prirodnih i tehničkih znanosti u svrhu proizvodnje proizvoda od obnovljivoga prirodnog resursa – drva. Posebnost je ovoga znanstvenog polja i struke u tome što se bavi razvojem i oblikovanjem novih zelenih proizvoda na osnovi drva i drvnih materijala te specifičnim procesnim i proizvodnim tehnologijama njihove prerade i obrade primjerene zahtjevima biomaterijala. Fakultet u skladu s europskim i nacionalnim strateškim okvirom aktivno podupire jačanje konkurentnosti i inovativnosti, digitalnu i

zelenu tranziciju, energetsku i resursnu učinkovitost te jačanje regionalne konkurentnosti i ravnomjerni regionalni razvoj uz povećanje proizvodnosti i jačanje otpornosti prerade drva i proizvodnje namještaja s obzirom na klimatske promjene.

Šumarstvo, prerada drva, izrada proizvoda od drva i proizvodnja namještaja nude ekonomske, razvojne i socijalne prednosti i mogućnosti. Značajan su izvor zapošljavanja i ekonomskoga prosperiteta u nas i u svijetu, ali uz uravnoteženi pristup, uzimajući u obzir višenamjensku ulogu šuma koje su usmjerene funkciji održivoga razvoja i ekološki učinkovitim na šumi baziranim industrijama.

Intenzivan razvoj Fakulteta posljednjih dvadesetak godina, tijekom kojih je došlo do osjetnog povećanja raspoloživih radnih prostora, modernizacije nastavnih i znanstveno-istraživačkih poligona, instaliranja suvremene laboratorijske opreme i mjernih instrumenata dovelo je do reorganizacije poslovanja i upravljanja Fakultetom. Pravovremeno usklađivanje sa zakonodavnim okvirom traži stalne i vrlo zahtjevne promjene u svim sferama djelovanja Fakulteta, a osobito u sustavu financiranja, poslovanja, zapošljavanja i akreditiranja. Učestale izmjene zakonskih propisa koje iziskuju kontinuiranu prilagodbu, može pratiti samo obrazovna institucija sa suvremenim sustavom upravljanja i dobro razvijenim sustavom kvalitete. Razvojne smjernice srodnih znanstveno-istraživačkih ustanova u okviru Europske unije orijentacijski su pokazatelj smjernica i razvojne vizije Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije u zajednici i punopravnom članstvu s eminentnim europskim i međunarodnim visoko-obrazovnim i znanstvenim institucijama.

Iako je Fakultet tijekom svoje bogate povijesti uvijek imao jasnu viziju svoga razvoja, novi razvojni izazovi kao što su europski kvalifikacijski okvir, provedba Bolonjskog procesa, internacionalizacija, istraživačka izvrsnost, razvoj sustava kvalitete nastavnog procesa, financijska održivost i korisnost gospodarstvu, elementi su koji neminovno nameću potrebu sustavne analize stanja i kreiranja smjernica budućeg razvoja koje će osigurati prosperitet Fakulteta na zavidnoj nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i stručnoj razini. Međunarodna nastavna i znanstveno-istraživačka suradnja osnova je budućeg razvoja Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije. Potporama i poticajima nastavnicima i doktorandima prilikom objave znanstvenih radova u časopisima s visokim faktorom odjeka u skladu s politikom otvorene znanosti Fakultet kontinuirano unaprjeđuje kvalitetu i kvantitetu znanstvene produktivnosti i znanstvene vidljivosti u cilju međunarodne prepoznatljivosti i konkurentnosti znanstvenika Fakulteta pri projektnim prijavama te transfera znanja i tehnologije u gospodarstvo i modernizacije nastavnog procesa. Temeljem višegodišnjeg iskustva u

provođenju stručnih projekata i uspješne suradnje s gospdarstvom Fakultet će dodatno unaprijediti programe cjeloživotnog obrazovanja te aktivacijom kapaciteta Fakultetskih laboratorija proširiti spektar usluga koje pruža privredi. Programi stučne prakse integrirani u nastavni proces pri zadnjoj reviziji studijskih programa omogućuju studentima Fakulteta upoznavanje s modernim tehnologijama i povezivanje s budućim poslodavcima. Iskoraci u znanstvenoj produktivnosti i stručnoj djelatnosti omogućuju kontinuirano unaprjeđenje nastavnog procesa koji prati nove potrebe društva u svjetlu tehnološkog napretka i izazova klimatskih promjena. Terenska nastava kao neodvojivi dio nastavnog procesa zajedno s neophodnim dugoročnim istraživanjima šumskih ekosustava bazirana je na uzornom gospodarenju Nastavno-pokusnim šumskim objektima. U cilju osiguravanja financijske održivosti Fakulteta nužno je osnažiti postojeće kapacitete dugoročnim investicijama u znanstveno-nastavnu infrastrukturu imajući u vidu i podizanje razine energetske učinkovitosti te povećanje prihoda provođenjem stručnih djelatnosti i projekata uz aktivnije učešće sastavnica novoosnovanog Zavoda za nastavno-pokusne drvnotehnološke objekte.

Temelj za izradu ove Strategije razvoja jest specifičan sustav upravljanja kvalitetom Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije koji integrira sustav osiguravanja kvalitete Fakulteta utemeljen na Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) s primjenom ISO 9001 i ISO 14001 standarda i u okviru kojeg se vrši stalna analiza i unapređenje sustava kroz godišnje planove i izvještaje o svim segmentima sustava kvalitete te periodička unutarnja i vanjska vrednovanja.

U skladu sa svojim osnovnim strateškim odrednicama, kao punopravni član Europskog prostora visokog obrazovanja Fakultet će zadržati vodeću ulogu u regiji, biti prepoznatljiv na Sveučilištu i pozicionirati se kao međunarodno prepoznata istraživačka institucija te ključni čimbenik u transferu tehnologije i svim segmentima razvoja šumarske i drvnotehnološke struke.

1. Povijesni okvir i sadašnje stanje

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije jedina je visokoškolska ustanova u Republici Hrvatskoj u području šumarstva i drvne tehnologije, osnovana davne 1898. godine kao peta sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. U sklopu tadašnjega Mudroslovnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, 20. listopada 1898. godine započela je raditi Šumarska akademija čime je šumarska nastava dobila sveučilišni status. Iz Šumarske se akademije, postupno, tijekom mnogih desetljeća, razvio samostalan, moderan, u Hrvatskoj, ali i u europskom okruženju prepoznat, priznat i cijenjen Fakultet kakvoga danas poznajemo. U početku rada Šumarske akademije, kada je studij trajao tri godine i kada je Šumarska akademije bila čvrsto vezana uz matični Mudroslovni fakultet, dekan Mudroslovnoga fakulteta bio je istodobno i dekan Šumarske akademije. Prelaskom s trogodišnjega na četverogodišnji studij 1908. godine Šumarska akademija se osamostaljuje i bira svoje pročelnike iz redova zbora nastavnika Šumarske akademije, a 31. kolovoza 1919. godine osnovan je Gospodarsko-šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Gospodarsko-šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu 1946. godine mijenja naziv u Poljoprivredno-šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Nastava je na Šumarskom odjelu 1947. godine razdijeljena u dva smjera: Šumsko-uzgojni smjer nazvan „biološkim smjerom" i Šumsko-industrijski smjer nazvan „tehničkim smjerom". Šumsko-industrijski smjer predstavlja početaka današnjega Drvnotehnološkoga odsjeka Fakulteta, odnosno početak visokog obrazovanja drvnotehnoloških stručnjaka. Šumarski se odjel Poljoprivredno-šumarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od akad. god. 1952/53. dijeli na dva odsjeka: Šumskogospodarski odsjek i Drvnoindustrijski odsjek. Zbog sve intenzivnijega razvoja svih gospodarskih grana, a poglavito poljoprivrede i šumarstva, jača potreba za osamostaljenjem poljoprivredne i šumarske visokoškolske nastave u zasebne fakultete. Oba dotadašnja odjela Poljoprivredno-šumarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu od 1. siječnja 1960. postaju samostalni fakulteti. Tijekom godina mijenjali su se nastavni planovi i programi, način i uvjeti polaganja ispita, ustroj Fakulteta i imena odsjeka itd., a akademske godine 2005/06. na Šumarskom je fakultetu Sveučilišta u Zagrebu uveden model studija 3+2 (trogodišnji prijediplomski studij, dvogodišnji diplomski studij) te poslijediplomski doktorski i specijalistički studiji sa suvremenim studijskim programima sukladno bolonjskom procesu.

