



Sveučilište u Zagrebu
Šumarski fakultet



STRATEGIJA ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI ŠUMARSKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

**za razdoblje
2014. - 2020.**



Zagreb, svibanj 2019. godine

SADRŽAJ

PREDGOVOR	3
1. UVOD	6
1.1. Djelatnost Fakulteta	8
1.2. Misija	9
1.3. Vizija	9
1.4. Politika kvalitete	10
1.5. Okruženje	10
2. USTROJ FAKULTETA	11
3. SWOT ANALIZA STANJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FAKULTETA	13
4. MISIJA ZNANSTVENE STRATEGIJE FAKULTETA	15
5. VIZIJA ZNANSTVENE STRATEGIJE FAKULTETA	15
6. CILJ STRATEGIJE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI FAKULTETA	15
7. POSEBNI CILJEVI STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA I NJIHOVE AKTIVNOSTI	16
7.1. Povećanje kvalitete znanstveno istraživačkih aktivnosti	17
7.2. Razvoj ljudskog potencijala i prijenos znanja	20
7.3. Povećanje interdisciplinarnosti znanstveno istraživačkih aktivnosti	21
7.4. Osnažiti nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost	21
8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE POSEBNIH CILJEVA STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA I NJIHOVE AKTIVNOSTI	22
8.1. Povećanje kvalitete znanstveno istraživačkih aktivnosti	22
8.2. Razvoj ljudskog potencijala i prijenos znanja	35
8.3. Povećanje interdisciplinarnosti znanstveno istraživačkih aktivnosti	42
8.4. Osnažiti nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost	43

PREDGOVOR

1. srpnja 2013. godine Republika Hrvatska postala je 28. punopravna članica Europske unije. Ulaskom u EU, hrvatska znanstvena i akademska zajednica u potpunosti se je integrirala u Europski istraživački prostor (European Research Area, ERA), te su joj otvorene brojne mogućnosti razvoja u području obrazovanja i visokog školstva, te znanosti, istraživanja i inovacija. Pristup novim programima financiranja putem fondova Europske unije omogućiti će puno veća ulaganja u znanost, istraživanja i inovacije, financiranje kompetitivnih znanstveno istraživačkih i stručnih projekata, te uspostavu bolje povezanosti javnog i znanstvenog sektora sa gospodarstvom.

10. veljače 2014. godine održana je svečana konferencija u povodu početka novog okvirnog programa Europske unije za istraživanje i inovacije Obzor 2020. (Horizon 2020.) za razdoblje od 2014. – 2020. godine čime je započeo ciklus ulaganja u znanost, istraživanje i inovacije. Obzor 2020. objedinjuje aktivnosti Sedmog okvirnog programa (FP7), inovacijska dostignuća Programa za konkurentnost i inovacije i EU doprinos Europskom institutu za inovacije i tehnologiju (European Institute of Innovation and Technology, EIT). Europski institut za inovacije i tehnologiju će doprinijeti svim prioritetima Obzora 2020. promoviranjem istraživanja orijentiranog na komercijalnu upotrebu, potičući stvaranje malih i srednjih poduzeća, te transdisciplinarne, međusektorske i prekogranične mobilnosti na konceptu „trokuta znanja“ kojeg čine istraživanje, obrazovanje i inovativno poduzetništvo. Obzor 2020. će doprinijeti ostvarivanju ciljeva ključnih strateških dokumenata Europske unije vezanih za istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije, Europe 2020. i Unija inovacija (Innovation Union), te izgradnji Europskog istraživačkog prostora.

Europska komisija (EK) planira i predlaže budućnost programa Obzor 2020 i nakon 2020. godine. Program za istraživanje i inovacije u sljedećem bi se financijskom razdoblju trebao zvati **Obzor Europa** i trebao bi biti usmjeren na zadržavanje Europske unije na čelu globalnih postignuća u području znanosti. Očekuje se da će Obzor Europa proizvesti više novog znanja i novih tehnologija, potičući znanstvenu izvrsnost i da će imati pozitivan učinak na rast, trgovinu i ulaganja te znatan učinak na društvo i okoliš koji će omogućiti otvaranje 100 000 radnih mjesta.

Predložena su proračunska sredstva od 100 milijardi eura za razdoblje od 2021. do 2027. godine što uključuje 97,6 milijardi eura za program Obzor Europa (od kojih će 3,5 milijardi eura biti dodijeljeno u okviru fonda InvestEU) i 2,4 milijarde eura za program Euratom (Izvor: Europska komisija).

Obzor Europa i kohezijski fondovi predstavljaju dva različita okvira politika EU za financiranje razvoja i rasta s različitim metodama premda su oba usmjerena na zajedničke strateške ciljeve: izvrsnost u znanosti, konkurentnosti i inovacije, pametan, održiv rast. Nadalje, ovaj novi program usmjeren je na izvrsnost u istraživanjima i inovacijama, na rješavanje društvenih izazova i povećanje konkurentnosti industrije s osobitim naglaskom na mala i srednja poduzeća, dok su kohezijski (strukturni i investicijski) fondovi usmjereni na izgradnju istraživačkih i inovacijskih kapaciteta, na rješavanje pitanja regionalnog društvenog i gospodarskog razvoja financiranjem i povezivanjem istraživanja, te stvaranja inovacijski povoljnog poslovnog okruženja.

Struktura programa Obzor Europa temelji se na tri glavna prioriteta: Izvrsna znanost (Excellent Science), Industrijsko vodstvo (Industrial Leadership) i Društveni izazovi (Societal Challenges). Najzanimljivija za Fakultet u razdoblju od 2021. do 2027. godine su dva prioriteta u kojem se Fakultet zasigurno može pronaći. Prvi je „**Izvrсна znanost**“ koja se sastoji od četiri aktivnosti koje se provode kroz Europsko istraživačko vijeće (ERC) – jačanje istraživanja u graničnim područjima znanosti, buduće i nadolazeće tehnologije (FET) – jačanje kolaborativnih, transdisciplinarnih istraživanja koja teže nastanku radikalnih inovacija i podržavaju alternativne ciljeve i koncepte, aktivnosti MCS (Marie Skłodowska-Curie Actions) – podrška inovativnoj izobrazbi i osposobljavanje istraživača, njihovih vještina, te geografskoj i transdisciplinarnoj mobilnosti, te istraživačke infrastrukture (RI) – razvoj i jačanje europskih istraživačkih infrastrukture svjetske klase, uključujući i e-infrastrukture. Drugi prioritet je „**Industrijsko vodstvo**“ koje se sastoji od glavne komponente Vodstvo u omogućavajućim

tehnologijama (*LEIT*) koja podržava kolaborativne istraživačke i inovacijske projekte s jakim fokusom na primijenjena istraživanja strateških tehnologija Europe, odnosno ključnih razvojnih tehnologija (*KET*): informacijske i komunikacijske tehnologije (ICT), nanotehnologije, napredni materijali, biotehnologija, napredna proizvodnja i prerada i svemir.

Promocija obrazovanja i znanosti i njihova afirmacija nezaobilazna su društvena vrednota. Obrazovni sustav mora biti u službi stvaranja konkurentnog društva i gospodarstva i sposoban odgovoriti na brze promjene gospodarstva. Nužne promjene u znanosti moraju omogućiti da ona postane kompetitivna i društveno odgovornija. Znanost nema granica, što ovu djelatnost čini posebnom u odnosu na mnoge druge. U znanosti je važno uvažavanje i prihvaćanje univerzalnih vrijednosnih kriterija. Strateške odrednice razvitka treba promatrati u skladu s programom Obzor Europa koji određuje budućnost istraživanja i inovacija u svim zemljama EU.

Senat Sveučilišta u Zagrebu je na svojim sjednicama 2008. godine usvojio dokument ***Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008.-2013.*** i 2009. godine kao njegov nastavak ***Inovacijsku strategiju Sveučilišta u Zagrebu***, čime je Sveučilište u Zagrebu konceptualno zaokružilo svoje strateške ciljeve u izgradnji suvremenog istraživačkog i inovativnog sveučilišta. Ovi dokumenti obuhvaćaju središnju stratešku temu, a to je budući razvoj Sveučilišta kao znanstveno istraživačke i inovativne institucije. On je istodobno dio mozaika strateških promišljanja koja sadrže i druge ključne vidove sveučilišnog djelovanja i budućeg razvoja. Prema procjeni sadašnjeg sveučilišnog čelništva postupno donošenje parcijalnih strategija, uz intenzivne mjere pokretanja novih segmenata i djelatnosti izravno vezanih uz strateške odrednice, trebao bi biti optimalan pristup sadašnjem sveučilišnom trenutku, zadanim aktualnim, unutarnjim i vanjskim odrednicama, uključujući i međunarodne. Iz ovih razloga, sveučilišno čelništvo izrazilo je želju i bit će zahvalno svim sveučilišnim jedinicama, kao i svim članovima sveučilišne zajednice, koji će u svom daljnjem djelovanju uzeti u obzir ove i druge strateške postavke te koji će pomoći u kritičnome sagledavanju njihova ostvarivanja u godinama koje se pred nama. Navedena strategija višestruko je razmatrana na raspravama na pojedinim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, sastancima Vijeća područja, sastancima dekana i prodekana za znanost, te na Rektorskom kolegiju. Nadalje, iako je istraživačka strategija Sveučilišta kao cjeline važna, jednako je važno da svaka sastavnica, a tu pripada i Šumarski fakultet, utvrdi svoju istraživačku strategiju, odnosno definira svoje istraživačke prioritete na temelju dokazane znanstvene izvrsnosti, što je i jedan od razloga pokretanja izrade ***Strategije znanstveno istraživačkih aktivnosti šumarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2014. - 2020. godine*** (u daljnjem tekstu: Strategija).

Ovaj dokument je prvi službeni strateški program znanstvenih istraživanja od osnutka Šumarskog fakulteta. Namjera mu je ukazati na nedostatke i slabosti, ali i na prednosti i mogućnosti znanstvenih aktivnosti Fakulteta, te na taj način dati bolju i kvalitetniju osnovu za sve moguće aktivnosti u svrhu osiguranja izvrsnosti znanstvenih aktivnosti koji su u potpunosti podređeni misiji, viziji i politici kvalitete Fakulteta. Osnovna aktivnost ove Strategije je njena uloga u poticanju inovacija i izvrsnosti u istraživanjima, te prema tome omogućavanju učinkovitih korištenja ograničenih sredstava za maksimalnu dobrobit, uključujući, gdje je to prikladno, podržavanje odluka o povećanju fokusa istraživanja. Povezano s tim, Strategija će podržati dobro informirane aktivnosti kod rizičnih situacija tijekom nadolazećeg razvoja Fakultetskog istraživačkog portfolia. Ostale aktivnosti uključuju uloge kao što su snažni mehanizmi koji će povezivati ovaj strateški program znanstvenih istraživanja s znanstveno istraživačkim dionicima i ulagačima, te kao magnet za privlačenje znanstvenih istraživača i studenata. Kako je prošlo gotovo 5 godina od donošenja ove Strategije, važno je da se načini ova revidirana verzija.

Razlozi za pokretanje izrade ove revidirane Strategije slični su onima na ostalim hrvatskim znanstvenim institucijama. To su međunarodna konkurencija u financiranju istraživanja i vrednovanju, te sve veća potreba međunarodne znanstvene zajednice za visokokvalificiranim

znanstvenicima i mogućnost odlaska najkompetitivnijih hrvatskih znanstvenika u druge zemlje na usavršavanje. Nadalje, to je sve veća potreba za stvaranjem kritične mase i međunarodne kompetitivnosti koja se temelji na najkvalitetnijim prijedlozima projekata i većoj mogućnosti financiranja na temelju umrežavanja više sveučilišta i njihovih sastavnica. Usporedno s tim, potrebno je bolje i učinkovitije koristiti resurse, kao što su kapitalna, srednja i mala oprema, te infrastruktura. Potrebno je uvođenje transparentnog znanstvenog vrednovanja na temelju međunarodno priznatih kriterija radi poticanja pozitivne konkurencije, razvoj partnerskih odnosa sa znanstveno tehnološki i istraživačko orijentiranim gospodarskim subjektima.

Zaključno, ova Strategija daje strateški okvir razvoja znanstvenih istraživanja i inovacijske djelatnosti Fakulteta od 2014. do 2020. godine, te se temelji na slijedećim strateškim dokumentima Europske Unije, Sveučilišta u Zagrebu i Šumarskog fakulteta:

- ✓ Europskom okvirnom programu istraživanja i inovacija za razdoblje od 2014. do 2020. godine – Obzor 2020. (Horizont 2020.),
- ✓ Strategiji razvoja Europske unije – Europe 2020 (Strategic Research and Innovation Agenda for 2020. – Forest-based Sector Technology Platform),
- ✓ Horizons – Vision 2030. for the European Forest-based Sector,
- ✓ Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske,
- ✓ Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008.-2013.,
- ✓ Inovacijsku strategiju Sveučilišta u Zagrebu,
- ✓ Izvještaju o samoanalizi Šumarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (siječanj 2013.).

1. UVOD

Šumarski fakultet (u daljnjem tekstu: Fakultet) sastavnica je Sveučilišta u Zagrebu koja jedina u Republici Hrvatskoj objedinjuje i razvija nastavne, znanstvenoistraživačke i stručne aktivnosti u šumarstvu i drvnoj tehnologiji, čime se Šumarski fakultet svrstava u skupinu najstarijih fakulteta u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Šumarska nastava kontinuirano se provodi već 120 godina (od 1898. godine), a drvnotehnološka 70 godina (od 1948. godine). Stanje šuma i biološke raznolikosti te razvoj drvne industrije Republike Hrvatske isključivo je rezultat stručnog i znanstvenog osposobljavanja studenata na Fakultetu. Kako bi pratio recentne trendove u struci i znanosti podređene trendovima tržišta Fakultet je razvio inovativne studijske programe u šumarstvu i urbanom šumarstvu, zaštiti prirode i okoliša te drvnoj tehnologiji na svim studijskim razinama (stručni, preddiplomski, diplomski, specijalistički, doktorski studij), a uključio se i u razvoj programa i realizaciju izvanrednih obrazovnih aktivnosti u okviru cjeloživotnog učenja. Time je u potpunosti zaokružio jedno biotehničko područje i interdisciplinarno ga povezo sa segmentima drugih znanosti radi daljnjeg unapređenja. Za razvoj obrazovanja i znanosti, na Fakultetu je posebnost i moderan prostor (Šumarski odsjek), nove laboratorijske površine Drvnotehnološkog odsjeka, te ukupna veličina kompleksa od preko 20.000 m². Pored toga Fakultet ima pet nastavno-pokusnih šumskih objekata i šumski vrt te dva lovišta, sve to na oko 3.500 ha.

Znanstveno istraživanje je uvijek bilo važna komponenta fakultetskog djelovanja, često promovirana i priznata, ali uvijek u sjeni nastavne djelatnosti kao glavne fakultetske misije, vizije i politike. Razvoj društva i rastuće potrebe sveopće zajednice za novim znanjima u 21. stoljeću, iz temelja mijenjaju tradicionalne načine fakultetskog rada. Pred Fakultetom su danas novi izazovi s kojima se mora susresti kao nositelj razvoja znanstvenih istraživanja i osiguravanja novih znanja iz područja šumarstva, urbanog šumarstva, ekologije, drvne tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva, ali koje se nastavnom djelatnošću i suradnjom s gospodarstvom i javnim sektorom oplemenjuje u praksi, i time pridonosi razvoju Republike Hrvatske i zajednice u cjelini. Fakultet se želi razvijati kao znanstveno istraživačka institucija kojemu su znanstveno istraživački i stručni rad te nastavna djelatnost usklađene sa svim razinama strateškog planiranja, počevši od razvojnih planova lokalnih i regionalnih uprava i samouprava, ključnih prioriteta u razvoju Republike Hrvatske, pa sve do razvojnih smjernica Europske unije.

Znanstvena istraživanja Fakulteta pripadaju području biotehničkih znanosti, polju šumarstva i polju drvne tehnologije. U tom pogledu Fakultet, pored Hrvatskog šumarskog instituta u Jastrebarskom, obavlja većinu znanstvenih istraživanja u Hrvatskoj u području šumarstva. To se osobito odnosi na znanstvene projekte s javnim poduzećem Hrvatske šume d.o.o. Što se tiče područja drvnotehnoloških znanosti, znanstvena istraživanja u tom iznimno zahtjevnom području provode samo djelatnici Drvnotehnološkog odsjeka Fakulteta. U tom području postoje znatno veći znanstveno istraživački zahtjevi, no trenutni kapaciteti Drvnotehnološkog odsjeka i broj znanstvenika teško im mogu udovoljiti. Stoga se sve više pribjegava interdisciplinarnom timskom radu sa znanstvenicima iz drugih područja koji mogu u pojedinim segmentima doprinijeti realizaciji znanstvenih istraživanja vezanih uz drvenu tehnologiju. Nadalje, usprkos opremljenosti Fakulteta vrijednom znanstvenom opremom, današnja istraživanja ponekad iziskuju skupocjenu opremu ili bi se zbog nedovoljnog korištenja ipak učinkovitije koristila u timskom radu s institucijama koje ih posjeduju. Naglašavamo da je resurs kojega Fakultet istražuje obnovljiv, te se znanstvena istraživanja provode s ciljem maksimizacije prihoda dobivenih potrajnim gospodarenjem, uporabom i oplemenjivanjem proizvedene sirovine, a koji zbog osiromašivanja i iscrpljenosti resursa na svjetskoj razini postaju sve značajniji u proizvodnji materijala i proizvoda s mogućnošću oporabe, uz stalno naglašavanje brojnih općekorisnih funkcija šuma, koje su s ekološkog aspekta uvjet opstanka na Zemlji.

Dosadašnja znanstvena djelatnost bila je vezana prvenstveno uz znanstvene projekte tadašnjeg Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te znanstvene projekte s javnim poduzećem Hrvatske šume d.o.o. Broj i raznolikost projekata bili su zadovoljavajući, no isključivim djelovanjem na tim domaćim projektima stvorio se poprilično zatvoren sustav. Međunarodna dimenzija znanstvenog istraživanja bila je relativno zadovoljavajuća na individualnoj razini, ali ne i na institucionalnoj razini. Usprkos više pokušaja dobiveno je premalo međunarodnih projekata. Evidentno je da je priprema dokumentacije i sama prijava vrlo složen proces, za koji je nužan određen period učenja. Iako su ciljevi znatno veći, za sada se može izraziti zadovoljstvo postignutim, jer je Fakultet u znanstveno-publicističkim aktivnostima, s obzirom na broj objavljenih radova i broj znanstvenika zauzeo srednju poziciju u okviru biotehničkog područja.

Znatan doprinos publiciranju naših znanstvenih radova daju naši znanstveni časopisi **Croatian Journal of Forest Engineering** i **Drvna industrija**, koji su indeksirani u Wos bazi (SCI-Expanded).

S obzirom da je nemoguće ostvariti ovu Strategiju bez jasne vizije kako će se ona implementirati, ovaj dokument je osmišljen kao predložak za razvoj planova aktivnosti na svim razinama Fakulteta. Aktivnosti na institucionalnoj razini su jedan od mogućih stajališta za donošenje ovakve strategije, no nadamo se da identificirani i definirani strateški ciljevi će doprinijeti da svi zavodi i pojedini znanstvenici Fakulteta sudjeluju u njenom ostvarenju kroz njihove interne planove i inicijative.

Strateški program, ukoliko se želi postići izvrsnost, ne može sudjelovati sam u razvoju znanosti na Fakultetu, nego mora biti usklađen s ostalim strategijama institucije, gdje je vrlo važno da su takove interakcije u potpunosti uspješno implementirane u cjelokupnu strategiju Fakulteta.

Strategija razvitka znanosti na Fakultetu temelji se na dosadašnjim postignućima i želji za znanstvenom afirmacijom. Unatoč formalnom statusu znanstveno nastavne ustanove, Fakultet je u ovom trenutku dominantno obrazovna, a tek potom znanstvena institucija. To što je pretežito nastavna nije samo po sebi problem. Budući da se Fakultet primarno bavi nastavnim radom, javlja se i problem usklađenosti znanstvenog i nastavnog rada.

Fakultet raspolaže iznimnim znanstvenim potencijalom, koji treba aktivirati, motivirati i usmjeriti kako bi postao prepoznatljiv u međunarodnim okvirima. Znanstveno istraživačka djelatnost na Fakultetu do sada se je odvijala uglavnom preko znanstvenih projekata koje financira MZOS, koji su krajem 2013. godine ugašeni. Preuzimanjem odgovornosti Hrvatske zaklade za znanost (HRZZ) vezano za raspisivanje novih natječaja za znanstveno istraživačke projekte, bit će ih teško dobiti zbog sve veće konkurencije, a i financijska sredstva bit će premala za znanstveni razvoj.

Što se tiče međunarodnih projekata, tu također postoji problem osiguravanja određenih sredstava iz vlastitih izvora, koji su potrebni u postupku prijave ili kao garancija provedbe programa. Stoga uprava Fakulteta stimulira znanstvenike na pripremu dokumentacije i prijavu međunarodnih projekata, a spremna je i na osiguravanje dijela vlastitih sredstava. Nadalje, premalo nastavnika i suradnika odlazi na specijalizacije i usavršavanja na međunarodno prepoznate institucije i fakultete. Iako je jedan od najvažnijih razloga nedostatak financijskih sredstava, evidentno je da se premalo koriste međunarodne stipendije te da će se morati dosta raditi na motiviranosti nastavnog i suradničkog osoblja za odlazak na usavršavanje.

Osnivanjem Povjerenstva za znanstveno istraživački rad i izradom ovog Strateškog programa znanstvenih istraživanja Fakulteta do 2020. godine, očekuje se osjetno poboljšanje svih sfera znanstvene djelatnosti.

Mnoge aktivnosti navedene u Strategiji ovise o postojećim i budućim istraživačkim timovima, kao i samim pojedincima, stoga će biti potrebna jača usmjerenost na povećanje znanstvene produktivnosti i uloženi dodatni naponi ukoliko se želi da se Strategija ostvari. Da bi naglasili njenu

ostvarivost, priprema materijala, kao i konačan izgled Strategije provedena je na temelju rezultata široke javne rasprave na Fakultetu. Nadalje, vrlo je važno napomenuti da je strategija u cjelosti koordinirana s onim osnovnim i posebnim strateškim ciljevima Sveučilišta u Zagrebu.

Strateški program znanstvenih istraživanja na Fakultetu od 2014. do 2020. godine je dokument iz kojega će se razviti znanstveno istraživačke smjernice odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini, koji će svaki u svojem djelovanju detaljnije razraditi pojedina znanstvena područja. Za provedbu Strategije i praćenje njezine primjene na odsjecima i zavodima Fakulteta, te na Fakultetu u cjelini zaduženi su:

- ✓ dekan,
- ✓ Fakultetsko vijeće,
- ✓ prodekan za znanstveno istraživački rad,
- ✓ prodekan za međunarodnu suradnju,
- ✓ Povjerenstvo za znanstveno istraživački rad,
- ✓ prodekan Šumarskog odsjeka
- ✓ prodekan Drvnotehnološkog odsjeka
- ✓ Ured za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju,
- ✓ predstojnici zavoda,
- ✓ voditelji laboratorija.

1.1. DJELATNOST FAKULTETA

Šumarski fakultet je međunarodno prepoznatljiva institucija u školovanju visokostručnih kadrova za potrebe šumarstva, prerade drva i proizvodnje namještaja, a ono je mjesto trajnoga obrazovanja i izrastanja intelektualaca širokoga spektra znanja koji su prepoznatljivi u svojem djelovanju ne samo u struci nego i u društvenom životu Republike Hrvatske. Šumarstvo, prerada drva i proizvodnja namještaja nude ekonomske, razvojne i socijalne prednosti i mogućnosti. Značajan su izvor zapošljavanja i ekonomskoga prosperiteta u nas i u svijetu, ali uz oprezno balansiranje s višefunkcijskom ulogom šume. Održivost i višefunkcionalnost šuma moraju biti usmjerene ka funkciji održivoga razvoja i ekološki učinkovite industrije bazirane na preradi drva.

Moderno šumarstvo je znanost, struka i umijeće gospodarenja i očuvanja šumskih ekosustava za trajnu dobrobit gospodarstva, društva i okoliša. Ono razumijeva uravnoteženo gospodarenje šumskim resursima radi optimalnoga prinosa šumskih proizvoda, biljnoga i životinjskoga svijeta, očuvanja obilnih pričuva čiste vode, atraktivnoga i rekreacijskoga okoliša kako u prirodnim, tako i urbanim sredinama, te pružanju raznovrsnih usluga i proizvoda npr. u turizmu, športu i sl.

Drvena tehnologija je znanost i struka, a definira se kao integrirana primjena prirodnih i tehničkih znanosti u svrhu proizvodnje proizvoda od obnovljivoga prirodnog resursa - drva. Specifičnost je ovoga znanstvenog polja i struke u tome što se bavi razvojem i oblikovanjem novih proizvoda na osnovi drva i drvnih materijala, te specifičnim procesnim i proizvodnim tehnologijama njihove prerade i obrade primjerene zahtjevima biomaterijala. Uz to, područje šumarstva i drvene tehnologije sve je značajnije i zbog primjene biomase kao ekoenergenta.

Na osnovi povijesnog uvida i usporedbe s razvijenim istovrsnim učilištima u Europi i Svijetu, može se reći da Šumarski fakultet ravnopravno slijedi svjetske trendove razvoja i pripada vodećim fakultetima šumarskih i drvnotehnoloških znanosti u jugoistočnoj Europi. Posebnost je studija na Šumarskom fakultetu nastavni, znanstveno istraživački i stručni rad iz raznovrsnih kolegija i osposobljavanje praktičnim radom u nastavno pokusnim šumskim objektima Fakulteta, koji se prostiru na oko 3.500 ha šuma u različitim ekosustavima i obuhvaćaju gotovo sve šumske zajednice

naše zemlje. Šumarski fakultet ima jasnu viziju razvoja kroz integracije znanstveno nastavnih institucija, europski kvalifikacijski okvir, provedbu Bolonjskog procesa, internacionalizaciju, istraživačku izvrsnost, razvoj sustava kvalitete nastavnog procesa, financijsku održivost i korisnost gospodarstvu.