1. Povijesni okvir i sadašnje stanje

Temeljni akt kojim je definirana današnja organizacijska struktura Fakulteta je Statut, koji je u današnjem obliku na temelju Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i (NN 119/2022) Fakultetsko vijeće Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije usvojilo na 7. redovitoj sjednici akademske godine 2022/23., održanoj 27. travnja 2023. godine.

Fakultet je javno visoko učilište i znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koja ima status ustanove. Osnivač Fakulteta je Sveučilište u Zagrebu. Sjedište Fakulteta je u Zagrebu, Svetošimunska cesta 23. Rješenjem Ministarstva znanosti i tehnologije RH iz rujna 2002. godine Fakultet je upisan u Upisnik visokih učilišta pod rednim brojem 0068, a rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu iz srpnja 1997. godine u sudski registar pod matičnim brojem subjekta (MBS) 080159374.

Osnovne djelatnosti Fakulteta su ustroj i izvođenje sveučilišnih prijediplomskih, stručnih prijediplomskih, sveučilišnih diplomskih, poslijediplomskih doktorskih i poslijediplomskih specijalističkih studija te znanstvenoistraživački i stručni rad u znanstvenom području biotehničkih znanosti, znanstvenom polju šumarstva i znanstvenom polju drvne tehnologije. Fakultet je također registriran za organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih skupova, izdavanje znanstvenih i stručnih publikacija kao i ostale oblike nastavnog, znanstvenog i stručnog rada te savjetovanja u domeni šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, lovstva, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva.

Ustrojbene su jedinice Fakulteta sukladno Statutu iz 2023. godine: Zavodi, Dekanov ured, Tajništvo, Ured za javnu nabavu, Računovodstveno-financijska služba i Knjižnica i digitalni repozitorij.

Fakultet se sastoji od dva odsjeka: Šumarskog odsjeka i Drvnotehnološkog odsjeka, na kojima je ustrojeno po šest zavoda. Unutar zavoda djeluje 31 laboratorij. U okviru Zavoda za nastavno-pokusne šumske objekte nalazi se pet nastavno-pokusnih šumskih objekata (dalje NPŠO) smještenih u najvažnijim klimatsko-zonskim šumskim zajednicama Republike Hrvatske: NPŠO Lipovljani (uključivo i Državno lovište Opeke II/39), NPŠO Zalesina, NPŠO Zagreb, NPŠO Velika i NPŠO Rab (uključivo i Državno lovište Kalifront VIII/6).

2. Analiza stanja

SNAGE (Strengths)

- struka bazirana na bogatom nasljeđu i tradiciji
- moderni studijski programi svih akademskih razina
- odgovarajući nastavni i istraživački prostorni kapaciteti s posebnim naglaskom na Nastavno-pokusne šumske objekte
- kvaliteta znanstveno-nastavnog kadra
- internacionalizacija studija uz izvođenje nastave na engleskom jeziku
- uključenost studijskih programa u bazu inženjerskih programa udruge Engineers Europe (European Engineering Education Database)
- uključenost studenata u znanstveno-istraživački i stručni rad
- dugogodišnje nakladništvo znanstvenih časopisa visokog faktora odjeka
- integrirani sustav kvalitete temeljen na ESG standardima te ISO 9001 i ISO 14001

SLABOSTI (Weaknesses)

- slaba prolaznost na prijediplomskim studijima
- nezadovoljavajuća međunarodna mobilnost nastavnika, suradnika, studenata i nenastavnog osoblja
- nije razvijen sustav potpore razvoju pedagoško-didaktičkih kompetencija nastavnika
- složeni poslovni procesi s visokim administrativnim opterećenjem zaposlenika
- nedovoljna pokrivenost studijskih programa vlastitom literaturom nastavnika koji su nositelji kolegija
- nepostojanje alumni kluba i nedovoljne povratne informacija o zapošljivosti

PRILIKE (Opportunities)

- razvoj međunarodnih znanstveno-nastavnih centara u okviru NPŠO-a i NPDTO-a
- korištenje fondova za znanstveno-istraživački i nastavni rad te za ulaganja u infrastrukturu
- edukacija i istraživanje bazirano na održivom razvoju, otpornosti ekosustava, obnovljivim resursima i kružnoj ekonomiji
- osuvremenjivanje studijskih programa za potrebe tržišta rada i upis u registar standarda zanimanja
- osmišljavanje i ponuda tržištu atraktivnih programa cjeloživotnog obrazovanja
- suradnja s gospodarstvom i centrima kompetencija kroz znanstvene i stručne projekte te doktorski studij
- povećanje broja asistenata i viših asistenata kroz nove projekte
- korištenje mogućnosti naprednih tehnologija i virtualnih okruženja učenja

PRIJETNJE (Threats)

- utjecaj negativnih demografskih trendova i konstantnog povećanja broja studijskih programa u Republici Hrvatskoj na popunjenost upisnih kvota Fakulteta
- neizvjesnost dugoročnog zadovoljavajućeg proračunskog financiranja materijalnih troškova Fakulteta te nacionalnog financiranja znanstveno-istraživačke djelatnosti
- nedostatne ulazne kompetencije i/ili nedovoljna motiviranost za studiranje pristupnika
- preferiranje zapošljavanja drugih struka u šumarskom i drvnom sektoru
- nedostatak interesa kvalitetnih suradnika za zapošljavanje
- globalni izazovi s negativnim posljedicama u sektorima šumarstva i drvne tehnolgije

AKTUALNI IZAZOVI U
GOSPODARENJU ŠUMSKIM EKOSUSTAVIMA
PANELISTI:
mr. spec. KREŠIMIR ŽAGAR, dipl. ing.
dr. sc. IVAN BALENOVIĆ, znan. savjetnik
doc. dr. sc. ANDREJA ĐUKA
dr. sc. IVAN AMBROŠ
KRASNODAR SABLJIĆ, dipl.ing.
AKTUALNI IZAZOVI U
GOSPODARENJU ŠUMSKIM EKOSUSTAVIMA
PANELISTI:
mr. spec. KREŠIMIR ŽAGAR, dipl. ing.
dr. sc. IVAN BALENOVIĆ, znan. savjetnik
doc. dr. sc. ANDREJA ĐUKA
dr. sc. IVAN AMBROŠ
KRASNODAR SABLJIĆ, dipl.ing.