1.2. MISIJA

Na petoj redovnoj sjednici Fakultetskog vijeća Fakulteta održanoj 1. ožujka 2012. godine, u okviru pokretanja prijave za certifikacijski audit prema EN ISO 9001:2008, prihvaćene su temeljne odrednice strategije razvoja Šumarskog fakulteta – misija, vizija i politika kvalitete.

Sveučilište u Zagrebu Šumarski fakultet sustavno razvija nacionalno i međunarodno prepoznatu izvrsnost u obrazovanju i istraživanju u šumarstvu, drvnoj tehnologiji i srodnim područjima, koja se temelji na uspostavi sustava kvalitete te na prijenosu i primjeni znanja za dobrobit i prosperitet svih sastavnica društvene zajednice. Kao najstarija i vodeća nacionalna ustanova u svom djelokrugu, Fakultet je predan stvaranju i širenju znanja utemeljenoga na suvremenim znanstvenim spoznajama. Prioritet su djelovanja studenti, za koje su razvijeni obrazovni programi što će ih učiniti vrsnim stručnjacima i vrlim pojedincima na dobrobit našega društva. U suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom u Hrvatskoj i u inozemstvu Fakultet aktivno sudjeluje u stvaranju znanja i tehnologija u područjima životnih i okolišnih znanosti, posebice šumarstva, urbanog šumarstva, ekologije, drvene tehnologije i oblikovanja proizvoda od drva.

Fakultet sjedinjuje i provodi jedinstveno djelovanje svih svojih odsjeka i zavoda, te donosi strateške odluke za razvoj znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Zbog toga su temeljne zadaće Fakulteta organizirati visoko i cjeloživotno obrazovanje, te provoditi istraživanja uz prijenos znanja i tehnologija na dobrobit hrvatskoga gospodarstva i cjelokupne društvene zajednice. U svezi s tim Fakultet donosi strateške odluke i smjernice kako bi se poticao razvoj znanstvenih i tehnoloških istraživanja, nastavnih programa i stručnog rada.

1.3. VIZIJA

Šumarski fakultet aktivna je sastavnica Europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora, koja obrazuje međunarodno priznate kvalitetne i kompetentne stručnjake i provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja. Temeljna je svrha Šumarskog fakulteta stvaranje, analiza i razmjena ideja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. U tom je pogledu osnovni cilj postati vodeća visokoobrazovna ustanova u životnim i okolišnim znanostima u nacionalnom i regionalnom okruženju. U okviru Sveučilišta u Zagrebu Šumarski fakultet namjerava biti među pet najboljih fakulteta. Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja osigurat će se trajni razvoj kako bi se polaznicima obrazovnih programa Šumarskog fakulteta pružalo znanje u skladu s potrebama društva.

Po izvrsnosti znanstveno-istraživačkog rada Šumarski fakultet je prestižna hrvatska institucija aktivno prisutna u Europskom istraživačkom prostoru kroz sudjelovanje u međunarodnim projektima te organizacijom znanstvenih i stručnih skupova. Nadalje, Fakultet je i centar znanstvene izvrsnosti čiji se znanstveno-istraživački potencijali, u suradnji s gospodarskim subjektima, koriste u istraživanju novih i razvoju postojećih visokotehnoloških proizvoda.

Fakultet će postati regionalni istraživačko-poduzetnički centar, utemeljen na promicanju znanstvene izvrsnosti u područjima koja su bitna za regionalni i lokalni razvoj, te će izvoditi svoju

nastavnu djelatnost na načelima pune sinergije sa znanstvenim postignućima, te rezultate implementirati u regionalni gospodarski razvitak. Programi Fakulteta uskladit će se s priznatim međunarodnim sveučilištima i redovito će se nadograđivati sukladno znanstvenim, nastavnim i tržišnim potrebama.

1.4. POLITIKA KVALITETE

Slijedeći svoju misiju, Fakultet je definirao svoje nastavne, znanstvene i stručne uloge uvažavajući međunarodne standarde visokoškolskog obrazovanja i znanosti, ali i vodeći se nacionalnim interesima šumarske i drvnotehnoške struke. Za uspješno ostvarenje tih uloga potrebno je ujediniti sve segmente djelovanja Fakulteta, pokrenuti resurse i održati entuzijazam i motiviranost djelatnika da prihvate, primijene i usmjere svoje aktivnosti prema zajedničkim ciljevima. Strateškim planom razvoja određuje se budućnost Fakulteta u okviru izazova i prilagodbi koje će donijeti nadolazeće razdoblje. U njemu su sadržani svi ciljevi koji se žele postići, vremenski plan njihova ostvarenja te instrumenti provedbe i kontrole učinkovitosti.

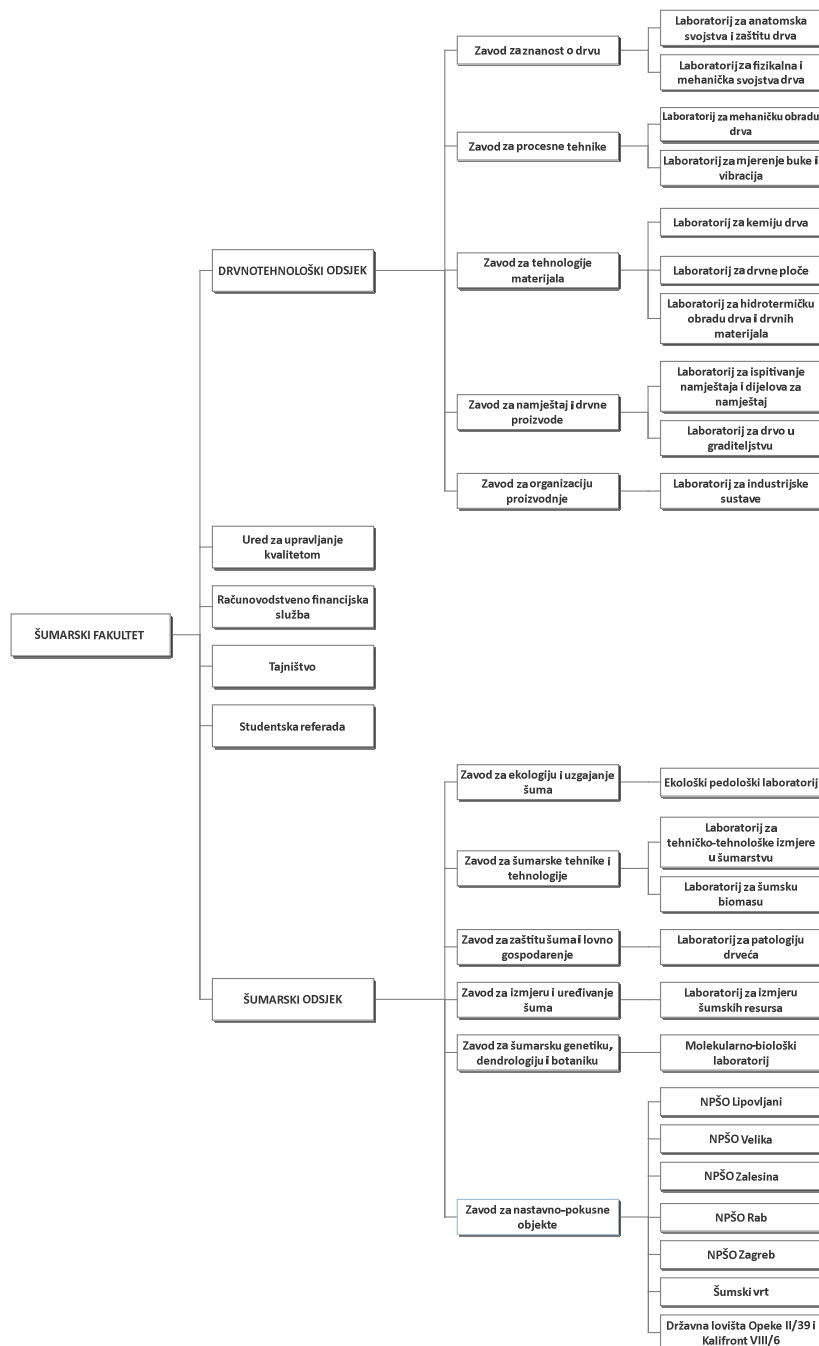
Time je definirana misija i vizija Fakulteta kao javne ustanove odgovorne prema sadašnjim i budućim studentima, alumnijima i svim partnerima iz javnog i privatnog sektora. Posebice je važno što se u strategiji prate promjene nacionalnog zakonodavstva u području znanosti i visokog obrazovanja prilagođene Europskoj uniji. Postavljeni ciljevi žele se ostvarivati svjesno i mjerljivo, razvojem sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima aktivnosti Fakulteta. S obzirom na vrlo širok spektar aktivnosti, za opće poslove i poslove povezane s obavljanjem stručnih aktivnosti uvodi se sustav upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme HRN EN ISO 9001:2008, dok se za specifično područje obrazovnog procesa uvažavaju zahtjevi kvalitete sukladno standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Cilj je Fakulteta stvoriti poveznice između sustava kvalitete poslovanja i sustava kvalitete visokog obrazovanja kako bi se postigla visoka razina sustava kvalitete i efikasno funkcioniranje nadopunjavanjem tih dvaju sustava kvalitete, što bi u konačnici pridonijelo sveobuhvatnijem nadzoru, prosudbama i verifikaciji vlastitih aktivnosti. Time bi se potvrdilo trajno opredjeljenje Fakulteta za osiguravanje, održavanje i permanentan razvoj kvalitete svojih usluga u svim područjima djelatnosti, sukladno navedenoj politici kvalitete i ostalim preuzetim obvezama u implementaciji sustava osiguravanja kvalitete.

1.5. OKRUŽENJE

Fakultet nadopunjuje ovu Strategiju u razdoblju u kojemu je Republika Hrvatska punopravna članica EU. To presudno utječe na nacionalnu politiku u znanosti i visokom obrazovanju. Sve europske, pa i hrvatske razvojne strategije, temelje se na istraživanju, inovativnosti i novom znanju, koje će postati pokretač društva. Opasnost od slabe istraživačke konkurentnosti u uvjetima snažne EU kompeticije za projekte i financijska sredstva, potencijalno može dovesti do orijentacije samo na nastavnu djelatnost i zato do daljnjeg slabljenja uloge Fakulteta u nacionalnom i međunarodnom znanstvenom okviru.

2. USTROJ FAKULTETA

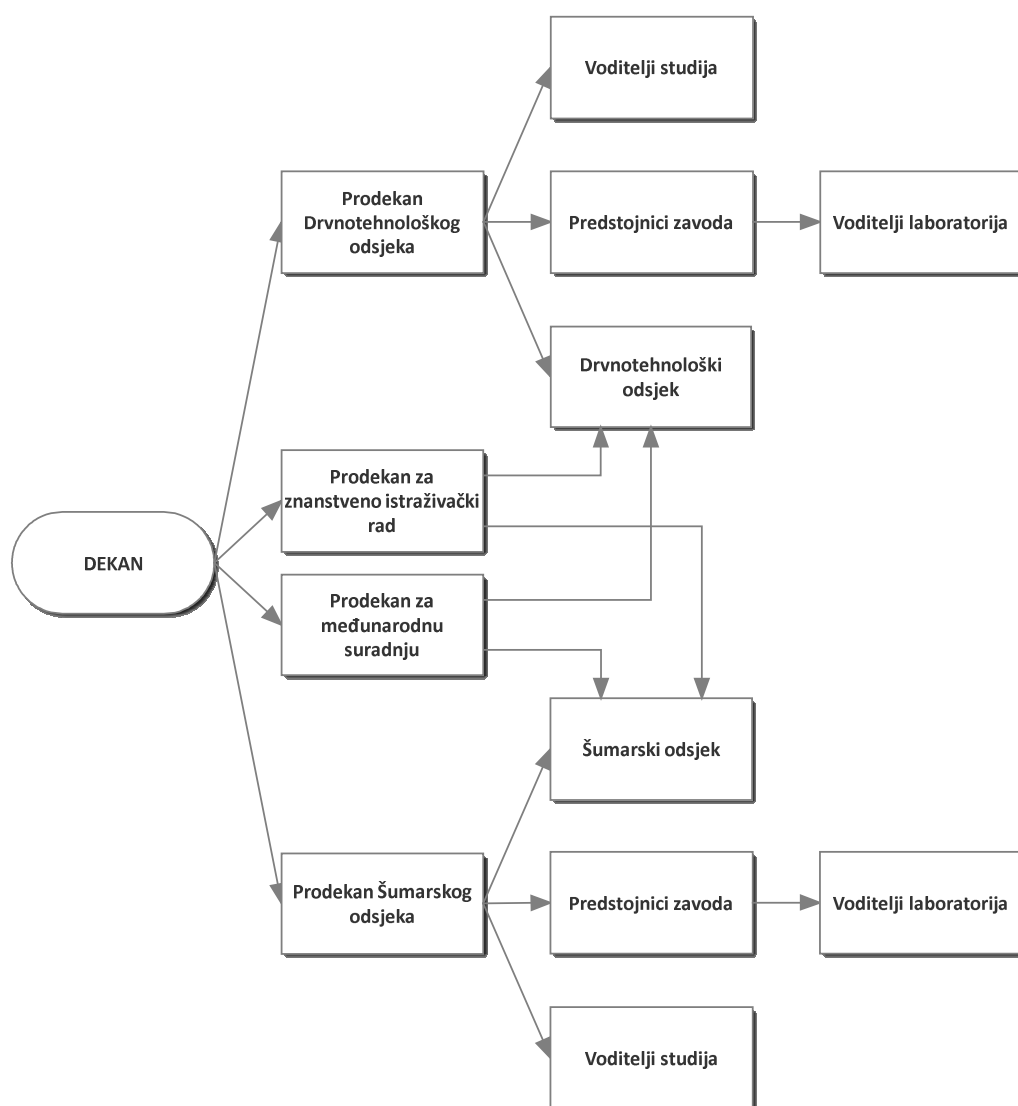
Ustrojstvene jedinice Šumarskog fakulteta jesu: odsjeci, zavodi, Tajništvo, Računovodstveno financijska služba i Dekanov ured, te zasebna ustrojstvena jedinica Studentska referada. Uvođenjem EN ISO 9001:2008 u sustav ulazi i voditelj upravljanja kvalitetom.