3. Polazne osnove za izradu Strategije

U izradi ove Strategije, kao polazišta i podloge korišteni su sljedeći dokumenti:

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022)
- visokom obrazovanju (NN 22/13, 41/16, 64/18, 47/20, 20/21)
- Katalog ciljeva i pokazatelja (Ministarstvo znanosti i obrazovanja, 2023.)
- Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) (2015)
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine
- Strategija pametne specijalizacije za razdoblje do 2029. godine
- Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. (NPOO)
- The 2030 Agenda for Sustainable Development (UN, 2015.)
- Nacionalni plan razvoja prerade drva i proizvodnje namještaja Republike Hrvatske za razdoblje od 2022. do 2030. godine (2022.)
- Strateške smjernice znanstvenoistraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu 2023. – 2026.
- Strateške smjernice digitalne transformacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2032. godine
- Strateški plan razvoja Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije (2018. – 2023.)
- Strategija znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2021.-2025.
- Samoanaliza Šumarskog fakulteta (2019.)
- Priručnik za upravljanje kvalitetom Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije (2022.)
- Principi integriranih sustava Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije (2023.)

4. Misija, Vizija, Politika kvalitete i okoliša

MISIJA

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije posvećen je postizanju izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju u šumarstvu, urbanom šumarstvu, zaštiti prirode, zaštiti okoliša, lovstvu, te drvnoj tehnologiji. Misija Fakulteta je postizanje izvrsnosti u visokom obrazovanju, znanstvenim istraživanjima, pružanju stručnih usluga i aktivnoj suradnji s gospodarstvom, uz primjenu sustava upravljanja kvalitetom i okolišem, kako bismo prenijeli stečeno znanje i pridonijeli održivom razvoju i dobrobiti društva. Kao najstarija i jedinstvena nacionalna ustanova u svom području, Fakultet je predan stvaranju i širenju znanja temeljenog na suvremenim znanstvenim spoznajama, javnom djelovanju u interesu znanosti i struke u polju šumarstva i drvne tehnologije i promicanju principa moralnosti, etičnosti i tolerancije kako bi se studenti kroz studije formirali kao sudionici modernoga demokratskoga i multikulturnoga društva. Temeljna svrha Fakulteta je stvaranje, analiza i razmjena znanja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. Poseban naglasak stavljamo na studente, pružajući im obrazovne programe usklađene s potrebama gospodarstva, čineći ih stručnjacima i odgovornim članovima društva. U suradnji s gospodarskim i javnim sektorom, kako u Hrvatskoj tako i u inozemstvu, Fakultet aktivno doprinosi stvaranju znanja i razvoju tehnologija u biotehničkim znanostima, posebice u šumarstvu, urbanom šumarstvu, drvnoj tehnologiji i oblikovanju proizvoda od drva.

VIZIJA

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije aktivna je sastavnica Europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora koja obrazuje međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake te provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja. Zadaća Fakulteta je stvaranje, analiza i razmjena znanja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. Vizija Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije jest postati vodeća visokoobrazovna, znanstvena i stručna ustanova u poljima šumarstva i drvne tehnologije u širem regionalnom okruženju. Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja osigurat će se trajni razvoj kako bi se polaznicima obrazovnih programa Fakulteta pružala znanja u skladu s potrebama suvremenog društva, temeljenog na znanju i održivom razvoju.

4. Misija, Vizija, Politika kvalitete i okoliša

POLITIKA KVALITETE I OKOLIŠA

Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije provodi djelatnosti visokog obrazovanja, znanstvenoistraživačkog i stručnog rada uz uvažavanje nacionalnih i međunarodnih standarda, vodeći se dobrobiti šumarske i drvnotehnološke struke. Upravljanje kvalitetom i okolišem usmjereno je postizanju izvrsnosti u nastavnim, znanstvenoistraživačkim i stručnim djelatnostima kroz uključenost svih članova sveučilišne zajednice u trajno unaprjeđenje kvalitete i stvaranje kulture kvalitete.

Fakultet provodi i unaprjeđuje sustav upravljanja kvalitetom i okolišem u svim segmentima svojega djelovanja, a što se očituje kroz:

- Misiju, Viziju i Strategiju razvoja Fakulteta
- organizaciju sustava upravljanja kvalitetom temeljenom na trajnom poboljšavanju svih procesa
- osiguravanje primjerenosti politike unutarnjem i vanjskom kontekstu Fakulteta uz ispunjavanje očekivanja i potreba svih zainteresiranih strana
- razvoj kulture kvalitete uključenošću svih dionika na svim razinama u procese osiguravanja kvalitete
- razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutarnji dionici preuzimaju odgovornost za kvalitetu
- poštivanje i promicanje akademskog integriteta i sloboda, sprječavanje svih vrsta netolerancije i diskriminacije studenata ili zaposlenika te pridržavanje načela akademskog integriteta svih članova sveučilišne zajednice definiranih Etičkim kodeksom Sveučilišta u Zagrebu
- provođenje, redovito praćenje i revidiranje Politike kvalitete i okoliša te ciljeva u skladu s normama HRN EN ISO 9001, HRN EN ISO 14001 i ESG.

Fakultet se u sustavu upravljanja kvalitetom i okolišem opredijelio za trajno ispunjavanje Europskih standarda i smjernica na području visokog obrazovanja. Fakultet se čvrsto obvezuje na zaštitu okoliša kao važnog aspekta svojih aktivnosti. Neprekidno unaprjeđuje intengrirani sustav upravljanja okolišem i kvalitetom radi smanjenja ekološkog otiska, promicanja održivog razvoja te poštovanja zakonskih obveza. Fakultet integrira principe očuvanja okoliša i unapređenja kvalitete u sve aspekte rada, potičući svijest i odgovornost svih članova sveučilišne zajednice za očuvanje prirodnih resursa i okoliša za buduće generacije. Središnje mjesto sustava kvalitete su studenti, a sve aktivnosti usmjerene su na prepoznavanje i ispunjavanje njihovih očekivanja i potreba. Fakultet aktivno potiče znanstvenoistraživački rad radi transfera suvremenih znanstvenih spoznaja u gospodarstvo te društvo u cjelini.

5. Strateški ciljevi

Strateški ciljevi predstavljaju dugoročne razvojne smjernice i težnje iskazane u širem kontekstu, a obuhvaćaju najvažnija strateška područja djelatnosti Fakulteta. Za potrebe izrade ove Strategije, aktivnosti Fakulteta usklađene su s nacionalnim strateškim okvirom te su izvedena četiri (4) strateška cilja sukladno Katalogu ciljeva i pokazatelja (MZO, 2023): 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti, 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture, 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja i 4. Jačanje društvene odgovornosti.

5.1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

Podizanje znanstvene izvrsnosti podrazumijeva povećanje kvalitete i odjeka znanstvenih radova na razini Fakulteta, povećanje obujma kompetitivnih nacionalnih i europskih znanstvenih projekata, povećanje izloženosti i vidljivosti znanstvenog rada javnog visokog učilišta na međunarodnoj razini i osiguranje preduvjeta i resursa potrebnih za provedbu izvrsne znanosti.

5.2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture podrazumijeva jačanje usmjerenja prema primijenjenim istraživanjima, poticanje upravljanja intelektualnim vlasništvom, komercijalizaciju znanstvenog rada i rezultata, prevladavanje jaza između istraživačkog i poslovnog sektora te provedbu aktivnosti koje doprinose razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

5.3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja podrazumijeva unaprjeđenje učinkovitosti izvođenja studija i njihovu prilagodbu u skladu s upisnim interesima i potrebama tržišta rada, uključujući i stvaranje novih ekonomija i podizanje atraktivnosti institucije na međunarodnoj razini.

5.4. Jačanje društvene odgovornosti

Jačanje društvene odgovornosti podrazumijeva unaprjeđenje uključenosti Fakulteta u rješavanje društvenih izazova, uključujući teme od nacionalnog interesa, te podizanje razine ukupne učinkovitosti poslovanja Fakulteta.

5.1 Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Fakultet šumarstva i drvne tehnologije dugoročno mora osnažiti znanstveno-istraživački potencijal i inovacijsku djelatnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju koji održava, stvara i daje dodanu vrijednost razvoju znanja i tehnologija. Fakultet ističe stvaranje novog znanstveno istraživačkog profila kroz povećanje kvalitete znanstvenoistraživačkih aktivnosti. Kvalitetan znanstveno istraživački rad osigurat će se povećanim brojem istraživačkih projekata, stvaranjem aktivnog i plodnog ozračja za porast istraživačkih aktivnosti, te osiguranjem financijskih i organizacijskih okvira za sve veću istraživačku produktivnost na Fakultetu. Strategija će potencirati razvoj znanstveno-istraživačkih aktivnosti na oba odsjeka i svim zavodima te promovirati ozračje koje će poticati pojedinca i skupine znanstvenika u provedbi istraživanja i suradnje s različitim institucijama i gospodarstvom uz primjenu novih znanja o održivom razvitku šumarske i drvne struke, kao i društva u cjelini. Težnja Fakulteta je da bude nacionalno i međunarodno kompetitivan u svojim područjima temeljnog i primijenjenog znanstvenog istraživanja.

Jedan od glavnih ciljeva Fakulteta je aktivirati sve svoje znanstveno-istraživačke resurse kroz transfer znanja i tehnologija koji podrazumijeva pretvaranje svojih dobivenih rezultata u nove ili unaprijeđene proizvode, usluge ili procese koji imaju određenu tržišnu vrijednost. Nadalje, istraživačke aktivnosti Fakulteta mogu stvarati znanje i tehnologiju koji otvaraju visoko kvalitetna radna mjesta, uspješnije tvrtke te proizvodnju roba i usluga bolje kvalitete te na taj način imaju važnu ulogu za gospodarstvo i društvo u cjelini. Ulaskom Republike Hrvatske u punopravno članstvo Europske unije, Fakultetu su dostupna značajna financijska sredstva iz europskih fondova kroz suradnju s drugim institucijama i gospodarstvom pri prijavama kompetetivnih projekata.

Cilj je osnažiti znanstveno-istraživačke aktivnosti u izvrsnosti i inovativnosti, te povećati vidljivost, prepoznatljivost i konkurentnost u nacionalnom i međunarodnom znanstveno-istraživačkom okruženju potičući provođenje politike otvorene znanosti te biti prepoznati kao vodeća institucija visokoga obrazovanja i znanosti u području šumarstva, drvne tehnologije i srodnih znanosti u širem regionalnom okruženju te visokopozicionirana institucija u okviru Sveučilišta u Zagrebu.

5.1 Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Strateški cilj	Poseban cilj / Institucijski cilj	Pokazatelj rezultata	Opis
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	1.1. Povećanje sudjelovanja Fakulteta u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja	Pokazatelj mjeri broj uspješnih projektnih prijava za ostvarivanje bespovratnih sredstava, podnesenih na kompetitivne izvore financiranja koji prvenstveno financiraju znanstvene aktivnosti (ne i stručne). Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje iz programa NPOO, ESIF, HRZZ i slično) i međunarodne natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, NSF USA i dr.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocjenjene prijave predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista).
		Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata	U ostvarenje pokazatelja ubrajaju se projekti za koje je uspješno završen proces dodjele bespovratnih sredstava (donesena odluka o financiranju ili ekvivalentan dokument). Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje iz programa NPOO, ESIF, HRZZ i slično) i međunarodne natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, NSF USA i dr.).
		Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima	Ukupan broj znanstvenih radova objavljenih na razini Fakulteta, koji su objavljeni u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS.
	1.2. Povećanje broja i kvalitete znanstvenih radova sufinanciranjem troška objave u otvorenom pristupu	Broj znanstvenih radova objavljenih u otvorenom pristupu u časopisima visokog faktora odjeka (Q1 i Q2).	Ukupan godišnji broj objavljenih znanstvenih radova u otvorenom pristupu na razini Fakulteta, koji su objavljeni u znanstvenim časopisima s visokim faktorom odjeka (Q1 i Q2 kvartil) prema indeksnoj bazi WoS i udio tih radova u ukupnom broju radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazi WoS.
	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom	Pokazateljem se prati broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja Fakulteta, u suradnji s inozemnim partnerima Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b)

5.1 Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

			pozitivno ocijenjene prijave predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista).
		Broj suradnji s inozemnim partnerima	Suradnje koje se ubrajaju u ostvarenje pokazatelja uključuju barem jednog zaposlenika s Fakulteta i barem jednog zaposlenika angažiranog na javnom visokom učilištu, javnom znanstvenom institutu ili u poduzeću sa sjedištem izvan RH. Pojam suradnja može se, na primjer, odnositi na objavu najmanje pet zajedničkih publikacija, ugovoreni novi zajednički istraživačko-razvojni projekt, ili druge formalne sporazume i ugovore, memorandume o razumijevanju i druge oblike znanstvene suradnje koji uključuju Fakultet ili njegove zaposlenike.
		Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti znanstvene mobilnosti	Broj znanstvenika angažiranih na Fakultetu, koji su uključeni u aktivnosti međunarodne mobilnosti. Aktivnost međunarodne mobilnosti definira se kao posjeta znanstvenika znanstvenoj organizaciji u drugoj zemlji u trajanju od najmanje mjesec dana, kako bi provodili istraživačke aktivnosti kao gostujući znanstvenici. Pokazatelj ne uključuje posjećivanje događaja kao što su sastanci, radionice i konferencije.
	1.4. Jačanje ljudskih potencijala sudjelovanjem na usavršavanju i međunarodnoj mobilnosti	Broj (su)financiranih sudjelovanja nastavnog i nenastavnog osoblja u međunarodnoj mobilnosti.	Ukupan godišnji broj (su)financiranih sudjelovanja nastavnog i nenastavnog osoblja u međunarodnoj mobilnosti.
	1.5. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog Fakulteta	Ukupan broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan institucije na kojoj su zaposleni.
		Broj završenih doktorata (od čega: doktorati	Ukupan broj završenih doktorata znanstvenika angažiranih na Fakultetu, unutar ugovornog razdoblja te broj inozemnih doktorskih studenata koji završe doktorat na Fakultetu.