Slika 1. Ustrojstvena shema Šumarskog fakulteta

Specifičnost je Šumarskog fakulteta simbioza dvaju odsjeka od kojih se jedan bavi šumarstvom te urbanim šumarstvom, zaštitom prirode i okoliša, a drugi drvnom tehnologijom. Na diplomskim studijima područje drvne tehnologije dijeli se na studije Drvnotehnološki procesi i Oblikovanje proizvoda od drva, a područje šumarstva na studije Uzgajanje i uređivanje šuma s lovnom gospodarenjem te Tehnike, tehnologije i menadžment u šumarstvu. Na diplomskoj razini studij

Urbanog šumarstva, zaštite prirode i okoliša jedinstven je, bez podjele na smjerove. Stoga su osnovne ustrojstvene jedinice Fakulteta biološki Šumarski odsjek i tehnološki Drvnotehnološki odsjek. Smisao simbioze dvaju odsjeka jest bavljenje istim područjem, područjem proizvodnje i iskorištavanja drva, no šumarstvo se bavi uzgojem, uređivanjem i zaštitom, a drvena tehnologija drvom kao materijalom. Budući da se radi o dvjema specifičnim ustrojstvenim jedinicama, među čijim studijskim programima ima malo dodirnih točaka, svaka organizacijska jedinica ima svoju nižu ustrojstvenu strukturu. Osnovna jedinica niže ustrojstvene strukture jest zavod. Zavodi (11) i njima pripadajući laboratoriji (20) ustrojjeni su zbog organiziranja i unapređivanja nastavnog i znanstveno-istraživačkog rada na pojedinom odsjeku. Zavod za nastavno-pokusne šumske objekte specifičan je zavod koji obuhvaća pet nastavno-pokusnih šumskih objekata (NPŠO), šumski vrt u Zagrebu te dva lovišta. Interna organizacijska struktura bit će proširena novim Statutom Šumarskog fakulteta na još nekoliko laboratorija, koji su već u funkciji.



Slika 2. Struktura čelništva Šumarskog fakulteta

3. SWOT ANALIZA STANJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FAKULTETA

Za uspješnu provedbu ove Strategije i njeno uključivanje u sve konkurentniju nacionalnu i međunarodnu znanstveno istraživačku zajednicu potrebno je dobro poznavati vlastite snage i slabosti postojećeg stanja, kako bi mogli primjeniti sve raspoložive ljudske, financijske i prostorne resurse na jačanje onih znanstvenih i visokotehnoloških područja koja su od nacionalnog i međunarodnog značenja. Fakultet, kao jedna od sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, ima veliku nacionalnu i međunarodnu konkurenciju pa se treba isprofilirati na tržištu nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih institucija kako bi privukao potencijalne studente, znanstvenike i istraživače, te ponudio nove doktorske studijske programe i pokrenuo odgovarajuće znanstveno istraživačke i tehnološke projekte.

Da bi spoznali i utvrdili postojeće stanje i status znanstvenih istraživanja Fakulteta, napravljena je SWOT analiza, koja je po svojoj definiciji kvalitativna analitička metoda koja s četiri pokazatelja izražava prednosti, slabosti, mogućnosti ili prilike, te smetnje ili prijetnje za određenu pojavu ili situaciju (engl. **S**trengths, **W**eaknesses, **O**pportunities, **T**hreats), te vodi računa o unutarnjem i vanjskom okruženju. U tom se kontekstu ta analiza može razumjeti kao prikaz unutarnjih prednosti i slabosti, te vanjskih prilika i nepovoljnih čimbenika s kojima se danas Fakultet suočava, pa je to temeljni preduvjet za ispravan odabir strateških smjernica znanstveno istraživačkih aktivnosti.

SWOT analiza znanstvenih aktivnosti izrađena je na temelju zaključaka javne rasprave unutar svih djelatnika Fakulteta.

SNAGA
– jedini u Republici Hrvatskoj obavljamo znanstvenu, nastavnu i stručnu djelatnost iz područja šumarstva i drvne tehnologije,
– razmjerno veliki broj završenih nacionalnih znanstveno-istraživačkih projekata, što osigurava iskustvo i kvalitetu za buduće nacionalne i međunarodne znanstvene projekte,
– dovoljan broj djelatnika u znanstveno-nastavnom i suradničkom zvanju,
– prisutni potencijali za interdisciplinarno kolaborativno istraživanje,
– postojanje prostora, infrastrukture i znanstvene opreme za znanstvenoistraživački rad,

SLABOSTI
– nepostojanje znanstveno-istraživačkog profila i prioriteta fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini,
– preopterećenost znanstveno-nastavnih djelatnika nastavom i posebice administrativnim poslovima,
– nedostatak znanstvenog osoblja za pojedine struke i stručnog kadra,
– neravnomjeran razvoj odsjeka, zavoda i laboratorija,
– neiskorišteni prostori, te visoki troškovi održavanja,
– individualni nastup istraživača i nastavnika u aktivnostima izvan Fakulteta,
– vrlo nizak broj usavršavanja na međunarodno priznatim znanstveno-istraživačkim institucijama tijekom i neposredno nakon dokorskog studija,
– usmjerenost objavljivanja radova u međunarodno razmjerno slabo prepoznatljivim znanstvenim časopisima (s ispodprosječnim faktorom odjeka - IF),
– vrlo slaba odlazna i dolazna mobilnost
– nedostatak opreme (posebice kapitalne) za znanstvena istraživanja,

– slabo iskorištavanje interdisciplinarnih znanstveno-istraživačkih potencijala Fakulteta, odnosno manjak kolaborativnih interdisciplinarnih istraživanja i projekata,
– nedovoljno sudjelovanje u međunarodnim projektima (posebno onima financiranih od strane EU-a), i uopće mali broj prijava na projekte te vrste,
– nedovoljan broj istraživačkih projekata Fakulteta s ostalim državnim institucijama osim MZOS (različite agencije, ministarstva i drugo),
– nedovoljan broj znanstvenih "lidera" (voditelja) i mentora sposobnih samostalno i uspješno voditi istraživačku skupinu i doktorande, te nedostatak međunarodno kompetitivnih istraživačkih grupa (timova) unutar Fakulteta,
– nepostojanje profesionalnog menadžmenta u području znanosti, kao ni stručne administracije za praćenje projektne i znanstvene aktivnosti,
– slaba povezanost među strukama i znanstvenim područjima,
– nedovoljna suradnja s gospodarstvom, posebice drvnim sektorom, odnosno zanemariv broj projekata s drvnom industrijom,
– nepostojanje ALUMNI udruge,

MOGUĆNOSTI

– bolje znanstveno povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih projekata s drugim sveučilištima i znanstvenim institucijama,
– povećanje broja prijava na projekte financirane od strane Europske Unije i mogućnost korištenja sredstava strukturnih fondova EU,
– izrada kvalitetnih projekata u suradnji s drugim znanstvenim ustanovama, ministarstvima i ostalom državnim upravom, lokalnom upravom i samoupravom i gospodarstvom, gdje Fakultet može značajno poboljšati svoje prostorne i infrastrukturne kapacitete, te financijsko stanje,
– međunarodna suradnja u razmjeni znanstvenika i radu na zajedničkim projektima,
– razvoj i akreditacija onih laboratorija koji imaju tržišnu opravdanost za dodatan prihod Fakulteta,
– korištenje prednosti regionalnog položaja vezano za znanstveno-istraživačke projekte,
– zapošljavanje asistenata i znanstvenih novaka koji imaju predispozicije za znanstvena istraživanja na poslijediplomskim (doktorskim) studijima,
– osnivanje Alumni udruge,
– podizanje kvalitete naših znanstvenih časopisa Croatian Journal of Forest Engineering i Drvna industrija u Curent Contents bazu,
– edukacija djelatnika kroz različite radionice, seminare i tečajeve na temu prijavljivanja znanstvenih projekata na natječaje različitih nacionalnih i međunarodnih fondova, agencija i institucija,
– edukacija djelatnika za znanstvenog "lidera" (voditelja) i mentora kroz različite radionice, seminare i tečajeve za samostalno i uspješno vođenje istraživačkih skupina i doktorande,

PRIJETNJE

– velika konkurencija za dobivanje istraživačkih projekata u EU,
– ograničavanje novih zapošljavanja znanstvenika na periodu dulji od 3. godine
– nedostatnost financijskih sredstava za istraživanje koja dolaze iz državnog proračuna, privatnih fondova i zaklada, te upitan način financiranja znanosti u budućnosti,
– konkurencija u europskom okviru koja se orijentira prema izvrsnosti u znanosti,

- | |
|---|
| – nedostatak sredstava namijenjenih sustavu unapređenja kvalitete rada, |
| – ograničenje kod zapošljavanja postdoktoranada na period dulji od 4. godine na projektima HRZZ-a |

4. MISIJA ZNANSTVENE STRATEGIJE FAKULTETA

Misija ove Strategije je izgraditi Fakultet kao snažnu znanstveno istraživačku instituciju, s ciljem postizanja prepoznatljivosti i izvrsnosti u nacionalnom i međunarodnom okruženju u području biotehničkih znanosti na području šumarstva i drvne tehnologije. To će se postići podizanjem kvalitete znanstveno istraživačkog rada, porastom broja objavljenih znanstvenih članaka u međunarodno priznatim časopisima, inovacijama i patentima, suradnjom sa srodnim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini, izvođenjem nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata, te razvojem i usavršavanjem ljudskog potencijala.

5. VIZIJA ZNANSTVENE STRATEGIJE FAKULTETA

Vizija ove Strategije je pozicionirati se kao uspješna i prepoznatljiva znanstveno istraživačka institucija koja djeluje u području šumarstva, drvne tehnologije i srodnih znanosti, kroz znanstvene projekte u području temeljnih i primijenjenih znanosti, interdisciplinarnih kolaborativnih istraživanja i prijenosa znanja, uz iskorištenje svih komparativnih prednosti Fakulteta u svrhu stvaranja ili poboljšanja postojeće suradnje sa znanstvenim, javnim i gospodarskim subjektima na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

6. CILJ STRATEGIJE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI FAKULTETA

Općenito, Fakultet dugoročno želi i namjerava osnažiti znanstveno istraživački status u nacionalnom i međunarodnom okruženju koji održava, stvara i daje dodanu vrijednost razvoju znanja i razumijevanja mijenjajući način kako razumijemo same sebe i svijet oko nas, te obogaćuju naše živote.

Fakultet ističe stvaranje novog znanstveno istraživačkog profila kroz povećanje kvalitete znanstveno istraživačkih aktivnosti. Kvalitetan znanstveno istraživački rad osigurat će se jačanjem kapaciteta, povećanim brojem istraživačkih projekata, stvaranjem aktivnog i plodnog ozračja za porast istraživačkih aktivnosti te osiguranjem financijskih i organizacijskih okvira za sve veću istraživačku produktivnost na Fakultetu. Nadalje, strategija će osigurati razvoj znanstveno istraživačkih aktivnosti na svim odsjecima i zavodima, te promovira ozračje koje će poticati pojedinca i skupine znanstvenika u provedbi istraživanja i suradnje s različitim subjektima uz uporabu novih znanja o održivom razvitku društva u cjelini.

Isto tako, želja Fakulteta je da bude nacionalno i međunarodno kompetitivno u svojim područjima temeljnog i primijenjenog znanstvenog istraživanja. U ostvarenju toga cilja u situaciji koju obilježava nedovoljna razina znanstvenih istraživanja i istraživačke infrastrukture na Fakultetu, potreban je radikalna zaokret i implementacija zamišljenih aktivnosti, kako bi se dugoročno osmišljena znanstveno istraživačka Strategija započela ostvarivati.

Stoga se osnovni strateški cilj znanstvenih istraživanja Šumarskog fakulteta može sažeti u slijedećem:

OSNAŽITI ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKU IZVRSNOST, TE POVEĆATI VIDLJIVOST, PREPOZNATLJIVOST I KONKURENTNOST U NACIONALNOM I MEĐUNARODNOM ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKOM OKRUŽENJU.