5.1 Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

		međunarodnih doktorskih studenata)	
		Broj znanstvenika zaposlenih na teret namjenskih/vlastitih sredstava	Ukupan broj znanstvenika zaposlenih na Fakultetu, na teret namjenskih/vlastitih sredstava. Znanstvenik je osoba sa stečenim akademskim stupnjem doktora znanosti odnosno magistra znanosti te osoba upisana na doktorski studij i koja aktivno sudjeluje u provedbi istraživanja.
	1.6. Jačanje znanstvenoistraživačkih kompetencija znanstvenika organiziranjem radionica	Broj sudionika i radionica za razvoj znanstvenoistraživačkih kompetencija.	Ukupan godišnji broj sudionika i organiziranih radionica za razvoj znanstvenoistraživačkih kompetencija.
	1.7. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj pohađanih i održanih edukacija u svrhu jačanja potencijala stručnih službi	Broj edukacija koje su zaposlenici stručnih službi pohađali kao i broj edukacija koje su organizirali u svrhu jačanja kapaciteta Fakulteta za provođenje znanstvenih i stručnih projekata.
		Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama Fakulteta	Broj projektnih prijava Fakulteta za koje su konzultirane stručne službe. Postojanje interne procedure za prijavu projektnih prijedloga u svrhu osnaživanja suradnje sa stručnim službama i vođenja evidencije projektnih prijava.
	1.8. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture	Ukupno ulaganje Fakulteta u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava	Ukupna nabavna vrijednost opreme za istraživanje i inovacije nabavljene iz vlastitih sredstava. U ostvarenje pokazatelja ne ubraja se ulaganje u opremu iz sredstava osiguranih kroz bespovratna sredstva ili donacije drugih subjekata u naravi. Oprema za istraživanje i razvoj uključuje sve aparate, alate i uređaje koji se izravno koriste za obavljanje aktivnosti istraživanja i razvoja. Oprema ne uključuje, na primjer, kemijske tvari ili druge potrošne materijale koji se koriste za provođenje eksperimenata ili drugih istraživačkih aktivnosti.
		Ukupno ulaganje Fakulteta u istraživačku	Ukupna vrijednost ulaganja u istraživačku infrastrukturu iz namjenskih ili vlastitih sredstava. U ostvarenje pokazatelja ne ubraja se ulaganje u infrastrukturu iz sredstava osiguranih kroz bespovratna sredstva ili

5.1 Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

		infrastrukturu iz vlastitih sredstava	donacije drugih subjekata u naravi. Ulaganja u istraživačku infrastrukturu mogu se odnositi na projekte izgradnje novih objekata ili poboljšanja postojeće istraživačke infrastrukture unutar svog područja rada ili u svrhu novih smjerova istraživanja.
	1.9. Doprinos otvorenoj znanosti	Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti	Broj konkretnih mjera koje je Faklultet poduzeo i alate koje je uveo kako bi potaknuo i podržao politiku otvorene znanosti. To može uključivati aktivnosti kao što su usvajanje smjernica za otvorenu znanost, organizacija edukativnih radionica o otvorenoj znanosti, razvoj otvorenih istraživačkih platformi ili alata, podrška istraživačima u dijeljenju podataka, te sudjelovanje u inicijativama koje promiču otvorenu znanost.
	1.10. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada	Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	Broj uspješnih projektnih prijava Fakulteta na bespovratna sredstva za provedbu znanstvenih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici iz najmanje dva različita znanstvena polja. Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocjenjene prijave i predložene za financiranje ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista).
		Broj znanstvenih knjiga	Ukupan broj znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih na razini Fakulteta, koji imaju najmanje dvije znanstvene recenzije. Znanstvenom knjigom smatra se ne-periodičko izdanje koje sadrži znanstvene spoznaje iz znanstveno-nastavne discipline za koju je napisana.
	1.11. Promicanje politike otvorene znanosti u publikacijama Fakulteta	Ukupan godišnji iznos sredstava/broj publikacija godišnje.	Ukupan iznos sredstava za sufinanciranje publikacija i godišnji broj publikacija kojima je Fakultet (su)izdavač.

5.2 Strateški cilj: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Kao članica Europske Unije, Republika Hrvatska je postala korisnica značajnih financijskih sredstava iz europskih fondova, koja omogućuju povećanje suradnje s gospodarstvom kroz sudjelovanje u projektima na različitim natječajima vezano za povećanje razvoja novih proizvoda koji proizlaze iz aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija (IRI), dokazivanja inovativnih koncepata (PoC), povećanje razine razvoja novih tehnologija, proizvoda i procesa provođenjem kolaboratovnih primjenjenih istraživanja (ciljana znanstvena istraživanja CZI), jačanja strateških partnerstava za inovacije u procesu industrijske tranzicije (SPIN), energetske i resursne učinkovitosti i drugo. Tijekom zadnjih nekoliko godina kroz provođenje različitih aktivnosti projekata na temelju različitih poziva financiranih iz EU fondova, laboratoriji Fakulteta opremljeni su najsuvremenijom znanstvenom opremom u svim područjima drvne tehnologije čime je postignuta ciljana visoka razina kompetencija pri prijavama na različite fondove. Šumarski odsjek tradicionalno ima dobro razvijenu suradnju s gospodarstvom te ostvaruje značajna financijska sredstva provođenjem stručnih projekata s dionicima iz područja šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode i zaštite okoliša. U svjetlu izazova gospodarenja šumskim ekosustavima povezanih s klimatskim promjenama očekuje se intenziviranje suradnje s gospodarstvom povećanjem broja projektnih prijava u partnerstvu s dionicima iz različitih gospodarskih sektora.

Jedan od glavnih ciljeva Fakulteta vezano za suradnju s gospodarstvom je povećati aktivno sudjelovanja njegovih znanstvenika u prijavama kompetetivnih projekata na različite natječaje EU fondova. Fakultet ima dva akreditirana laboratorija i tu praksu treba nastaviti implementacijom modela jedinstvene akreditacije Laboratorija Fakulteta uz kontinuirani porast akreditiranih metoda. Fakultet potiče provedbu primjenjenih znanstvenih aktivnosti kroz transfer znanja i tehnologija te prijavom i provođenjem projekata jača suradnju s gospodarstvom u cilju povećanja broja stručnih projekata. Stoga je Fakultet kao organizacija za širenje znanja i projektni partner postao prepoznatljiv gospodarstvu kao vodeća stručna institucija u domeni šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva te srodnih polja u okviru biotehničkog područja u širem okruženju. S obzirom na broj i visoku razinu opremljenosti laboratorija, Fakultet u suradnji s gospodarstvom uspješno sudjeluje na prijavama i provođenju projekata pri čemu se stvara dodatna vrijednost primjenjenim istraživanjima i povećanjem znanstvenog kadra koji sudjeluje u projektnim aktivnostima. Dugoročni cilj Fakulteta je dodatno povećati broj stručnih projekata s gospodarstvom prijavljivanjem na natječaje EU fondova čime će se osigurati financijska sredstava za nastavak ulaganja u znanstveno-istraživačku i stručnu infrastrukturu.

5.2 Strateški cilj: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Strateški cilj	Poseban cilj / Institucijski cilj	Pokazatelj rezultata	Opis
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture	2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	Broj uspješnih projektnih prijava Fakulteta, za ostvarivanje bespovratnih sredstava za provedbu primijenjenih istraživanja, uključujući kolaborativne projekte u suradnji s gospodarskim subjektima ili u kulturi i obrazovanju. U ostvarenje pokazatelja uključuju se prijave na kompetitivne izvore financiranja koji prvenstveno financiraju znanstvene aktivnosti (ne i stručne). Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje iz programa NPOO, ESIF, HRZZ i slično) i međunarodne natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA i dr.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocjenjene prijave i predložene za financiranje ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezervna lista). U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (disagregirana) mjera, pratit će se projektne prijave za financiranje suradnih projekata s partnerima iz gospodarstva.
		Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	Broj suradnji Fakulteta s partnerima iz sektora gospodarstva te iz kulture i obrazovanja. Suradnje koje se ubrajaju u ostvarenje pokazatelja uključuju barem jednog zaposlenika Fakulteta i barem jednog predstavnika iz sektora gospodarstva ili kulture i obrazovanja. Pojam suradnja može se, na primjer, odnositi na zajedničku publikaciju, stažiranje, ugovoreni novi zajednički istraživačko-razvojni projekt te druge formalne sporazume i ugovore, memorandume o razumijevanju i druge oblike znanstveno suradnje koji uključuju Fakultet ili njegove zaposlenike.
	2.2. Jačanje suradnje sa gospodarstvom u cilju povećanja broja stručnih projekata	Broj ostvarenih suradnji s gospodarstvom, centrima kompetencija i državnim institucijama	Broj ugovorenih suradnji s gospodarstvom, centrima kompetencija i državnim institucijama na prijavi, provedbi i realizaciji stručnih projekata.

5.2 Strateški cilj: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

	2.3. Unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom	Broj patentnih prijava	Broj patentnih prijava podnesenih na osnovu rezultata istraživačko-razvojnih projekata Fakulteta.
		Broj drugih oblika intelektualnog vlasništva	Pokazatelj se odnosi na druge oblike intelektualnog vlasništva (osim patenta) kao što su žig (zaštitni znak), zaštićeni industrijski dizajn, oznake zemljopisnog podrijetla i oznake izvornosti, zaštićena biljna sorta, licence i dr. sukladno primjenjivim zakonskim normama.
		Broj pokrenutih projekata transfera tehnologije i znanja	Broj pokrenutih projekata prijenosa rezultata istraživanja u svrhu njihovog daljnjeg razvoja i/ili korištenja u razvoju i komercijalizaciji novih proizvoda (roba ili usluga). Rezultati istraživanja mogu se prenijeti u obliku potpisanih ugovora o istraživanju i razvoju, ugovora o licenciranju, ili drugih oblika ugovora o prijenosu odnosno komercijalizaciji tehnologije. U ostvarenje pokazatelja ulazi i osnivanje start-up, spin-off i spin-out poduzeća temeljem kojih se tehnologija namjerava dalje razvijati i komercijalizirati.
	2.4. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Broj ugovorenih projekata na Fakultetu u pružanju usluga gospodarskim i ostalim javnim subjektima u razvoju kulture i obrazovanja. Pokazatelj se odnosi na projekte, što može uključivati ugovorna istraživanja, izradu publikacija, analiza i studija, usluge pružene različitim privrednim i ostalim subjektima.
		Vrijednost projekata za usluge gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Iznos ugovorenih projekata pruženih usluga gospodarskim i ostalim subjektima u razvoju kulture i obrazovanja. Pokazatelj se odnosi na projekte, što može uključivati ugovorna istraživanja, izradu publikacija, analiza i studija, usluge pružene različitim privrednim i ostalim subjektima.
	2.5. Uvođenje modela jedinstvene akreditacije Laboratorija Fakulteta	Broj akreditiranih metoda godišnje.	Ukupni broj akreditiranih laboratorijskih metoda.

5.3 Strateški cilj: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Nastavna djelatnost Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije, kao jedine visokoobrazovne ustanove na području Republike Hrvatske koja obrazuje stručnjake u poljima šumarstva i drvne tehnologije, provodi se kroz studijske programe svih razina, od stručnog studija, preko sveučilišnih prijediplomskih studija, diplomskih studija te specijalističkih i doktorskog studija. U studijskim programima obuhvaćeni su šumarstvo, urbano šumarstvo, zaštita prirode i okoliša, drvna tehnologija, drvnotehnološki procesi i oblikovanje proizvoda od drva, uz specijalistička usmjerenja i mogućnost nadgradnje obrazovnih kompetencija kroz znanstvena istraživanja na doktorskom studiju. Svi sveučilišni diplomski studijski programi Fakulteta uvršteni su u popis inženjerskih studijskih programa u Engineers Europe European Engineering Education Database (EEED lista) što omogućuje budućim inženjerima stjecanje EUR ING 2.0 certifikata kao potvrde posjedovanja inžinjerskih kompetencija na europskom tržištu rada. Redovito se provodi osuvremenjivanje studijskih programa uz periodičke revizije.

U izvođenju studijskih programa teži se povezanosti obrazovnog s istraživačkim i gospodarskim sustavima, vodeći računa o relevantnosti studija u stručnom smislu te kroz osiguranje dodatne vrijednosti koja će doprinositi razvoju gospodarstva i društva. U dugoročnom planiranju povećanja kvalitete i učinkovitosti studiranja neophodna je djelotvorna suradnja s gospodarskim subjektima kroz izvođenje kompleksnih terenskih nastava te stručnu praksu koji vode jačanju studentskih kompetencija, preispitvanju trenutnih potreba i znanja na tržištu rada te većoj zapošljivosti studenata po završetku studija Fakulteta. Uz sudjelovanja stranih nastavnika, suradnika i drugih stručnjaka u održavanju nastave potiče se međunarodna suradnja te povezivanje svih dionika. Nastavnici i suradnici Fakulteta sudjeluju u međunarodnoj suradnji i imenovani su za predavače na stranim fakultetima te u okviru međunarodnih znanstvenih savjetovanja i radionica. Iako je mobilnost nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja u stalnom porastu, još uvijek nije na zadovoljavajućoj razini zbog ograničenih financijskih sredstava.

Cilj je i dalje voditi računa o kvaliteti nastavnog procesa, o raspoloživim ljudskim i prostornim resursima za izvođenje svih oblika nastave uz povećanje prepoznatljivosti kvalifikacija i zapošljivost te jačanje komunikacije između studenata i nastavnika, ali i popularizaciju znanosti i struke. Također, jedan od ciljeva jest i poticanje studenata na nastavak i završetak studiranja kroz Program studentskog mentorstva zasnivanog na sustavnom pružanju vršnjačke potpore te kroz poticanje učenika u pripremama za polaganje državne mature kao poticaj budućim studentima za lakše savladanje gradiva prvih godina prijediplomskih studija Fakulteta.