7. POSEBNI CILJEVI STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA I NJIHOVE AKTIVNOSTI

Osnova za kreiranje posebnih strateških ciljeva znanstvenih istraživanja bila je SWOT analiza, koja je pokazala snage i prilike, te ono što je najvažnije prijetnje i slabosti Fakulteta. Iako je Fakultet tijekom svoje preboga povijesti uvijek imao jasnu viziju razvoja, integracija znanstveno-nastavnih institucija, europski kvalifikacijski okvir, provedba Bolonjskog procesa, internacionalizacija, istraživačka izvrsnost, razvoj sustava kvalitete nastavnog procesa, financijska održivost i korisnost gospodarstvu elementi su koji neminovno nameću potrebu sustavne analize stanja i kreiranja smjernica budućeg razvoja, koje će osigurati prosperitet Fakulteta na zavidnoj znanstveno istraživačkoj razini.

U skladu s osnovnim strateškim ciljem, misijom i dugoročnom vizijom znanstvenih aktivnosti Fakulteta, te provedene SWOT analize, definirane su sljedeće grupe posebnih strateških ciljeva sa samim ciljevima za razdoblje od 2014. do 2020. godine:

1. POVEĆANJE KVALITETE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI, sa slijedećim posebnim ciljevima:

- **Poseban cilj 1.** Analiza postojećeg stanja znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje strateških ciljeva znanstvenih istraživanja,
- **Poseban cilj 2.** Utvrditi znanstveno istraživački profil i prioritete Fakulteta, odsjeka i zavoda na temelju rezultata SWOT analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja,
- **Poseban cilj 3.** Uspostava sustava prikupljanja informacija o znanstveno istraživačkoj aktivnosti Fakulteta, s ciljem praćenja provedbe Strategije i izrade baze podataka za buduće aktivnosti,
- **Poseban cilj 4.** Povećati razinu organiziranosti znanstveno istraživačkih aktivnosti,
- **Poseban cilj 5.** Povećanje broja i kvalitete znanstvenih članaka,
- **Poseban cilj 6.** Povećati broj i kvalitetu znanstveno istraživačkih projekata,

2. RAZVOJ LJUDSKOG POTENCIJALA I PRIJENOSA ZNANJA, sa slijedećim posebnim ciljevima:

- **Poseban cilj 7.** Razvoj znanstvenih istraživača,
- **Poseban cilj 8.** Razvoj znanstveno istraživačkih aktivnosti kroz poslijediplomske studije,
- **Poseban cilj 9.** Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima kroz sustav nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka, te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu,

3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI, sa slijedećim posebnim ciljevima:

- **Poseban cilj 10.** Uspostaviti interdisciplinarne znanstveno istraživačkih aktivnosti,

4. OSNAŽITI NACIONALNU I MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST, sa slijedećim posebnim ciljevima:

- **Poseban cilj 11.** Razvoj nacionalne i međunarodne prepoznatljivost.

Pokazatelji provedbe aktivnosti znanstveno istraživačke djelatnosti na Fakultetu služiti će za vrednovanje uspješnosti provođenja Strategije, odnosno njenog osnovnog strateškog cilja kao i njene posebne strateške ciljeve. Rezultati postignuti u razdoblju od 2014. do 2020. godine uspoređivat će se s onima u prethodnome sedmogodišnjem razdoblju, dakle na temelju izrađene samoanalize u razdoblju od 2008. do 2014. godine.

7.1. POVEĆANJE KVALITETE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

Cilj Strategije za ostvarivanjem veće kvalitete znanstveno istraživačkog rada jest povećanje njegove znanstvene izvrsnosti, kroz obavljanje znanstvenih istraživanja na najvećoj mogućoj razini kvalitete, nastavak podizanja razine, opsega i ambicija naših znanstvenih aktivnosti prema u svijetu priznatim standardima izvrsnosti, povećanjem broja objavljenih znanstvenih radova na godišnjoj razini, te povećanjem broja prijavljenih i dobivenih projekata u domaćem i međunarodnom okruženju. Na temelju ove Strategije poduzeti će se aktivnosti koje će osigurati da kvaliteta znanstveno istraživačkog rada bude reflektirana vodećim učinkom u bilo kojoj mjeri kvalitete koja se može mjeriti i primjeniti, uključujući međunarodne ljestvice i različite okvire istraživačke izvrsnosti, objavljanjem u vodećim časopisima i privlačenjem visokih razina citiranosti za veliku većinu naših znanstveno-istraživačkih radova.

Za svaki od posebnih ciljeva određene su aktivnosti koje je potrebno poduzeti za njihovu realizaciju, a one su:

Poseban cilj 1.	Analiza postojećeg stanja znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje glavnog i posebnih strateških ciljeva znanstvenih istraživanja, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 1.1.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na nacionalnim znanstveno istraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natječajima na kojima se financiraju nacionalna znanstvena istraživanja
Aktivnost 1.2.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na međunarodnim znanstveno istraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natječajima na kojima se financiraju međunarodna znanstvena istraživanja
Aktivnost 1.3.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na znanstveno tehnolojskim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natječajima na kojima se financiraju (nacionalno i međunarodno okruženje)
Poseban cilj 2.	Utvrđiti znanstveno istraživački profil i prioritete Fakulteta, odsjeka i zavoda na temelju rezultata SWOT analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 2.1.	Definirati i postaviti institucionalni profil znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta, kroz sagledavanje stanja i promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju i njima prilagođavati istraživačke aktivnosti u

	području znanstvenog djelovanja Fakulteta
Aktivnost 2.2.	Definirati i postaviti snagu i prioritete znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnu suradnju, te prema tome prilagođavanje daljnjeg razvoja ljudskih resursa i kapaciteta vezanih uz znanstveno istraživačku opremu

Poseban cilj 3.	Uspostava sustava prikupljanja informacija o znanstveno istraživačkoj aktivnosti Fakulteta, s ciljem praćenja provedbe Strategije i izrade baze podataka za buduće aktivnosti, te njihovo praćenje, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 3.1.	Definirati i postaviti Zavodske znanstveno istraživačke strateške smjernice s ciljem određivanja budućih aktivnosti i njihovim pripadajućim pokazateljima (teme istraživanja, razvoj postojećih i budućih laboratorija i dr.)
Aktivnost 3.2.	Uspostavljanje baze podataka znanstvenih istraživača Fakulteta, s posebnim naglaskom na područje istraživanja
Aktivnost 3.3.	Uspostavljanje baze podataka male, srednje i kapitalne znanstveno istraživačke opreme
Aktivnost 3.4.	Uspostavljanje baze podataka o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, Ministarstva i Državne agencije Republike Hrvatske, različiti fondovi i sl.
Aktivnost 3.5.	Uspostavljanje baze podataka o projektima koje financira regionalna uprava i samouprava, te gospodarstvo
Aktivnost 3.6.	Uspostavljanje baze podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova (Obzor 2020, IPA, EU strukturni fondovi, ERA-NET, COST i drugi)
Aktivnost 3.7.	Na web stranicama Fakulteta postaviti i urediti dio vezan za pregled svih baza podataka, kao i davanje svih informacija o znanstveno istraživačkoj aktivnosti Fakulteta uz stavljanje obavijesti o otvorenim natjecajima za prijavu projekata i organizacijama nacionalnih i međunarodnih radionica, savjetovanja i konferencija o projektima, kako bi sve informacije bile javno dostupne
Aktivnost 3.8.	Uspostava sustava za stalno praćenje i ocjenu rezultata primjene Strategije i promjene okruženja u kojemu Fakultet opstaje
Aktivnost 3.9.	Uspostava sustava upravljanja i kontrole znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta

Poseban cilj 4.	Povećati razinu organiziranosti znanstveno istraživačkih aktivnosti, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 4.1.	Osnovati nove znanstveno istraživačke timove s ciljem prijavljivanja nacionalnih i međunarodnih projekata
Aktivnost 4.2.	Promovirati načela liderstva i mentorstva, te upravljati ljudskim, infrastrukturnim i financijskim resursima na svim razinama Fakulteta, te poticati uspješne i međunarodno prepoznate znanstveno istraživačke timove
Aktivnost 4.3.	Poticati prijavljivanje na projekte na način da se voditeljima većih projekata (kako nacionalnih tako i međunarodnih) smanji opterećenje u nastavi
Aktivnost 4.4.	Prije početka svake akademske godine utvrditi uravnoteženo opterećenje nastave svim znanstveno nastavnim djelatnicima, preraspodjeliti iste na veći broj različitih kolegija, uz poticanje na znanstveni rad, s ciljem povećanja vremena za znanstveno istraživačke aktivnosti
Aktivnost 4.5.	Strukturiranje znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta daljnjim razvijanjem postojećih, te osnivanjem novih istraživačkih laboratorija

Aktivnost 4.6.	Strukturiranje znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta osnivanjem Centra izvrsnosti u šumarstvu i drvnjoj tehnologiji
-----------------------	---

Poseban cilj 5.	Povećanje broja i kvalitete znanstvenih članaka, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 5.1.	Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka po znanstveniku, posebno u području biotehničkih znanosti, znanstvenim poljima šumarstvo i drvena tehnologija, osobito članaka citiranih u A1 bazama te članaka u znanstvenim časopisima s visokim <i>Faktorom odjeka</i> , te uvesti više interne standarde za napredovanja u znanstveno nastavna zvanja
Aktivnost 5.2.	Poticanje nabave znanstveno istraživačke opreme kroz projekte i programe, preko nacionalnih i međunarodnih izvora i načina financiranja, s ciljem povećanja kvalitete samih znanstvenih istraživanja, što će rezultirati povećanjem objava znanstvenih članaka u kvalitetnijim časopisima,
Aktivnost 5.3.	Povećati broj znanstvenih djelatnika zapošljavanjem novih znanstvenih i stručnih suradnika, te većim sudjelovanjem znanstveno nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima,

Poseban cilj 6.	Povećati kvalitetu i broj znanstveno istraživačkih projekata, sa slijedeći aktivnostima:
Aktivnost 6.1.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih znanstveno istraživačkih projekata financiranih iz različitih nacionalnih izvora financiranja, uz usklađivanje istraživanja s nacionalnim prioritetima
Aktivnost 6.2.	Povećati broj i kvalitetu međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata financiranih iz fondova Europske Unije i drugih međunarodnih izvora financiranja, uz usklađivanje istraživanja s prioritetima Europske unije, a Fakultet će uspostaviti sustav financijske potpore za inicijalne troškove potrebne za prijavu međunarodnih projekata
Aktivnost 6.3.	Povećati broj i kvalitetu znanstveno tehnoloških projekata (HRZZ, IRIM EFRR)
Aktivnost 6.4.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima, uz što veće korištenje postojećih istraživačkih kapaciteta i interdisciplinarnost istraživanja
Aktivnost 6.5.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom kroz suradnju u identificiranju prioritetnih i ključnih područja istraživanja
Aktivnost 6.6.	Organiziranje tribina, radionica ili okruglih stolova vezano za znanstveno istraživačke aktivnosti na kojima će predavači biti nacionalni ili međunarodni renomirani i iskusni eksperti ili konzultanti iz područja prijave projekata

7.2. RAZVOJ LJUDSKOG POTENCIJALA I PRIJENOS ZNANJA

Poseban cilj 7.	Razvoj znanstvenih istraživača, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 7.1.	Poticanje napredovanja djelatnika u viša znanstvena i znanstveno nastavna zvanja redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanje novih znanstvenih kompetencija,
Aktivnost 7.2.	Poticanje napredovanja doktoranada redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanje novih znanstvenih kompetencija,

Aktivnost 7.3.	Poticanje različitim mjerama dvosmjernu mobilnost znanstveno nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija kroz različite programe razmjene znanstvenika, nastavnika i studenata (ERASMUS, TEMPUS, i druge međunarodne programe),
-----------------------	---

Poseban cilj 8.	Razvoj znanstveno istraživačkih aktivnosti kroz poslijediplomske studije, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 8.1.	Povećavati kvalitetu i broj kandidata na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima, uz poseban naglasak na kandidatima iz gospodarstva, poticati prijave doktorskih i specijalističkih tema s mogućom primjenom u gospodarstvu, te tema s međunarodnim sumentorstvom
Aktivnost 8.2.	Podizanje kvalitete mentorstva na poslijediplomskom studiju poticanjem i inzistiranjem na pohađanju predavanja i uključivanjem potencijalnih mentora na mentorske radionice i radionice za doktorande
Aktivnost 8.3.	Osigurati mogućnost dokorskog i poslijedokorskog usavršavanja na međunarodno priznatim europskim i svjetskim znanstveno nastavnim institucijama (PostDoc)
Aktivnost 8.4.	Poboljšanje postojećih i izrada novih programa znanstvenih i stručnih poslijediplomskih studija temeljenog na novim spoznajama i trendovima
Aktivnost 8.5.	Uvođenje terenske nastave na poslijediplomske studije za neke kolegije, čime bi se znatno unaprijedio znanstveno istraživački dio nastave
Aktivnost 8.6.	Kontinuirano praćenje studenata poslijediplomskih studija, osobito znanstvenih novaka, primjenom propisanih sveučilišnih obrazaca, a prema potrebi i dodatnih načina praćenja njihova napretka kroz doktorski studij
Aktivnost 8.7.	Aktivnije uključivanje studenata poslijediplomskih studija i znanstvenih novaka u znanstvene projekte, kako one koje financira MZOS tako i u druge znanstvene nacionalne i međunarodne projekte, s posebnim naglaskom na objavljivanje rezultata istraživanja u kvalitetnim znanstvenim časopisima
Aktivnost 8.8.	Aktivno sudjelovanje studenata poslijediplomskih studija na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim skupovima, kroz prezentaciju postera i predavanja
Aktivnost 8.9.	Redovito praćenje i odlazak studenata poslijediplomskih studija na znanstvena i stručna predavanja u organizaciji Fakulteta i drugih institucija
Aktivnost 8.10.	Promidžba poslijediplomskog studija među studentima diplomskog studija i zaposlenicima znanstvenih i gospodarskih subjekata koji bi mogli biti zainteresirani za upis na studij da bi se privukao veći broj kvalitetnih studenata
Aktivnost 8.11.	Izraditi godišnje planove vezano za popularizaciju znanstveno istraživačkog rada (festivali znanosti, znanstveni seminari i radionice, programi privlačenja najboljih studenata na doktorski studij) i utvrditi odgovarajuće ljudske i materijalne resurse za njihovu provedbu

Poseban cilj 9.	Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima kroz sustav nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka, te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 9.1.	Uspostava godišnje nagrade za najbolji znanstveni članak prema kriterijima izvrsnosti za najuspješnije iskusne i mlade istraživače
Aktivnost 9.2.	Uspostaviti godišnje nagrade za najuspješnije iskusne i mlade istraživače, prema različitim kategorijama

Aktivnost 9.3.	Izrada Pravilnika o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka
-----------------------	---

7.3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

Poseban cilj 10.	Uspostaviti interdisciplinarne znanstveno istraživačkih aktivnosti, sa slijedeći aktivnostima:
Aktivnost 10.1.	Osnovati interdisciplinarne specijalističke stručne studije na poslijediplomskoj razini kao komercijalne studije
Aktivnost 10.2.	Aktivni pristup donatorima
Aktivnost 10.3.	Pronalaženje strateškog partnera za znanstveno istraživačke projekte
Aktivnost 10.4.	Povećati fakultetsku interdisciplinarnost kroz uspostavu kvalitetne suradnje između odsjeka i zavoda, da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, kako po pitanju ljudskih potencijala tako i opreme
Aktivnost 10.5.	Povećati međufakultetsku ili međuinstitucionalnu interdisciplinarnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju kroz uspostavu kvalitetne suradnje, da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, kako po pitanju ljudskih potencijala tako i opreme

7.4. OSNAŽITI NACIONALNU I MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST

Poseban cilj 11.	Razvoj nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti, sa slijedećim aktivnostima:
Aktivnost 11.1.	Jačanje suradnje između sadašnjih i bivših studenata osnivanjem ALUMNI-a putem različitih akcija i organizacijom različitih aktivnosti u cilju promoviranja Fakulteta,
Aktivnost 11.2.	Povezivanje na svim razinama sa srodnim institucijama u nacionalnom i međunarodnom okruženju, s ciljem zajedničkih znanstvenih istraživanja i prijave projekata ("zajedno smo jači"),
Aktivnost 11.3.	Predlaganje i postavljanje, te aktivnije uključivanje djelatnika Fakulteta u rad tijela Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava, na značajne funkcije i upravna tijela u međunarodnim, nacionalnim i regionalnim institucijama, udrugama, društvima i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima, u znanstvenim i organizacijskim odborima nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova i uredništvima znanstvenih časopisa

8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE POSEBNIH CILJEVA STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA I NJIHOVE AKTIVNOSTI

8.1. POVEĆANJE KVALITETE ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

POSEBAN CILJ 1.	Analiza postojećeg stanja znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje glavnog i posebnih strateških ciljeva znanstvenih istraživanja, sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 1.1.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na nacionalnim znanstveno istraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natjecajima na kojima se financiraju nacionalna znanstvena istraživanja		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrađena samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete na nacionalnim znanstveno istraživačkim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
Aktivnost 1.2.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na međunarodnim znanstveno istraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natjecajima na kojima se financiraju međunarodna znanstvena istraživanja		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrađena samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete na međunarodnim znanstveno istraživačkim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
Aktivnost 1.3.	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete na znanstveno tehnolojskim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivnim sudjelovanjem na natjecajima na kojima se financiraju (nacionalno i međunarodno okruženje)		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrađena samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete na tehnolojskim znanstveno istraživačkim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR

POSEBAN CILJ 2.	Utvrđiti znanstveno istraživački profil i prioritete Fakulteta, odsjeka i zavoda na temelju rezultata SWOT analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja, sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 2.1.	Postaviti i definirati institucionalni profil znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta, kroz sagledavanje stanja i promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju i njima prilagođavati istraživačke aktivnosti u području znanstvenog djelovanja Fakulteta		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrada institucionalnog profila znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta	Dokument o institucionalnom profilu znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija,
	Tiskanje materijala vezano za postavljene i definirani institucionalni profil znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
	Postavljanje materijala vezano za postavljene i definirani institucionalni profil znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta na web stranice Fakulteta	Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
Aktivnost 2.2.	Postaviti i definirati prioritete i snagu znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnu suradnju, te prema tome prilagođavanje daljnjeg razvoja ljudskih resursa i kapaciteta u znanstveno istraživačkoj opremi		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrada prioriteta i snaga znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini	Dokument o snazi i prioritetima znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija,
	Tiskanje materijala vezano za postavljene i definirane prioritete i snagu znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
	Postavljanje materijala vezano za postavljene i definirane prioritete i snagu znanstveno istraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odsjeka i zavoda, te Fakulteta u cjelini na web stranice Fakulteta	Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR

POSEBAN CILJ 3.	Uspostava sustava prikupljanja informacija o znanstveno istraživačkoj aktivnosti Fakulteta, s ciljem praćenja provedbe Strategije i izrade baze podataka za buduće aktivnosti, sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 3.1.	Postavljanje i definiranje Zavodskih znanstveno istraživačkih strateških smjernica s ciljem budućih aktivnosti i pripadajućim pokazateljima (teme istraživanja, razvoj postojećih i budućih laboratorija i dr.)		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrada Zavodskih znanstveno istraživačkih strateških smjernica s pokazateljima	Izrađene Zavodske znanstveno istraživačke strateške smjernice	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija,
	Tiskanje materijala vezano za izradu Zavodskih znanstveno istraživačkih strateških smjernica	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
	Postavljanje materijala vezano za izradu Zavodskih znanstveno istraživačkih strateških smjernica na web stranice Fakulteta	Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
			01.08.2014.
			01.10.2014.
			01.10.2014.
Aktivnost 3.2.	Uspostavljanje baze podataka znanstvenih istraživača Fakulteta, s posebnim naglaskom na područje istraživanja		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Izrada baze podataka znanstvenih istraživača Fakulteta	Izrađena baza podataka znanstvenih istraživača	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija,
	Tiskanje materijala vezano za davanje svih relevantnih informacija i podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
	Postavljanje materijala vezano za davanje svih relevantnih informacija i podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta na web stranice Fakulteta	Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	– Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
			01.08.2014.
			01.10.2014.
			01.10.2014.
Aktivnost 3.3.	Uspostavljanje baze podataka znanstveno istraživačke male, srednje i kapitalne opreme		

<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Izrada baze podataka znanstveno istraživačke male, srednje i kapitalne opreme		Izrađena baza podataka znanstveno istraživačke male, srednje i kapitalne opreme	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija, 	01.08.2014.
Tiskanje Kataloga znanstveno istraživačke opreme Fakulteta		Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.10.2014.
Postavljanje Kataloga znanstveno istraživačke opreme Fakulteta na web stranicama Fakulteta		Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.10.2014.
Aktivnost 3.4.	Uspostavljanje baze podataka i o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, hrvatska ministarstva i državne agencije, fondovi i dr.			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Izrada baze podataka o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, hrvatska ministarstva i državne agencije, fondovi i dr.		Izrađena baza podataka o projektima i koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, hrvatska ministarstva i državne agencije, fondovi i dr.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija, 	01.08.2014.
Postavljanje materijala vezano za projekte koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, hrvatska ministarstva i državne agencije, fondovi i dr.		Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.10.2014.
Aktivnost 3.5.	Uspostavljanje baze podataka o projektima koje financira javni sektor, regionalna uprava i samouprava i gospodarstvo			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Izrada baze podataka o projektima koje financira javni sektor, regionalna uprava i samouprava i gospodarstvo		Izrađena baza o projektima koje financira javni sektor, regionalna uprava i samouprava i gospodarstvo,	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija, 	01.08.2014.

Postavljanje materijala vezano za projekte koje financira javni sektor, regionalna uprava i samouprava i gospodarstvo		Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.10.2014.
Aktivnost 3.6.	Uspostavljanje baze podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova (Obzor - 2020, IPA, EU strukturni fondovi, ERA-NET, COST i drugi)			
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
Izrada baze podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova		Izrađena baza podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija, 	01.08.2014.
Postavljanje materijala vezano projekte koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova		Postavljeni materijali na web stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.10.2014.
Aktivnost 3.7.	Na web stranicama Fakulteta postaviti i urediti dio vezan za pregled svih baza podataka, kao i davanje svih informacija o znanstveno istraživačkoj aktivnosti Fakulteta uz stavljanje obavijesti o otvorenim natječajima za prijavu projekata i organizacijama nacionalnih i međunarodnih radionica, savjetovanja i konferencija o projektima, kako bi sve informacije bile javno dostupne			
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
Izrada dijela web stranice Fakulteta vezano za znanstveno istraživačke aktivnosti Fakulteta		Postavljena i uređena web stranica znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.08.2014.
Aktivnost 3.8.	Uspostava sustava za stalnim praćenjem i ocjenom rezultata primjene Strategije i promjene okruženja u kojemu Fakultet opstaje			
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
Izrada i implementacija sustava za stalnim praćenjem i ocjenom rezultata primjene Strategije		Izrađen i implemetiran sustav praćenja primjene Strategije	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija, 	01.12.2014.

Aktivnost 3.9.	Uspostava sustava upravljanja i kontrole znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Izrada i implementacija sustava upravljanja i kontrole znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta	Razvijen i implementiran sustav upravljanja i kontrole znanstveno istraživačkih aktivnosti Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda, – Voditelji laboratorija,
			Rok provedbe 01.12.2014.

POSEBAN CILJ 4.	Povećati razinu organiziranosti znanstveno istraživačkih aktivnosti, sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 4.1.	Osnovati nove znanstveno istraživačke timove s ciljem prijavljivanja nacionalnih i međunarodnih projekata		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Broj i oblici suradnje koje je zajednički provelo više istraživačkih grupa, unutar i izvan Fakulteta	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda
			Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Aktivnost 4.2.	Promovirati načela liderstva i mentorstva, te upravljati ljudskim, infrastrukturnim i financijskim resursima na svim razinama Fakulteta, te poticati uspješne i međunarodno prepoznate znanstveno istraživačke timove		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Prepoznati i promovirati istraživače sa sposobnostima liderstva i mentorstva	Izrađena lista istraživača sa sposobnostima liderstva i mentorstva	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda
			Rok provedbe 01.10.2014.