5.3 Strateški cilj: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Strateški cilj	Poseban cilj / Institucijski cilj	Pokazatelj rezultata	Opis
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	Broj uvedenih inovativnih metoda	Broj inovativnih metoda studiranja uvedenih na Fakultetu. Pod inovativnim metodama podrazumijevaju se aktivnosti koje su usmjerene na inovaciju metoda poučavanja i stjecanja znanja a koje uključuju korištenje suvremenih metoda i tehnologija u nastavi, učenje temeljem rada na projektu, aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stručna praksa kod gospodarskih i javnih subjekata, osnivanje studentskih inkubatora, osmišljavanje, pisanje i provedba zajedničkih projekata s nastavnicima, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, osnivanje studentskih poduzetničkih centara za razvoj poduzetničkih ideja i sl.
		Udio norme zaposlenih nastavnika i suradnika po studiju u ukupnoj normi akreditiranih diplomskih i prijediplomskih studija	Udio ukupne norme zaposlenih nastavnika i suradnika po pojedinom akreditiranom diplomskom i prijediplomskom studiju u ukupnoj normi svih zaposlenih nastavnika i suradnika. Pokazatelj mjeri koliki prosječni udio norme svih zaposlenih nastavnika i suradnika pripada pojedinom studijskom programu. Dobiva se na način da se izračuna prosječna norma po pojedinom studijskom programu i podijeli s ukupnom normom svih zaposlenika. Izborni predmeti koji se pojavljuju na više studija, broje se samo jednom.
		Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija	Broj nastavnika koji su ostvarili 30 ili više ECTS bodova kroz sudjelovanje u akreditiranim obrazovnim programima. Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se obrazovni programi koji imaju odobrenje Ministarstva znanost, obrazovanja i mladih ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju te su usklađeni sa standardom kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.
		Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5	Broj studenata koji su ostvarili 5 ili više ECTS bodova kroz pohađanje stručne prakse.

5.3 Strateški cilj: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

		ECTS-a na studentskoj praksi tijekom studiranja na Fakultetu	
	3.2. Podizanje kvalitete i učinkovitosti procesa učenja te poboljšanje komunikacije između studenata i nastavnika	Aktivnosti ureda za studente i unaprjeđenje nastave	Održavanje popularno-edukativno-znanstvenih tribina uz gostovanje studenata, nastavnika te vanjskih dionika kao temelj bolje komunikacije i povezivanja svih dionika. Održavanje radionica za unaprijeđene prezentacijske vještine studenata korištenjem suvremenih metoda i alata te povećanje spremnosti i samostalnost studenata u osmišljavanju, planiranju i provedbi studentskih istraživačkih projekata te pisanju stručnih i znanstvenih radova uz vodstvo nastavnika.
	3.3. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja	Udio studenata koji su u roku upisali višu godinu u ukupnom broju studenata	Pokazatelj se odnosi na studente koji su u roku ostvarili dovoljan broj ECTS bodova i upisali višu godinu studija , tj. udio studenata koji su polaganjem ispita na predmetima propisanim nastavnim programom i koji se ubrajaju u kvotu definiranu za završetak studija stekli 55 i više ECTS bodova u odnosu na ukupan broj studenata.
		Omjer broja studenata koji su završili doktorski studij u roku u prethodnoj akademskoj godini i broja upisanih studenata u doktorski studij u razdoblju od prethodnih šest akademskih godina	Uspješnost studiranja na doktorskim studijima. Ostvarenje pokazatelja računa se na način da se broj studenata koji su završili doktorski studij u roku u prethodnoj akademskoj godini podijeli s ukupnim brojem upisanih studenata u doktorski studij u razdoblju od prethodnih šest akademskih godina. Pod završetkom studija u roku podrazumijeva se završetak u roku od šest godina ili kraće.
	3.4. Poboljšanje kvalitete studiranja, poticanje	Udio studenata koji sudjeluju u Programu studentskog mentorstva	Broj studenata prve i druge godine prijediplomskih studija Fakulteta koji su sudjelovali u Programu studentskog mentorstva temeljenog na sustavnom pružanju vršnjačke potpore.

5.3 Strateški cilj: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

	studenata na nastavak i završetak studiranja	Udio učenika koji sudjeluju u pripremama za polaganje državne mature	Broj učenika koji su aktivno sudjelovali u pripremama za polaganje državne mature, a kao poticaj budućim studentima za lakše savladanje gradiva prvih godina prijediplomskih studija Fakulteta.
	3.5. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	Broj združenih studija koji su akreditirani sukladno propisima kojima se uređuje osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja i znanosti u Republici Hrvatskoj.
		Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Broj nastavnika Fakulteta koji su uključeni u dolazne i odlazne aktivnosti međunarodne mobilnosti koja uključuje održavanje nastave. Pod nastavom se podrazumijeva nastava u trajanju od najmanje 5 sati.
		Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Broj studenata Fakulteta koji su uključeni u dolazne i odlazne aktivnosti međunarodne mobilnosti. Aktivnost međunarodne mobilnosti definira se kao studentska mobilnost u trajanju od najmanje jednog semestra.
	3.6. Internacionalizacija nastavnih aktivnosti Fakulteta	Broj međunarodnih skupova i radionica u organizaciji Fakulteta	Broj međunarodnih skupova i radionica u organizaciji Fakulteta koji mogu posljedično dovesti do bolje povezanosti sa međunarodnom znanstvenom i stručnom zajednicom te povećati interes za međunarodnu mobilnost.
		Udio stranih studenata na diplomskome studiju na engleskome jeziku	Broj upisanih stranih studenata na diplomski studij na engleskome jeziku na kojemu osim nastavnika i suradnika Fakulteta sudjeluju i međunarodno priznati stručnjaci iz polja šumarstva.
	3.7. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Upisne kvote na studije u odnosu prema potrebama tržišta rada	Pokazatelj prati upisne kvote na studije prema potrebama tržišta rada odnosno preporukama za obrazovnu upisnu politiku i politiku stipendiranja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje. Unutar aktivnosti koje se prate programskim ugovorom, Fakultet može odabrati smanjenje (odnosno povećanje) upisnih kvota za one studijske programe za koje ne postoji (odnosno postoji) potreba na tržištu rada.

5.3 Strateški cilj: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

			Potrebu definira Hrvatski zavod za zapošljavanje unutar preporuka koje objavljuje u prosincu svake godine za iduću godinu.
		Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	Broj studijskih programa Fakulteta koji su usklađeni sa standardima kvalifikacija postavljenima u Hrvatskom kvalifikacijskom okviru.
		Broj upisanih standarda kvalifikacija u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira	Pokazatelj se odnosi na broj upisanih standarda kvalifikacija za koje je Fakultet predao zahtjev za upis u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (https://hko.srce.hr/registar/).
	3.8. Unaprjeđenje stručne prakse	Broj sklopljenih ugovora sa gospodarskim subjektima radi izvođenja stručne prakse	Broj sklopljenih ugovora za održavanje stručne prakse u zemlji i inozemstvu kao jednog od kolegija koja vodi jačanju studentskih kompetencija, osvještavanju trenutnih potreba i znanja na tržištu rada te većoj konkurentnosti studenata po završetku studija Fakulteta.

5.4 Strateški cilj: Jačanje društvene odgovornosti

Fakultet šumarstva i drvne tehnologije oduvijek je imao tradicionalno dobru suradnju s brojnim institucijama i dionicima u široj društvenoj zajednici, a osobito se isticao sudjelovanjem i često vodećom ulogom u pripremi zakonskih i podzakonskih akata državnih institucija te materijalnoj pomoći i drugim oblicima podrške. Zaposlenici Fakulteta vršili su odgovorne dužnosti u ministarstvima, kao i u nacionalnim parkovima, parkovima prirode, Hrvatskim šumama d.o.o. i drugim institucijama. Zaposlenici Fakulteta članovi su brojnih domaćih i stranih znanstvenih i stručnih udruga. Nastavnici, suradnici i studenti Fakulteta članovi su niza odbora, povjerenstava, radnih skupina i drugih tijela Sveučilišta u Zagrebu.

Cilj je i nadalje biti primjer visoke razine suradnje sa svim pravnim i fizičkim subjektima u okruženju, sudjelovati pri donošenju zakonskih i podzakonskih propisa iz sektora šumarstva, urbanog šumarstva, zaštite prirode, zaštite okoliša, lovstva, drvne tehnologije, drvnotehnoloških procesa i oblikovanja proizvoda od drva, doprinositi rješavanju različitih problema u struci, uz stalni angažman na promociji šumarske i drvotehnološke struke te aktivno sudjelovati u organizaciji manifestacija i dobrotvornih akcija. Intenziviranje će se suradnje postići i razvojem novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom za čije će se izvođenje dodatno angažirati kapaciteti nastavno-pokusnih objekata Fakulteta. Preduvjet za ostvarenje ovog strateškog cilja su i kontinuirane investicije u Nastavno-pokusne šumske objekte kako bi oni i u budućnosti predstavljali uzorne primjere gospodarenja šumama te osigurali adekvatne uvjete za provođenje nastavnog procesa i znanstvenih istraživanja. Navedeno će uz unaprjeđenje poslovanja Fakulteta i digitalizaciju poslovanja omogućiti dodatnu racionalizaciju troškova i osigurati dugoročnu financijsku stabilnost Fakulteta.

5.4 Strateški cilj: Jačanje društvene odgovornosti

Strateški cilj	Poseban cilj / Institucijski cilj	Pokazatelj rezultata	Opis
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	Broj formaliziranih suradnji Fakulteta s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora. Formaliziranje suradnje uključuje imenovanja stručnjaka, formalni okvir suradnje, u sklopu koje bi Fakultet po potrebi i na zahtjev državnog ili javnog tijela, sudjelovalo u projektima od javnog interesa iz nadležnosti navedenog tijela. Suradnje mogu primjerice uključivati izradu studija i analitičkih podloga u svrhu donošenja odluka u državnim i javnim tijelima, sudjelovanje u izradi strateških dokumenata, i druge oblike suradnje s državnim i javnim tijelima, u područjima povezanima s područjem istraživanja i djelovanja Fakuleta. Suradnja se odnosi na angažman zaposlenih stručnjaka ili projekta koji nije na komercijalnoj osnovi i provodi se u okviru redovnog rada Fakulteta.
	4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	Broj mjera poduzetih u svrhu promicanja ravnopravnosti žena i muškaraca i zabrani diskriminacije, i/ili u svrhu promicanja pristupačnosti za osobe s invaliditetom. U ostvarenje pokazatelja ubrajaju se mjere koje se mogu kvantificirati (npr. broj organiziranih radionica ili predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, broj radova za unaprjeđenja pristupačnosti fizičke infrastrukture Fakulteta, osobama s invaliditetom). Pokazatelj se odnosi na mjere koje već nisu propisane kao obavezne Zakonom o ravnopravnosti spolova i drugim propisima koji reguliraju jednakost i ravnopravnost.
		Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	Broj zaposlenika koji su završili najmanje jedan program stručnog usavršavanja. Pod programima stručnog usavršavanja podrazumijevaju se akreditirani programi stručnog usavršavanja zaposlenika koji su vezani za uspješno obavljanje poslova iz opisa radnih mjesta na kojima se zaposlenici nalaze. Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se programi stručnog usavršavanja koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti, obrazovanja i

5.4 Strateški cilj: Jačanje društvene odgovornosti

			mladih ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na Fakultetu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju.
		Broj programa cjeloživotnog obrazovanja koji se izvode na Fakultetu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja na Fakultetu, usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.
	4.3. Unaprjeđenje poslovanja Fakulteta	Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova	Broj provedenih organizacijskih mjera kojima je svrha smanjenje administrativnih troškova Fakulteta. Primjeri administrativnih troškova uključuju najam prostora, režijske troškove (grijanje/hlađenje, struja, voda, čišćenje, odvoz otpada, telekomunikacije i sl.) i reorganizaciju administrativnog / neznanstvenog osoblja, uključujući preraspodjelu pripadnih troškova. Primjeri mjera uključuju spajanje administrativnih odjela, nova sistematizacija rada neznanstvenog osoblja i sl. ?
	4.4. Digitalizacija poslovanja	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na provedene projekte s ciljem poboljšanja poslovnih procesa kroz uvođenje digitalnih oblika poslovanja. U ostvarenje pokazatelja ubraja se primjerice uvođenje digitalnih registara, uvođenje digitalne pohrane i dostave internih dokumenata, digitalni repozitorija, digitalizacije vođenja knjigovodstvenih, računovodstvenih poslova ili poslova projektne administracije, i sl.
	4.5. Jačanje zelene tranzicije	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na provedene projekte s ciljem uvođenja učinkovitog upravljanja energetskim resursima. U ostvarenje pokazatelja ubraja se učinkovito gospodarenje otpadom, podizanje razine energetske učinkovitosti zgrada, uvođenje energetski učinkovitog sustava grijanja i hlađenja, prelazak na obnovljive energijske izvore (npr. ugradnja solarnih ćelija), u svrhu smanjenja financijskih izdataka za energente i očuvanja okoliša.

5.4 Strateški cilj: Jačanje društvene odgovornosti

	4.6. Jačanje kapaciteta Nastavno-pokusnih šumskih objekata	Iznos sredstava za ulaganja u infrastrukturu Nastavno-pokusnih šumskih objekata.	Ulaganja u infrastrukturu Nastavno-pokusnih šumskih objekata iskazana godišnjim iznosom sredstava.
	4.7. Popularizacija znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	Broj aktivnosti/događanja koji se odnose na popularizaciju znanosti i umjetnosti. Aktivnosti mogu uključivati dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili novih znanstvenih postignuća ili umjetničkih radova i instalacija, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti ili umjetnosti, izložbe i sl. koje se odnose na dionike svih razina obrazovanja, od najniže razine i najranije dobi. Ubrajaju se radio i TV emisije i te one aktivnosti sa značajnom diseminacijskom komponentom, konkretno, publikom od 50 i više osoba.
	4.8. Popularizacija šumarske i drvnotehnološke struke	Broj aktivnosti popularizacije struke	Broj aktivnosti/događanja koji se odnose na popularizaciju šumarske i drvnotehnološke struke. Aktivnosti mogu uključivati organizacije foruma, promocije u srednjim školama, radio i TV emisije te društvene mreže.

Strategiju razvoja Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije izradilo je Povjerenstvo za strateško planiranje:

- prof. dr. sc. Josip Margaletić, predsjednik Povjerenstva
- izv. prof. dr. sc. Dinko Vusić, zamjenik predsjednika Povjerenstva
- izv. prof. dr. sc. Andreja Đuka
- prof. dr. sc. Alan Antonović
- prof. dr. sc. Stjepan Posavec
- doc. dr. sc. Miljenko Klarić
- prof. dr. sc. Tibor Pentek
- prof. dr. sc. Vladimir Jambreković
- prof. dr. sc. Milan Oršanić
- Ivona Josipović, studentica

Strategija je usvojena na 4. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta šumarstva i drvne tehnologije, održanoj 30. siječnja 2025. godine.