Aktivnost 4.3.	Poticati prijavljivanje na projekte na način da se voditeljima većih projekata (kako nacionalnih tako i međunarodnih) smanji opterećenje u nastavi			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Izrada tablica opterećenja u nastavi nastavnika koji su voditelji većih projekata	Izrađena tablica opterećenja u nastavi	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Prodekan Šumarskog odsjeka – Prodekan Drvnotehnološkog odsjeka – Predstojnici Zavoda 	01.10.2014.
Aktivnost 4.4.	Prije početka svake akademske godine utvrditi uravnoteženo opterećenje nastave svim znanstveno nastavnim djelatnicima, preraspodjeliti iste na veći broj različitih kolegija, uz poticanje na znanstveni rad, s ciljem povećanja vremena za znanstveno istraživačke aktivnosti			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Izraditi tablicu opterećenja u nastavi znanstveno nastavnih djelatnika s ciljem povećanja vremena za znanstveno istraživačke aktivnosti	Izrađena tablica opterećenja u nastavi	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Prodekan Šumarskog odsjeka – Prodekan Drvnotehnološkog odsjeka – Predstojnici Zavoda 	01.10.2014.
Aktivnost 4.5.	Strukturiranje znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta daljnjim razvijanjem postojećih i osnivanjem novih istraživačkih laboratorija			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Osnivanje novih istraživačkih laboratorija	Uspostava novih istraživačkih laboratorija sukladno potrebama znanstvenih istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda – Voditelji laboratorija 	Sukladno potrebama znanstvenog istraživanja
	Količina, vrsta i vrijednost ulaganja u postojeće laboratorije	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda – Voditelji laboratorija 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine

Broj planiranih i realiziranih laboratorija	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda – Voditelji laboratorija 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Aktivnost 4.6.	Strukturiranje znanstveno istraživačke djelatnosti Fakulteta osnivanjem Centra izvrsnosti		
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
Osnivanje Centra izvrsnosti		Osnovan Centar izvrsnosti	01.10.2018.
		<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda – Voditelji laboratorija 	

POSEBAN CILJ 5.	Povećanje broja i kvalitete znanstvenih članaka, sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 5.1.	Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka po znanstveniku, posebno u biotehničkom području, znanstvenim granama šumarstvo i drvna tehnologija, osobito članaka citiranih u A1 bazama te članaka u znanstvenim časopisima s visokim <i>Faktorom odjeka</i> , te uvesti više interne standarde za napredovanja u znanstveno nastavna zvanja		
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe

<p>Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima referiranim u bazi Current Contents/Web of Science</p> <p>Broj znanstvenih radova objavljenih u drugim časopisima s međunarodnom recenzijom</p>	<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p> <p>Izlaganje o potrebi intenziviranja znanstvenog publiciranja na sjednicama Fakultetskog vijeća i sastancima sa znanstvenim novacima</p> <p>Popis novih radova objavljenih u kvalitetnim znanstvenim časopisima</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Odbor za napredovanje nastavnika 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>	
<p>Aktivnost 5.2.</p>	<p>Poticanje nabave znanstveno istraživačke opreme kroz projekte i programe, preko nacionalnih i međunarodnih izvora i načina financiranja, s ciljem povećanja kvalitete samih znanstvenih istraživanja, što će rezultirati povećanjem objava znanstvenih članaka u kvalitetnijim časopisima,</p>			
<p>Pokazatelji provedbe aktivnosti</p>		<p>Praćenje aktivnosti</p>	<p>Odgovorne osobe</p>	<p>Rok provedbe</p>
<p>Količina, vrsta i vrijednost novonabavljene znanstveno istraživačke opreme</p>		<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Računovodstveno-financijska služba 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
<p>Aktivnost 5.3.</p>	<p>Povećati broj znanstvenih djelatnika zapošljavanjem novih znanstvenih i stručnih suradnika, te većim sudjelovanjem znanstveno nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima,</p>			
<p>Pokazatelji provedbe aktivnosti</p>		<p>Praćenje aktivnosti</p>	<p>Odgovorne osobe</p>	<p>Rok provedbe</p>
<p>Broj novozaposlenih znanstvenih i stručnih suradnika</p>		<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Tajništvo 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
<p>Postotak povećanja sudjelovanja znanstveno nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima</p>				

POSEBAN CILJ 6.	Povećati kvalitetu i broj znanstveno istraživačkih projekata, sa slijedeći aktivnostima:		
Aktivnost 6.1.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih znanstveno istraživačkih projekata financiranih iz različitih nacionalnih izvora financiranja, uz usklađivanje istraživanja s nacionalnim prioritetima		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Povećanje broja aktivnih nacionalnih znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih domaćih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Predstojnici zavoda
	Povećanje iznosa za financiranje znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih domaćih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Predstojnici zavoda
	Povećanje broja aktivnih sudionika nacionalnih znanstvenih projekata i programa	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014. Zapisnik sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima na projektu	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Predstojnici zavoda
	Izrada internih kriterija za napredovanje u viša znanstveno nastavna zvanja	Izrađeni kriteriji za napredovanje u viša znanstveno nastavna zvanja	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Predstojnici zavoda
	Utvrđiti stabilne i održive različite izvore financiranja znanstveno istraživačkih aktivnosti uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav ili fond na Fakultetu za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno istraživačkih	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
			Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
			Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
			Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
			01.12.2014.
			01.08.2014.

		projekata i programa		
Aktivnost 6.2.	Povećati broj i kvalitetu međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata financiranih iz fondova Europske Unije i drugih međunarodnih izvora financiranja, uz usklađivanje istraživanja s prioritetima Europske unije, a Fakultet će uspostaviti sustav financijske potpore za inicijalne troškove potrebne za prijavu međunarodnih projekata			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Povećanje broja aktivnih međunarodnih znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih međunarodnih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Povećanje iznosa za financiranje znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih međunarodnih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Povećanje broja aktivnih sudionika međunarodnih znanstvenih projekata i programa	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014. Zapisnik sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima na projektu	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Izrada internih kriterija za napredovanje u viša znanstveno nastavna zvanja	Izrađeni kriteriji za napredovanje u viša znanstveno nastavna zvanja	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.12.2014.
	Utvrđiti stabilne i održive različite izvore financiranja znanstveno istraživačkih aktivnosti uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav ili fond na Fakultetu za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno istraživačkih projekata i programa	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.08.2014.

Aktivnost 6.3.	Povećati broj i kvalitetu znanstveno tehnoloških projekata			
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
	Povećanje broja znanstveno tehnoloških projekata	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Povećanje iznosa financiranja za financiranje znanstveno tehnoloških projekata	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Povećanje broja aktivnih sudionika znanstveno tehnoloških projekata	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014. Zapisnik sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima na projektu	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
	Utvrđiti stabilne i održive različite izvore financiranja znanstveno istraživačkih aktivnosti uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav ili fond na Fakultetu za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno istraživačkih projekata i programa	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.08.2014.
Aktivnost 6.4.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima, uz što veće korištenje postojećih istraživačkih kapaciteta i interdisciplinarnost istraživanja			
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
	Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s	Usporedba s razdobljem	– Dekan	Analiza

gospodarskim subjektima	od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Povećanje iznosa financiranja za financiranje nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Povećanje broja aktivnih sudionika nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s gospodarskim subjektima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014. Zapisnik sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima na projektu	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Utvrđiti stabilne i održive različite izvore financiranja znanstveno istraživačkih aktivnosti uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav ili fond na Fakultetu za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno istraživačkih projekata i programa	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	01.08.2014.
Aktivnost 6.5.	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom kroz suradnju u identificiranju prioriteta i ključnih područja istraživanja		
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Povećanje iznosa financiranja za financiranje nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR 	Analiza rezultata i

samoupravom			– Povjerenstvo za ZIR	izrada Izvješća 01.08. svake godine
Povećanje broja aktivnih sudionika nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom		Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014. Zapisnik sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima na projektu	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Utvrđiti stabilne i održive različite izvore financiranja znanstveno istraživačkih aktivnosti uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa		Uspostavljen sustav ili fond na Fakultetu za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno istraživačkih projekata i programa	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR	01.08.2014.
Aktivnost 6.6.	Organiziranje tribina, radionica ili okruglih stolova vezano za znanstveno istraživačke aktivnosti na kojima će predavači biti nacionalni ili međunarodni renomirani iiskusni eksperti ili konzultanti iz područja prijave projekata			
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
Organizacija tribina, radionica i okruglih stolova		Evidencija tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu	– Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Ured za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Informiranje djelatnika o organizaciji tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu putem e-mailova i na web stranicama Fakulteta				
Informiranje drugih institucija o o organizaciji tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu				

8.2. RAZVOJ LJUDSKOG POTENCIJALA I PRIJENOS ZNANJA

POSEBAN CILJ 7.	Razvoj znanstvenih istraživača, sa slijedećim aktivnostima:			
Aktivnost 7.1.	Poticanje napredovanja djelatnika u viša znanstvena i znanstveno nastavna zvanja redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanje novih znanstvenih kompetencija,			
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
	Praćenje napredovanja nastavnika u viša znanstvena zvanja	<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p> <p>Izrada analize potreba za nastavnicima ovisno o novim nastavnim programima sva tri obrazovna ciklusa</p> <p>Evidencija znanstvenih i znanstveno nastavnih zvanja</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za napredovanje nastavnika – Tajništvo 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
Aktivnost 7.2.	Poticanje napredovanja znanstvenih novaka redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanje novih znanstvenih kompetencija,			
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
	Praćenje napredovanja znanstvenih novaka	<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p> <p>Evidencija položenih ispita znanstvenih novaka</p> <p>Evidencija objavljenih znanstvenih članaka znanstvenih novaka</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije – Mentori 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>

		Evidencija sudjelovanja znanstvenih novaka na različitim znanstvenim skupovima		
Aktivnost 7.3.	Poticanje različitim mjerama dvosmjernu mobilnost znanstveno nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija kroz različite programe razmjene znanstvenika, nastavnika i studenata (ERASMUS, TEMPUS, i druge međunarodne programe),			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Poticanje nastavnika, asistenata i znanstvenih novaka na mobilnost	Redovito informiranje o raspoloživim programima	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Ured za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine

POSEBAN CILJ 8.	Razvoj znanstveno istraživačkih aktivnosti kroz poslijediplomske studije, sa slijedećim aktivnostima:			
Aktivnost 8.1.	Povećavati kvalitetu i broj doktoranda na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima, uz poseban naglasak na doktorandima iz gospodarstva, poticati prijave doktorskih tema s mogućom primjenom u gospodarstvu i doktorata s međunarodnim sumentorstvom			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Poticati i sustavno povećavati kvalitetu i broj doktoranda na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Aktivnost 8.2.	Podizanje kvalitete mentorstva na poslijediplomskom studiju poticanjem i inzistiranjem na pohađanju predavanja i uključivanjem potencijalnih mentora na mentorske radionice i radionice za doktorande			
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe	Rok provedbe
	Poticanje mentora na dodatno obrazovanje uključivanjem u mentorske radionice na	Usporedba s razdobljem	– Dekan	Kontinuirano

Sveučilištu	od 2008. do 2014. Redovito informiranje o organizaciji predavanja i radionica za mentore	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	informiranje o radionicama za mentore na Sveučilištu
Organizacija sastanaka mentora	Evidencija održanih sastanaka mentora	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Kontinuirano održavanje sastanaka mentora
Aktivnost 8.3.	Osigurati mogućnost doktorskog i poslijedoktorskog usavršavanja na međunarodno priznatim europskim i svjetskim znanstveno nastavnim institucijama (PostDoc)		
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
Poticanje odlazaka mladih istraživača na postdoktorska usavršavanja u inozemstvo kroz programe međunarodnih fondacija, što bi pored neposredne koristi stjecanja iskustva i znanja pomoglo i uspostavi međuinstitucionalne suradnje	Redovito informiranje o raspoloživim stipendijama	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Poticanje mladih istraživača na doktorskim i poslijedoktorskim usavršavanjima u nacionalnom i međunarodnom okruženju			
Informiranje mladih istraživača o raspoloživim stipendijama putem e-mailova i na web stranicama Fakulteta			
Aktivnost 8.4.	Izrada novih programa znanstvenih i stručnih poslijediplomskih studija temeljenog na novim spoznajama i trendovima		
Pokazatelji provedbe aktivnosti		Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
Analiza postojećeg studijskog programa	Dokument o analizi postojećih studijskih programa	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza dosadašnjih studija prema potrebi
Okrugli stol o izradi novih studijskih programa	Zapisnik o održanom okruglom stolu o izradi novih studijskih programa	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Okrugli stolovi o izradi novih studijskih programa prema potrebi
Izrada novog studijskog programa	Izrađeni novi studijski programi	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR 	Izrada novih studijskih

		– Odbor za poslijediplomske studije	programa prema potrebi
Aktivnost 8.5.	Uvođenje terenske nastave na poslijediplomske studije za neke kolegije, čime bi se znatno unaprijedio znanstveno istraživački dio nastave		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Analiza potrebe za terenskom nastavom na kolegijima poslijediplomskih studija	Dokument o analizi potrebe za terenskom nastavom na kolegijima poslijediplomskih studija	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
			Analiza potrebe za terenskom nastavom do 01.10.2014.
Aktivnost 8.6.	Kontinuirano praćenje studenata poslijediplomskih studija, osobito znanstvenih novaka, uvođenjem propisanih sveučilišnih obrazaca, a prema potrebi i dodatnih načina praćenja njihova napretka kroz doktorski studij		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Redovito ispunjavanje sveučilišnih obrazaca	Redovita analiza prikupljenih obrazaca	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
			Kontinuirano ispunjavanje godišnjih izvješća o radu doktoranada
	Analiza potreba za dodatnim internim obrascima, te po potrebi, njihova izrada	Redovita analiza prikupljenih obrazaca	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
			Kontinuirano ispunjavanje godišnjih izvješća na internim obrascima
Aktivnost 8.7.	Aktivnije uključivanje studenata poslijediplomskih studija i znanstvenih novaka u znanstvene projekte, kako one koje financira MZOS tako i u druge znanstvene nacionalne i međunarodne projekte, s posebnim naglaskom na objavljivanje rezultata istraživanja u kvalitetnim znanstvenim časopisima		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Poticanje uključivanja studenata poslijediplomskih studija u znanstvene projekte	Broj poslijediplomskih studenata uključenih u znanstvene projekte u usporedbi sa razdobljem	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
			Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake

		od 2008. do 2014.		godine
Organizacija radionica o znanstvenom publiciranju na Fakultetu		Evidencija sudjelovanja na radionicama o publiciranju	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Informiranje studenata poslijediplomskih studija o sličnim radionicama na drugim institucijama putem e-maila i web stranica Fakulteta		Evidencija sudjelovanja na radionicama o publiciranju	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Uspostava sustava konzultacija o svim pitanjima vezanim za znanstveno publiciranje		Uveden sustav konzultacija o svim pitanjima vezanim za znanstveno publiciranje	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	01.10.2014.
Poticanje uključivanja znanstvenih novaka u znanstvene projekte		Broj znanstvenih novaka uključenih u znanstvene projekte u usporedbi sa razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Poticanje studenata poslijediplomskih studija na objavljivanje znanstvenih članaka u časopisima referiranim u Current Contentsu i Web of science, te časopisima s međunarodnom recenzijom		Broj radova studenata poslijediplomskih studija objavljenih u sklopu znanstvenih projekata u časopisima referiranim u CC-u, WoS-u i časopisima s međunarodnom recenzijom u usporedbi sa razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Aktivnost 8.8.	Aktivno sudjelovanje studenata poslijediplomskih studija na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim skupovima, kroz prezentaciju postera i predavanja			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>

<p>Poticanje studenata poslijediplomskih studija na aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima</p> <p>Informiranje studenata poslijediplomskih studija o različitim znanstvenim skupovima putem e-mailova i na web stranicama Fakulteta</p>	<p>Broj studenata poslijediplomskih studija koji su aktivno sudjelovali na nacionalnim znanstvenim skupovima u usporedbi sa razdobljem od 2008. do 2014.</p> <p>Broj studenata poslijediplomskih studija koji su aktivno sudjelovali na međunarodnim znanstvenim skupovima u usporedbi sa razdobljem od 2008. do 2014.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p> <p>Kontinuirano izvještavanje o različitim znanstvenim skupovima</p>	
<p>Aktivnost 8.9.</p>	<p>Redovito praćenje i odlazak studenata poslijediplomskih studija na znanstvena i stručna predavanja u organizaciji Fakulteta i drugih institucija</p>			
<p><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></p>		<p><i>Praćenje aktivnosti</i></p>	<p><i>Odgovorne osobe</i></p>	<p><i>Rok provedbe</i></p>
<p>Uspostava sustava predavanja uglednih znanstvenika (tzv. kolokvija) na poslijediplomskim studijima</p> <p>Informiranje studenata poslijediplomskih studija i drugih djelatnika o predavanju uglednih znanstvenika u sklopu poslijediplomske nastave pute e-mailova i web stranice Fakulteta</p> <p>Poticanje studenata poslijediplomskih studija na praćenje znanstvenih i stručnih predavanja u organizaciji Fakulteta i drugim institucijama</p> <p>Informiranje studenata poslijediplomskih studija o različitim znanstvenim i stručnim predavanjima na Fakultetu i drugim institucijama putem e-mailova i na web stranicama Fakulteta</p>		<p>Evidencija predavanja uglednih znanstvenika održanih u sklopu poslijediplomske nastave na Fakultetu</p> <p>Evidencija o pohađanju predavanja studenata poslijediplomskih studija</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Odbor za poslijediplomske studije – Ured za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p> <p>Kontinuirano izvještavanje o znanstvenim i stručnim predavanjima na Fakultetu i drugim</p>

			institucijama
Aktivnost 8.10.	Promidžba poslijediplomskog studija među studentima diplomskog studija i zaposlenicima znanstvenih i gospodarskih subjekata koji bi mogli biti zainteresirani za upis na studij da bi se privukao veći broj kvalitetnih studenata		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Održavanje prezentacija poslijediplomskih studija studentima završnih godina diplomskih studija	Evidencija o održavanju prezentacija studentima završnih godina diplomskih studija	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
	Izrada promidžbenih materijala vezano za studiranje na poslijediplomskim studijima	Izrađen promidžbeni materijal	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
Aktivnost 8.11.	Izraditi godišnje planove vezano za popularizaciju znanstveno istraživačkog rada (festivali znanosti, znanstveni seminari i radionice, programi privlačenja najboljih studenata na doktorski studij) i utvrditi odgovarajuće ljudske i materijalne resurse za njihovu provedbu		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Poticanje sudjelovanja djelatnika, osobito mlađih istraživača, na Festivalu znanosti i sličnim manifestacijama	Evidencija o sudjelovanju na Festivalu znanosti i sličnim manifestacijama	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije
	Organiziranje posjeta i prezentacija Fakulteta na srednjim školama koje smatramo kvalitetnim izvorom budućih studenata poslijediplomskih studija Fakulteta	Evidencija o posjeti i prezentaciji Fakulteta na srednjim školama	– Dekan – Prodekan za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije

POSEBAN CILJ 9.	Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima kroz sustav nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka, te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu, sa slijedećim aktivnostima:
------------------------	---

Aktivnost 9.1.	Uspostava godišnje nagrade za najbolji znanstveni članak prema kriterijima izvrsnosti za najuspješnije iskusne i mlade istraživače		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Poticanje istraživača na prijavu za godišnju nagradu za najbolje znanstvene članke u nekoliko kategorija	Uspostavljena godišnja nagrada	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
Aktivnost 9.2.	Uspostaviti godišnje nagrade za najuspješnije iskusne i mlade istraživače, prema različitim kategorijama		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Poticanje istraživača na prijavu za godišnju nagradu za najuspješnije iskusne i mlade istraživače	Uspostavljena godišnja nagrada	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR
Aktivnost 9.3.	Izrada Pravilnika o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Izrada Pravilnika o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka	Izrađen Pravilnik	– Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR

8.3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

POSEBAN CILJ 10.	Uspostaviti interdisciplinarne znanstveno istraživačkih aktivnosti, sa slijedeći aktivnostima:		
Aktivnost 10.1.	Osnovati interdisciplinarne specijalističke stručne studije na poslijediplomskoj razini kao komercijalnih studija		
	Pokazatelji provedbe aktivnosti	Praćenje aktivnosti	Odgovorne osobe
	Izrada programa i svih ostalih dokumenata za prijavu interdisciplinarnih specijalističkih	Izrađen program i svi	– Dekan
			Rok provedbe
			01.03.2015.

<p>stručnih studija na poslijediplomskoj razini, te prijava na Sveučilištu u Zagrebu vezano za dobivanje dopusnice za izvođenje istog</p>	<p>ostali dokumenti, te isti prijavljen na Sveučilištu u Zagrebu i Agenciji za znanost i visoko obrazovanje</p> <p>Dobivena dopusnica od Sveučilišta u Zagrebu i Agencije za znanost i visoko obrazovanje</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Odbor za poslijediplomske studije 		
<p>Aktivnost 10.2.</p>	<p>Aktivni pristup donatorima i pronalaženje strateških partnera za znanstveno istraživačke aktivnosti</p>			
<p>Pokazatelji provedbe aktivnosti</p>		<p>Praćenje aktivnosti</p>	<p>Odgovorne osobe</p>	<p>Rok provedbe</p>
<p>Utvrđiti moguće i održive različite izvore financiranja nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih aktivnosti kroz donacije i financiranje od strane strateških partnera</p>		<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
<p>Povećanje iznosa financiranja nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih aktivnosti kroz donacije i financiranje od strane strateških partnera</p>				
<p>Povećanje broja donatora i strateških partnera u financiranju nacionalnih i međunarodnih znanstveno istraživačkih aktivnosti</p>				
<p>Aktivnost 10.3.</p>	<p>Povećati fakultetsku interdisciplinarnost kroz uspostavu kvalitetne suradnje između odsjeka i zavoda, da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, kako po pitanju ljudskih potencijala tako i opreme</p>			
<p>Pokazatelji provedbe aktivnosti</p>		<p>Praćenje aktivnosti</p>	<p>Odgovorne osobe</p>	<p>Rok provedbe</p>
<p>Povećanje broja fakultetskih interdisciplinarnih aktivnosti kroz uspostavu kvalitetne suradnje između odsjeka i zavoda</p>		<p>Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda 	<p>Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
<p>Povećanje iznosa financiranja fakultetskih interdisciplinarnih aktivnosti kroz uspostavu kvalitetne suradnje između odsjeka i zavoda</p>				
<p>Aktivnost 10.4.</p>	<p>Povećati međufakultetsku ili međuinstitucionalnu interdisciplinarnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju kroz uspostavu kvalitetne suradnje, da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, kako po pitanju ljudskih potencijala tako i opreme</p>			
<p>Pokazatelji provedbe aktivnosti</p>		<p>Praćenje aktivnosti</p>	<p>Odgovorne osobe</p>	<p>Rok provedbe</p>

Povećanje broja međufakultetskih ili međuinstitucionalnih interdisciplinarnih aktivnosti u nacionalnom i međunarodnom okruženju kroz uspostavu kvalitetne suradnje	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Povjerenstvo za ZIR – Predstojnici Zavoda 	Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine
Povećanje iznosa financiranja međufakultetskih ili međuinstitucionalnih interdisciplinarnih aktivnosti u nacionalnom i međunarodnom okruženju kroz uspostavu kvalitetne suradnje			

8.4. OSNAŽITI NACIONALNU I MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST

POSEBAN CILJ 11.	Razvoj nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti , sa slijedećim aktivnostima:		
Aktivnost 11.1.	Jačanje suradnje između sadašnjih i bivših studenata osnivanjem ALUMNI-a putem različitih akcija i organizacijom različitih aktivnosti u cilju promoviranja Fakulteta,		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Osnivanje ALUMNI udruge	Osnovana ALUMNI udruge	<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Predsjednik ALUMNI udruge
Aktivnost 11.2.	Povezivanje na svim razinama sa srodnim institucijama u nacionalnom i međunarodnom okruženju, s ciljem zajedničkih znanstvenih istraživanja i prijave projekata ("zajedno smo jači"),		
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>
	Broj aktivnih ugovora ili sporazuma o nacionalnoj i međunarodnoj suradnji sa srodnim institucijama	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Ured za međunarodnu suradnju – Predstojnici zavoda – Voditelji laboratorija
	Broj i oblici nacionalne i međunarodne suradnje organiziranih sa srodnim institucijama		
	Broj aktivnih sudionika u nacionalnoj i međunarodnoj suradnji sa srodnim institucijama		
	Broj prijavljenih projekata u nacionalnoj i međunarodnoj suradnji sa srodnim institucijama		
	Broj objavljenih znanstvenih članaka po kategorijama u nacionalnoj i međunarodnoj suradnji sa srodnim institucijama		
Aktivnost 11.3.	Predlaganje i postavljanje, te aktivnije uključivanje djelatnika Fakulteta u rad tijela Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava, na značajne funkcije i upravnim tijelima u međunarodnim, nacionalnim i regionalnim institucijama, udrugama, društvima i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima, u znanstvenim i organizacijskim odborima nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova i uredništvima znanstvenih		

časopisa				
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Poticanje djelatnika na sudjelovanje u tijelima Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava		Evidencija sudjelovanja djelatnika u tijelima Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Tajništvo 	<p style="text-align: center;">Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
Poticanje djelatnika na sudjelovanje u upravnim tijelima međunarodnih, nacionalnih i regionalnih institucija, udrugama, društvima i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima		Evidencija sudjelovanja djelatnika u upravnim tijelima nacionalnih i regionalnih institucija, udrugama, društvima i organizacijama		
Poticanje djelatnika na sudjelovanje u znanstvenim i organizacijskim odborima nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova i uredništvima znanstvenih časopisa		Evidencija sudjelovanja djelatnika u znanstvenim i organizacijskim odborima nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova i uredništvima znanstvenih časopisa		
Aktivnost 11.4.	Uz postojeće, organiziranje novih znanstveno stručnih savjetovanja, konferencija ili kongresa u suorganizaciji sa značajnijim međunarodnim, nacionalnim ili regionalnim srodnim znanstvenim institucijama ili organizacijama			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Poticanje organizacije nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova, kako samostalno tako i u suorganizaciji s drugim institucijama ili organizacijama		<p>Evidencija organizacije nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova</p> <p>Tiskanje zbornika radova nacionalnih i</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Povjerenstvo za ZIR – Ured za međunarodnu suradnju 	<p style="text-align: center;">Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>

		međunarodnih znanstvenih skupova		
Aktivnost 11.5.	Podizanje kvalitete znanstvenih časopisa <i>Croatian Journal of Forest Engineering</i> i <i>Drvna industrija</i> , kako bi se mogli kandidirati za ulazak u po kvaliteti bolju bazu od sadašnje, odnosno Current Contents bazu			
	<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>	<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
	Privlačenje većeg broja kvalitetnih članaka	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.	<ul style="list-style-type: none"> – Dekan – Prodekan za ZIR – Prodekan za međunarodnu suradnju – Povjerenstvo za ZIR – Urednici časopisa 	<p style="text-align: center;">Analiza rezultata i izrada Izvješća 01.08. svake godine</p>
	Održavanje sastanaka s uredništvom časopisa	Zapisnici sa sastanaka s uredništvom časopisa		
	Održavanje okruglog stola s temom podizanja kvalitete časopisa	Evidencija održanih okruglih stolova s temom podizanja kvalitete časopisa		
	Očuvati redovnost izlaženja časopisa na godišnjoj bazi	Usporedba s razdobljem od 2008. do 2014.		